

Plán řízení uhlíkové stopy

Carbon Footprint Management (CFM)



KB

2021

Tento *Plán řízení uhlíkové stopy* (CFM) ve společnosti Komerční banka, a. s. dává základ pro měření, monitorování a snížení uhlíkové stopy. Poskytuje přehled o skleníkových plynech vznikajících přímou i nepřímou aktivitou společnosti a zároveň stanovuje plán řízení a snižování těchto skleníkových plynů ve výhledu několika let. Tento plán stanovuje závazek pro měření, sledování a snižování uhlíkové stopy a prostřednictvím tohoto plánu chce naše společnost dlouhodobě snižovat svůj dopad na životní prostředí.

Součástí plánu je postup pro řízení uhlíkové stopy společnosti, dále cíle snižování emisí CO₂ a stejně tak i akční plán pro dosažení tohoto snižování ve stanoveném období. Kromě toho plán vyhodnocuje kvalitu zpracovaných dat, metody sