

Plán řízení uhlíkové stopy Carbon Footprint Management (CFM) 2024



Plán řízení uhlíkové stopy (CFM) ve společnosti Komerční banka, a.s., dává základ pro měření, monitorování a snižování uhlíkové stopy. Poskytuje přehled o skleníkových plynech vznikajících přímou i nepřímou aktivitou společnosti a zároveň stanovuje plán řízení a snižování skleníkových plynů ve výhledu několika let. Jeho prostřednictvím chce společnost dlouhodobě snižovat dopady své činnosti na životní prostředí.

Součástí plánu je postup řízení uhlíkové stopy společnosti, cíle snižování emisí skleníkových plynů a akční plán k dosažení vymezených cílů ve stanoveném období. Kromě toho plán vyhodnocuje kvalitu zpracovaných dat, metody jejich sběru a představuje konkrétní body, které mohou být v této oblasti dále vylepšovány.

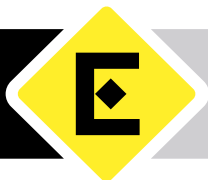
Uhlíková stopa je měřítkem dopadu lidské činnosti na životní prostředí a na klimatické změny. Téměř každá aktivita od dopravy po jídlo uvolňuje přímo nebo nepřímo skleníkové plyny (CO₂, CH₄, N₂O, HFCs, PFCs, SF₆). Uhlíková stopa je množství těchto plynů. Je to nástroj k měření dopadů lidské aktivity na životní prostředí vyjádřených v tunách ekvivalentu oxidu uhličitého (t CO₂ e). Jednoduše řečeno, uhlíková stopa je množství oxidu uhličitého a ostatních skleníkových plynů uvolněných během životního cyklu produktu či služby, našeho života nebo během jedné cesty apod. Uhlíková stopa je jedním z klíčových indikátorů udržitelného rozvoje.

Emise produkované podnikem se rozdělují dle GHG Protokolu (Greenhouse Gas Protocol) na tři části – Scope 1, Scope 2 a Scope 3. GHG protokol je v současnosti široce používaný standard.

Scope 1 (přímé emise) jsou aktivity, které spadají pod daný podnik a jsou jím kontrolovány. Jde o přímé emise z aktivit, které jsou uvolňovány přímo do ovzduší. Zahrnují například emise z kotlů či generátorů spalujících fosilní paliva v podniku, emise z mobilních zdrojů (třeba automobilů) vlastněných podnikem či emise z průmyslových procesů, emise ze zpracování odpadů či čištění odpadních vod v zařízeních provozovaných podnikem.

Scope 2 (nepřímé emise z energie) jsou emise spojené se spotřebou nakupované energie (elektřiny, tepla, páry či chlazení), které nevznikají přímo v podniku, ale jsou důsledkem aktivit podniku. Jde o nepřímé emise ze zdrojů, jež podnik nepřímo kontroluje, přesto má na jejich velikost zásadní vliv. Pokud podnik sám produkuje elektřinu/teplo a prodává je dalším odběratelům či pokud nakupovanou elektřinu/teplo prodává dalším odběratelům (například nájemcům) a množství této elektřiny je měřeno, odečítá se od celkových emisí ve Scope 2.

Scope 3 (další nepřímé emise) jsou emise, které jsou následkem aktivit podniku a které vznikají ze zdrojů mimo kontrolu či vlastnictví podniku, ale nejsou klasifikovány jako Scope 2 (např. služební cesty letadlem, ukládání odpadu na skládku, nákup a doprava materiálu třetí stranou). Z definice vyplývá, že jde o nejširší a logicky nejméně přesně vymezenou kategorii. Zatímco Scope 1 a Scope 2 emise jsou mezi podniky dobře porovnatelné, Scope 3 emise jsou porovnatelné jen v omezené míře.



Nejběžnějším skleníkovým plynem je oxid uhličitý (CO₂), se kterým je i v tomto *Plánu řízení uhlíkové stopy* (CFM) kalkulováno. Ostatní skleníkové plyny jsou do měření a výpočtu zahrnuty nepřímo, přepočtem přes emisní faktor na CO₂ ekvivalent.

Tento plán CFM obsahuje jak procesy ve společnosti, tak cíle na snižování emisí skleníkových plynů, stejně jako akční plán k dosažení těchto snížení v průběhu času. Dále tento plán hodnotí kvalitu dat potřebných k výpočtu, metody získávání dat a identifikuje body, které mohou být v průběhu času vylepšeny. V plánu CFM je využito operačního způsobu získávání, hodnocení a redukce hodnot uhlíkové stopy.

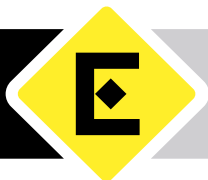
S případnými dotazy je možné se obrátit na:

Kontaktní osoba: Hana Kovářová

Pozice: Head of Brand Strategy and Communication

E-mail: hana_kovarova@kb.cz

Mobilní telefon: +420 606 789 939

**Obsah:**

1.	Firemní politika v oblasti klimatických změn	4
2.	CFM systém (směrnice).....	5
3.	Výsledky uhlíkové stopy	7
3.1	Základní rok uhlíkové stopy.....	7
3.2	Firemní uhlíková stopa	7
4.	Následná uhlíková stopa – rok 2023	8
4.1	Emise v roce – 2023.....	8
5.	Snižování uhlíkové stopy	10
5.1	Cíle snižování	10
5.2	Akční plán snižování emisí	11
6.	Offsetování uhlíkové stopy	13
6.1	Offsetové cíle.....	13
7.	Hodnocení kvality dat	14
7.1	Registrace kvality dat	14
7.2	Hodnocení kvality dat	14
7.3	Zlepšování kvality dat v průběhu času	14
7.4	Hodnocení dat za rok 2023	15
8.	Zdroj emisních faktorů pro rok 2023.....	16
9.	Komunikace o klimatu a uhlíkové stopě	17
9.1	Veřejná komunikace ve vztahu ke klimatu	17
9.2	Prohlášení a značky správy uhlíkové stopy	17



1. Firemní politika v oblasti klimatických změn

Praha, 26.2.2024

Komerční banka, a. s. převezme odpovědnost za své obchodní a výrobní praktiky a za emise CO₂ vyplývající z těchto aktivit. Tato odpovědnost bude prováděna prostřednictvím následujících pokynů:

Komerční banka, a.s. bude vyvíjet úsilí ke zmírňování klimatických změn.

- Komerční banka, a.s. bude usilovat o snížení roční výše emise skleníkových plynů tím, že vyloučí zbytečné emise,lepší energetickou efektivnost a svým působením bude udržovat klimatickou odpovědnost. Tímto bude zlepšovat firemní uhlíkovou stopu.
- Komerční banka, a.s. zajistí, že související firemní aktivity, jako je nákup či přepravní činnosti, budou v souladu se záměry uvedenými v tomto prohlášení.
- Komerční banka, a.s. bude hledat řešení, která povedou ke smysluplným investicím, jejichž důsledkem bude snížení emisí skleníkových plynů, a to vlastních i řešení pro klienty.
- Komerční banka, a.s. zavede systém pro roční monitorování a vykazování emisí skleníkových plynů. Tento systém musí být konzistentní, přesný a transparentní.
- Komerční banka, a.s. bude jasně informovat o své firemní politice, cílech snižování emisí a o dosaženém snížení.
- Komerční banka, a.s. bude usilovat o zapojení obchodních partnerů, zákazníků, dodavatelů i zaměstnanců k pozitivnímu chování ke klimatu.
- Komerční banka, a.s. se bude snažit každoročně zpřesňovat výpočty pro výpočet uhlíkové stopy, stejně tak se bude snažit o co nejpřesnější zdrojová data k výpočtu uhlíkové stopy.
- Komerční banka, a.s. usiluje o uhlíkovou neutralitu vlastní činnosti prostřednictvím snižování emisí skleníkových plynů a kompenzace do roku 2026.
- Komerční banka, a.s. usiluje o uhlíkovou neutralitu svého hodnotového řetězce (emise skleníkových plynů rámce 3) prostřednictvím snižování emisí skleníkových plynů a kompenzace do roku 2050.

Jan Juchelka

Předseda představenstva a generální ředitel Člen představenstva

Jitka Haubová

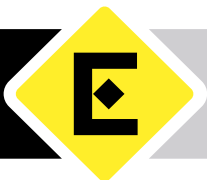
Člen představenstva



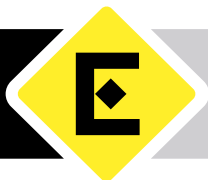
2. CFM systém (směrnice)

Náš systém správy uhlíkové stopy je vysvětlen v následujících bodech:

- i. **Předmět analýzy:** Firemní uhlíková stopa a operační kontrola
- ii. **Základní rok pro měření uhlíkové stopy:** 2019
- iii. **Skleníkové plyny:** Nejdůležitějším antropogenním skleníkovým plynem, který naše společnost produkuje, je oxid uhličitý (CO₂). Ostatní skleníkové plyny zahrnujeme do výpočtu pomocí ekvivalentního množství oxidu uhličitého (CO₂ e). Pro stanovení míry potenciálního globálního ohřevu daných plynů ke skleníkovému jevu používáme: <https://www.ipcc.ch/reports/>.
- iv. **Odpovědnost zaměstnanců za správnost údajů:**
 - vedoucí investiční výstavby a technických služeb – záštita nad celým systémem,
 - gestor TZB – zodpovědný za data z energií a klimatizací,
 - gestor PO a BOZP – zodpovědný za data k odpadovému hospodářství,
 - gestor TZB – energetický management,
 - gestor majetku – data k tonerům a kancelářskému vybavení,
 - vedoucí autoprovozu – autoprovoz,
 - rozpočtář investiční výstavby – investiční akce,
 - gestor za HR – zodpovědný za data dojíždění zaměstnanců a home office,
 - gestor za IT – data IT a telekomunikační techniky,
 - gestor bankovní techniky – data za bankovní techniku a ATM.
- v. **Školení zaměstnanců:** Školení v oblasti CFM bude probíhat vždy jednou ročně dle připravené směrnice a o proběhlém školení vždy bude veden řádný záznam poskytující informace o rozsahu školení, přítomnosti účastníků školení atd.
- vi. **Uchování dokumentace:** Dokumentace CFM je vedena v listinné nebo elektronické podobě a je dostupná pro interní (zaměstnanci) i externí (auditoři, veřejnost) zájemce. Je pravidelně 1x ročně revidována v rámci interního auditu a uchována po dobu 5 let. Seznam jednotlivých dokumentů CFM je součástí dokumentace CFM.
- vii. **Sběr dat:** Sběr dat je založen na firemním účetnictví, energetickém managementu a CAFM systému Alstanet. Dále je využito záznamů firmy AVE (odpadové hospodářství), údajů od dodavatelů materiálů a interních záznamů zaměstnanců.
- viii. **Výpočet:** Pro výpočet uhlíkové stopy byl použit výpočtový nástroj navržený Preferred by Nature ve formátu Excel. Aktualizace výpočtu a emisních faktorů, kontrolu dat a interní audit provádí od roku 2023 firma ENVIROS, s. r. o., konzultační společnost ze skupiny Komerční banky.
- ix. **Nezapočítané emise:** Všechny přímé i nepřímé emise byly zahrnuty do výpočtu firemní uhlíkové stopy.
- x. **Dopočtené emise:** Emise vzniklé při dopravě zaměstnanců do práce byly vypočítány na základě vzorku a celkové emise byly následně dopočítány.
- xi. **„Intensity unit“:** Použito při výpočtu, jenž se vztahuje na jednotku, v našem případě na jednoho klienta. Výpočet je pro jednoduchost a transparentnost při výpočtu vztažen k počtu klientů.
- xii. **Systém hodnocení:** Každoročně je proveden interní audit, který je zaměřen na kontrolu vstupu dat, výpočtu uhlíkové stopy, kvalitu dat, získávání dat a znalosti zaměstnanců.



- xiii. **Offsetování:** Tato metoda zatím není využívána.
- xiv. **Hranice uhlíkové stopy:** Komerční banka, a.s. – budovy centrály KB, dvě ubytovací zařízení v Praze a v Libohošti, pobočky v regionech, služební auta – leasing, doprava zaměstnanců, služební cesty, ubytování v hotelech, energie použité ve vlastních a nájemních prostorech, odpady, voda, klimatizace, nákup papíru a tonerů, investiční akce a opravy, nákup nábytku, bankovní technika, IT a telekomunikační technika, práce zaměstnanců z domova (home office) a ATM. Komerční banka, a.s., pobočka zahraniční banky – prostory centrály, prostory poboček, auta na leasing, energie v kancelářích, odpady, ubytování v hotelech, nákup papíru a tonerů, služební cesty, dojíždění zaměstnanců, home office, IT a telekomunikační technika a nákup nábytku.



3. Výsledky uhlíkové stopy

3.1 Základní rok uhlíkové stopy

Základním rokem byl zvolen rok 2019, za který se uhlíková stopa poprvé počítala v požadovaném rozsahu.

Při výpočtu uhlíkové stopy pro rok 2023 došlo též k přepočítání základního roku, protože byla nově do výpočtu přidána emisní stopa LCD monitorů (týkající se jejich výroby zahrnuté do Scope 3). Dále byla upravena průměrná doba využívání IT technologií vč. LCD monitorů. Upraven byl také výpočet množství najetých kilometrů služebními auty, které bylo sníženo o množství najetých km pro soukromé účely. Kilometry najeté pro soukromé účely jsou zahrnuty v části dojíždění do práce. Dále byl upraven koeficient u výpočtu uhlíkové stopy pro home office. Z důvodů přidání těchto úprav byla stopa za referenční rok 2019 oproti původním hodnotám snížena cca o 3,2 %.

3.2 Firemní uhlíková stopa

Společnost se zabývá poskytováním služeb v bankovním sektoru, a proto emise pocházejí především z využívání kanceláří, spotřeby energií a materiálů v těchto prostorách a dopravy zaměstnanců do práce. Dalšími zdroji emisí jsou služební cesty a investice (rekonstrukce a výstavba nových poboček).

Emise v základním roce – 2019 (přepočtené hodnoty)

Celkové emise: 38 402,2 t CO₂ e. (včetně 3% rezervy) a 23,1 kg CO₂ e na jednoho klienta.

Detailní rozdělení emisí	Emise (kg CO ₂ e)	Podíl na celkové uhlíkové stopě (%)
Elektřina	13 848 897	36,1 %
Investice (výstavba, rekonstrukce, opravy, nábytek)	5 218 529	13,6 %
IT a bankovní technika (bez ATM)	1 422 227	3,7 %
Teplo	2 746 533	7,1 %
Zemní plyn	2 063 585	5,4 %
Palivo pro firemní auta	782 751	2,0 %
Doprava zaměstnanců	7 098 188	18,5 %
Služební cesty	1 301 955	3,4 %
Home office	158 321	0,4 %
Automobily	394 462	1,0 %
Plyny - klimatizace	782 653	2,0 %
Ostatní (vč. ATM)	2 584 119	6,8 %
Celkem	38 402 219	100 %

V roce 2019 pocházelo nejvíce emisí skleníkových plynů ze spotřeby **elektrické energie** v kancelářích, pobočkách a ve školicích centrech. Dalším zásadním zdrojem emisí byla **doprava zaměstnanců do práce**, kde nejčastějším způsobem dopravy byl osobní automobil (42 %). Důležitým zdrojem emisí byly také provedené **investice**, kam patří například rekonstrukce nebo výstavba nových poboček, nákup nábytku apod.



4. Následná uhlíková stopa – rok 2023

4.1 Emise v roce – 2023

Na začátku roku 2024 byla vypočítána uhlíková stopa s následujícím výsledkem:

Celkové emise: 15 648,5 t CO₂e (včetně 3% rezervy), 9,4 kg CO₂e na jednoho klienta.

Detailní rozdělení emisí 2023	kgCO ₂ e	Podíl na celkové stopě (%)	Změna oproti 2019 (%)
Elektřina	1 604 456	10,2 %	-88,4 %
Investice (výstavba, rekonstrukce, opravy, nábytek)	4 509 998	28,8 %	-13,6 %
IT a bankovní technika (bez ATM)	1 241 540	7,9 %	-12,7 %
Teplo	1 758 494	11,3 %	-36,0 %
Zemní plyn	1 306 741	8,4 %	-36,7 %
Palivo pro firemní auta	368 657	2,4 %	-52,9 %
Doprava zaměstnanců	1 321 266	8,4 %	-81,4 %
Služební cesty	909 720	5,8 %	-30,1 %
Home office	1 160 924	7,4 %	633,3 %
Automobily	191 442	1,2 %	-51,5 %
Plyny - klimatizace	144 496	0,9 %	-81,5 %
Ostatní (vč. ATM)	1 130 750	7,3 %	-56,2 %
Celkem	15 648 483	100%	

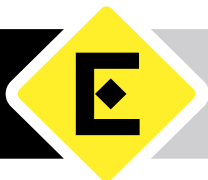
V roce 2023 byla uhlíková stopa ve srovnání se základním rokem (2019) snížena o 59,3 % v absolutních hodnotách a stejně tak v přepočtu na jednoho klienta.

Hlavní snížení uhlíkové stopy v roce 2023 bylo docíleno tím, že banka odebírala elektrickou energii pro vlastní provoz budov, datových center a vlastní nabíjecí stanice elektroaut z obnovitelných zdrojů. Tato zelená elektřina byla obstarána, stejně jako v minulých letech, pomocí nákupu tzv. certifikátů záruk původu elektřiny z obnovitelných zdrojů. Toto se týká i elektřiny potřebné pro naše servery a elektrická auta nabíjená v našich nabíjecích bodech.

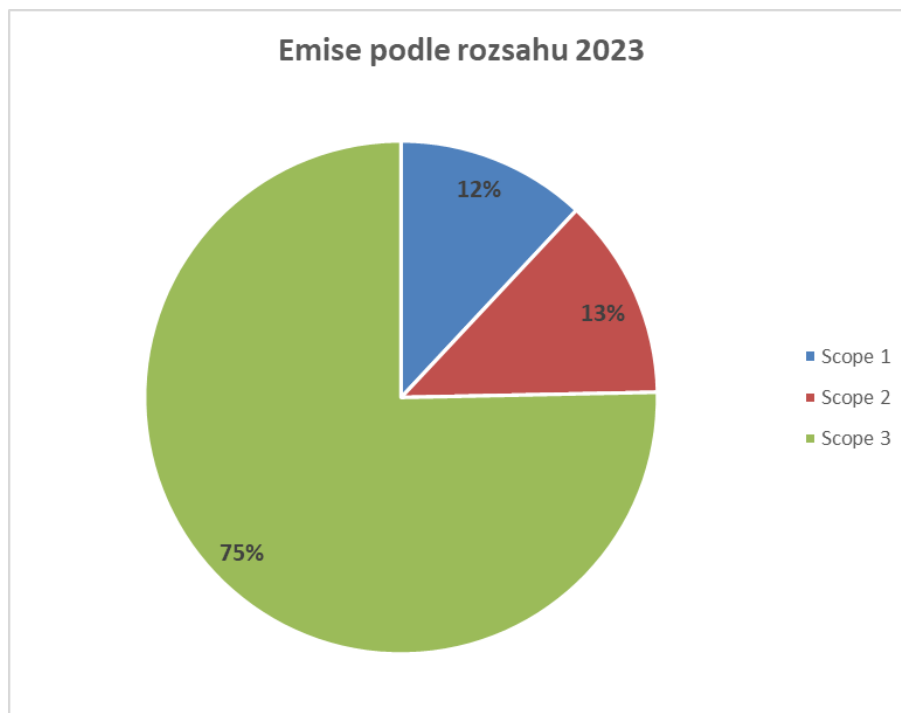
Další část snížení jde na vrub právě tomu, že pro naše služební jízdy stále více používáme elektromobily, a o to se spotřebovuje méně fosilních pohonných hmot, které mají vyšší emise z celého životního cyklu než emise spojené s elektřinou.

K nezanedbatelnému snížení též došlo v oblasti spotřeby zemního plynu a dodaného tepla ze systémů centrálního vytápění. K tomu přispěla částečně naše opatření v rámci energetického managementu a částečně též teplejší počasí.

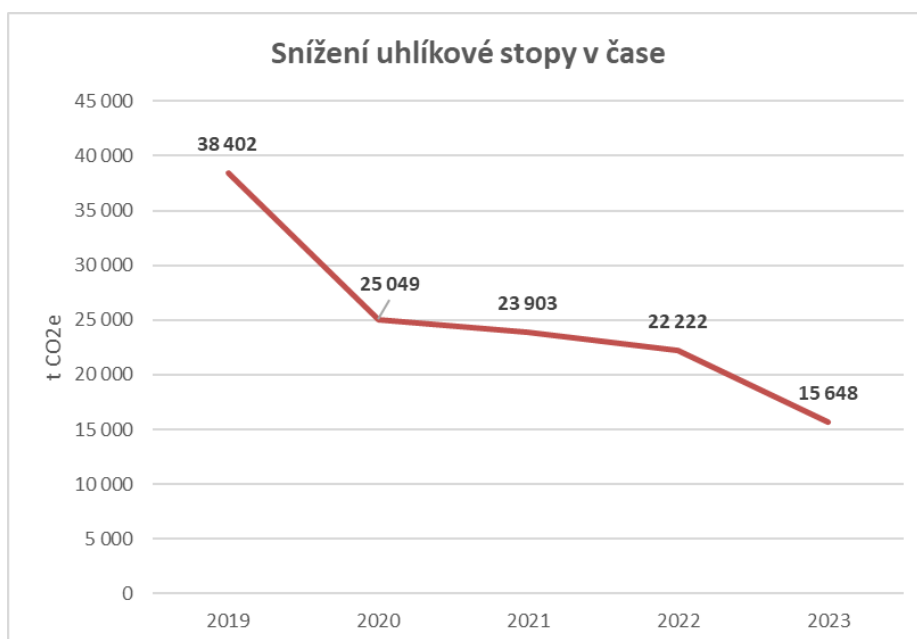
V průběhu roku byla zprovozněna nová fotovoltaická elektrárna na naší budově ve Stodůlkách. Tato elektrárna vyrobila 45 MWh, které jsme spotřebovali na provoz budovy, a o to snížili odběr elektřiny ze sítě.

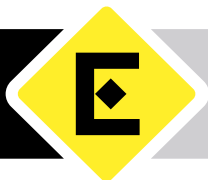


Absolutní hodnota i podíl emisí ze Scope 1 a 2 klesají. V roce 2023 nejvíce klesl podíl Scope 2, protože byla nakupována téměř výhradně zelená elektřina. Největší část emisí ve Scope 2 tvořilo nakupované teplo.



Nejvýznamnější efekt na snížení emisí mezi lety 2023 a 2022 měl nákup téměř veškeré elektřiny z obnovitelných zdrojů a zároveň významnější využití elektromobilů. Interpretace meziročních změn má nicméně omezenou platnost, protože zároveň došlo u některých částí uhlíkové stopy ke změně výpočtu a též rozšíření záběru Scope 3. Tyto změny jsou zpětně přepočítávány pouze pro referenční rok 2019 a právě srovnání mezi lety 2019 a 2023 má nejvyšší vypovídající hodnotu.



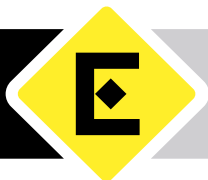


5. Snižování uhlíkové stopy

5.1 Cíle snižování

Komerční banka, a.s., se zavazuje ke snižování dopadu na světové klima pomocí stanovení ambiciózních, ale realistických cílů na snižování emisí. Tyto cíle jsou realizovány pomocí plánovacího nástroje na snížení uhlíkové stopy v celé organizaci. Cíle jsou z těch oblastí, které může společnost ovlivnit.

	Cíl
1.	<p>Nákup zelené elektrické energie a nákup offsetů</p> <ul style="list-style-type: none"> - Postupné zvyšování použití obnovitelné energie až na 100 % elektřiny. - Zavedení tohoto kritéria při jednání s dodavateli elektrické energie. - Využívání energie, kterou dodavatel může podpořit důvěryhodným certifikátem záruk původu. - Využívání PPA (power purchase agreement) projektů.
2.	<p>Optimalizace produkce odpadů</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zavedení elektronické kanceláře, snížení používání papíru a tisku. - Zavedení přísných kritérií na třídění odpadu, snížení produkce komunálního odpadu.
3.	<p>Motivace zaměstnanců a jejich získání pro myšlenku úspory emisí CO₂</p> <ul style="list-style-type: none"> - Doprava zaměstnanců do zaměstnání a jejich preference využití dopravních prostředků s nižšími emisemi CO₂.
4.	<p>Služební automobily</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zavedení nového kritéria při výběru služebních automobilů a zohlednění jejich uhlíkové stopy. - Preference elektromobilů. - Pokud se kupuje automobil se spalovacím motorem, preferovat benzinový motor s co nejnižší emisí CO₂ (nenakupovat automobily s vyšší uhlíkovou stopou než 100 g CO₂ na km).
5.	<p>Úspora spotřeby elektrické energie a ostatních energonositelů</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nastavení pravidel využívání světel (zohlednění denního světla). - Analýza využívání vytápění v budovách. - Vypínání přístrojů, které nejsou používány. - Úprava provozu a řízení technologií TZB – optimalizace energetického managementu v budovách. - Rekonstrukce zastaralého energetického hospodářství budov (kotelny, vzduchotechnické jednotky, chladicí stanice...).
6.	<p>Doprava</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zvýšení využívání práce formou home office. - Preference letů v kategorii economy před business třídou.



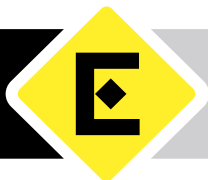
5.2 Akční plán snižování emisí

Akční plán snižování emisí		Požadovaný efekt	Časový rámec* ¹	Výsledný efekt
1.	Nákup zelené elektrické energie a podpora offsetů	Využití obnovitelné elektřiny a offsetů s cílem dosažení 50% snížení celkové uhlíkové stopy v 2025.	2020 – 0 % 2021 – 10 % 2022 – 17 % 2023 – 28 % 2024 – 39 % 2025 – 50 %	Snížení o 50 % z celkové uhlíkové stopy nákupem zelené energie a offsetů.
<p>2023 V minulém roce bylo téměř 100 % nakoupené a spotřebované elektrické energie podloženo certifikáty původu z obnovitelných zdrojů energie. Nově jsme zprovoznili první fotovoltaickou elektrárnu na střeše naší centrály. Uhlíková stopa elektřiny klesla mezi lety 2019 a 2023 o 88 %, čímž jsme výrazně překročili původně stanovené cíle.</p> <p>Akční plán 2024: Nadále bude vyvíjena snaha o snížení spotřeby elektrické energie a hledání možností její možné úspory. Pokračuje proces výstavby deseti fotovoltaických elektráren na našich pobočkách, které budou dokončeny v průběhu roku 2024. Budou zhodnoceny možnosti získávání obnovitelné elektřiny pomocí PPA projektů.</p>				
2.	Optimalizace produkce odpadů	Snížit objem skládkovaného odpadu na úkor recyklovaného a spalovaného.	2020 – 5 % 2021 – 10 % 2022 – 15 % 2023 – 20 % 2024 – 25 % 2025 – 30 %	Snížení emisí z odpadů o 5 % v každém následujícím roce.
<p>2023 Uhlíková stopa z odpadů pokračovala v sestupném trendu, meziročně klesla o 15 %. Oproti roku 2019 uhlíková stopa odpadů klesla o více než 90 %. Podíl odpadů, který je skládkován, klesl na méně než 0,5 %. K významnému poklesu došlo v oblasti produkce plastových odpadů, jehož množství pokleslo meziročně o 27 %, přispělo k tomu pravděpodobně rozšíření sodobarů na našich pobočkách a zpřísněná evropská legislativa.</p> <p>Akční plán 2024: Cíle bylo dosaženo. Budeme pokračovat v procesu zvyšování podílu recyklovaného odpadu a také snižování celkového množství odpadů.</p>				
3.	Motivace zaměstnanců	Dlouhodobé snižování emisí z dopravy zaměstnanců.	2020–2025	Snížení emisí z dopravy zaměstnanců o 3 % v každém následujícím roce.
<p>2023 Vypočtené emise z dopravy zaměstnanců do práce jsou oproti roku 2019 nižší o 81 %, nicméně meziročně narostly o 30 %. Nárůst je pravděpodobně způsoben částečným zvýšením dojíždění do práce po skončení covidových opatření. Dotazník zaměstnancům ohledně dojíždění se podařilo více rozšířit do pobočkové sítě, kde se obecně více dojíždí. Zároveň byl dotazník lépe vysvětlen a došlo k navýšení návratnosti na 32 %.</p>				

¹ Časový rámec je nastaven v základním roce 2019 a není v průběhu let měněn



<p>Akční plán 2024: Zachování podílu práce z domova, snaha o zvýšení počtu a zpřesnění odpovědí zaměstnanců na dotazník o dojíždění do zaměstnání, a tím snížení možné chybovosti.</p>				
4.	Služební automobily	Dlouhodobé snižování emisí z dopravy ve služebních vozech.	2020–2025	Snížení emisí z dopravy ve služebních vozidlech o 3 % v každém následujícím roce.
<p>V roce 2023 bylo dosaženo dalšího snížení emisí ze služebních automobilů, které bylo do značné míry způsobeno přechodem na elektrické automobily a omezením automobilů se spalovacími motory. Postupnou obměnou vozového parku došlo v roce 2023 k výrazné změně ve struktuře ujetých kilometrů, kdy 37 % najetých služebních kilometrů již bylo ujeté v elektromobilech.</p> <p>Akční plán 2024: Sledování využití firemních automobilů, pokračování přechodu na elektromobily. Snižování najetých km automobily na diesel a benzín. Identifikace pracovníků s největším nájezdem a zajištění jejich přechodu na EV.</p>				
5.	Úspora spotřeby elektrické energie a ostatních energonositelů	Dlouhodobé snižování emisí ze spotřeby elektrické energie a ostatních energonositelů.	2020–2025	Snížení emisí ze spotřeby elektrické energie o 3 % v každém následujícím roce.
<p>V roce 2023 bylo dosaženo snížení uhlíkové stopy ze spotřeby energie a vody. Celková spotřeba elektřiny klesla meziročně jen o cca 1 %, nejdůležitějším faktorem byl výrazný nárůst množství elektromobilů, která naopak snížila spotřebu fosilních paliv. Dalšími kroky ve využívání energetického managementu byla snížena energetická náročnost budov. V následujícím roce budou hodnoty dále sledovány a bude pokračovat snaha o jejich další snížení.</p> <p>Akční plán 2024: V roce 2024 bude nadále postupováno dle stávajících, již nastavených energeticky úsporných opatření s postupnou implementací na všechny využívané objekty. Bude rozšířen monitoring spotřeb energií na objektech. Bude uskutečněna výstavba 10 fotovoltaických elektráren.</p>				
6.	Doprava	Dlouhodobé snižování emisí ze služebních cest.	2020–2025	Snížení emisí ze služebních cest o 3 % v každém následujícím roce.
<p>V roce 2023 vzrostla uhlíková stopa služebních cest meziročně o 14 %, k nárůstu došlo ve všech kategoriích, a to z důvodu obnovení cestování po výrazném útlumu v letech s covidem. Oproti roku 2019 byla uhlíková stopa služebních cest nižší o 25,4 %. Dále poklesl podíl letů třídou business na 1% podílu kilometrů na celkových letech.</p> <p>Akční plán 2024: V roce 2024 bude pokračovat podpora home office a uskutečňování schůzek pomocí video konference a bude též postupovat další podpora využívání elektrických aut na úkor aut spalovacích.</p>				



6. Offsetování uhlíkové stopy

6.1 Offsetové cíle

Komerční banka, a.s., v minulosti ani za rok 2023 nekompenzovala své emise. Kompenzování emisí CO₂ spojené s její aktivitou tzv. offsetováním je zvažováno pro další roky. Uhlíkové kompenzace fungují tak, že kompenzující organizace hradí uskutečnění projektů jiným subjektem a takové zmírnění probíhá mimo organizaci.

Uhlíkové kredity se nakupují od předem prověřených dodavatelů a po konzultaci s certifikační firmou. Všechny dané projekty jsou ve shodě s principy pro offsetování, zaručují co největší kvalitu projektů a průkaznost snížení emisí.

Pro offsetování budou použity jen projekty certifikované některými z následujících standardů:

- Gold Standard (incl. CarbonFix) – <https://www.goldstandard.org/>,
- Voluntary Carbon Standard – <https://registry.verra.org/>,
- Plan Vivo Standard – <https://www.planvivo.org/>.



7. Hodnocení kvality dat

7.1 Registrace kvality dat

Za účelem sledování a zlepšování kvality dat v průběhu času Komerční banka, a.s., poskytuje kvalitativní a kvantitativní hodnocení dat v celém systému správy uhlíkové stopy, včetně údajů o činnosti, alokování dat, odhadů a přepočtů, jakož i použitých emisních faktorů. Kvalita dat je hodnocena na základě úplnosti, včasné, geografické a technologické reprezentativnosti.

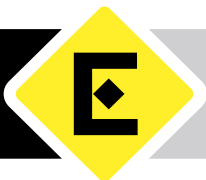
7.2 Hodnocení kvality dat

Komerční banka, a.s., se snaží využívat především aktuální a přesné vstupní údaje. To zahrnuje poskytování primárních dat pro všechny činnosti pod kontrolou společnosti, a to minimálně všechny emise pro Scope 1 a 2 – získané z faktur, CAFM systému Alstanet, energetického managementu, počtu ujetých kilometrů a ročních či měsíčních odečtů měřidel. Rozsah Scope 3 může být v některých případech odhadnut nebo alokovan z důvodu neúplnosti získaných dat.

Pořadí	Aktivita	Scope	Primární (přesné)	Sekundární (vypočtené, odhadnuté)
1.	Zemní plyn	1	X	
2.	Diesel v agregátu	1	X	
3.	Klimatizace – chladivo	1	X	
4.	Firemní automobil – nafta	1	X	
5.	Firemní automobil – benzin	1	X	
6.	Elektřina	2	X	
7.	Elektřina – chlazení	2		X
8.	Elektřina – automobil	2	X	
9.	Zelená elektřina	3	X	
10.	Teplo	2	X	
11.	Odpad	3	X	
12.	Služební cesty – hotel	3	X	
13.	Služební cesty – letadlo	3		X
14.	Služební cesty – taxi	3		X
15.	Doprava zaměstnanců	3		X
16.	Investice	3		X
17.	Materiál	3	X	
18.	Voda	3	X	

7.3 Zlepšování kvality dat v průběhu času

Komerční banka, a.s., se zavazuje zlepšit údaje shromážděné a použité ve výpočtu uhlíkové stopy v průběhu času s cílem zajistit co nejpřesnější výsledek uhlíkové stopy a prokazování její snížení. Komerční banka, a.s., přijímá opatření k zajištění nejvyšší kvality údajů v rámci organizace i mimo ni,



včetně souladu s nejlepší praxí a s použitím nejnovějších aktualizovaných zdrojů. Bude věnovat značné úsilí k použití primárních, spíše než sekundárních dat. Tyto snahy jsou následující:

- i. Zkvalitnění sběru dat pro dojíždění zaměstnanců.
- ii. Primární data: snaha o včasnou a průběžnou evidenci primárních dat zodpovědnými zaměstnanci. Data musí být podložena dokumenty.
- iii. Sběr dat: sběr dat je prováděn pověřenými pracovníky a je předáván pravidelně zodpovědné osobě za výpočet. Daná osoba je zodpovědná za kvalitu a správnost dat.
- iv. Emisní faktory: sledování emisních faktorů, průběžné získávání aktuálních faktorů.
- v. Alokační metody: snaha o omezení odhadů a dopočtů.

7.4 Hodnocení dat za rok 2023

V roce 2023 bylo uskutečněno několik aktivit s cílem zlepšení kvality reportovaných dat:

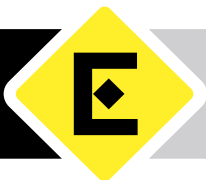
- Přidány emise z životního cyklu LCD monitorů, které nebyly v minulosti sledovány.
- Bylo rozděleno počítání emisí týkajících se investic na následující členění: IT Technika, Nábytek, Nákupy-sloužby a Stavební práce a každá z těchto kategorií má vlastní uhlíkový faktor. Jelikož se jedná o uhlíkový faktor definovaný na výši investice v Kč, byl tento uhlíkový faktor pro tato opatření upraven tak, aby zohlednil inflaci v odpovídající kategorii.

	Akční plán 2024	Výsledný efekt
1.	Zpřesňování vstupních dat jednotlivých položek zdrojů emisí.	Zpřesnění hodnoty
2.	Detailnější hodnoty o jednotlivých vstupech.	Zpřesnění hodnoty
3.	Zvýšení počtu zaměstnanců reagujících na dotaz ohledně dopravy do zaměstnání.	Zpřesnění hodnoty
4.	Zlepšení evidence spotřeby elektřiny pro elektromobily.	Zpřesnění hodnoty



8. Zdroj emisních faktorů pro rok 2023

- Část emisních faktorů byla použita z evidence DEFRA 2023: (<https://www.gov.uk/government/collections/government-conversion-factors-for-company-reporting>).
- Část emisních faktorů byla převzata z široce využívané databáze Econinvent.
- U elektrické energie dodávané ČEZ byl použit emisní faktor od dodavatele energie, společnosti ČEZ, u elektrické energie pro celou ČR byl využit emisní faktor zbytkového energetického mixu: <https://www.aib-net.org/facts/european-residual-mix>, u elektřiny z obnovitelných zdrojů založených na certifikátech byly použity hodnoty pro jednotlivé zdroje OZE dle databáze Econinvent.
- Emisní faktor pro stavební práce byl použit z odborné studie, která bere v potaz místní podmínky: <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/222/1/012013>.
- Emisní faktory založené na emisích na peněžní jednotku byly upraveny dle vývoje cenové hladiny v relevantním sektoru.
- U zemního plynu, tepla, nábytku, investičních prací a některých dalších položek byl použit emisní faktor z databáze Econinvent.



9. Komunikace o klimatu a uhlíkové stopě

9.1 Veřejná komunikace ve vztahu ke klimatu

Komerční banka, a.s., komunikuje výsledky uhlíkové stopy na roční bázi. Tyto informace lze najít v následujících dokumentech:

Dokument	Obsah a účel dokumentu	Odkaz
Webové stránky společnosti	Všeobecné informace	https://www.kb.cz/cs/o-bance/vse-o-kb/podnikame-udrzitelne/environmentalni-udrzitelnost

9.2 Prohlášení a značky správy uhlíkové stopy

Komerční banka, a.s., používá CFM prohlášení a značky k demonstraci snahy o správu uhlíkové stopy.

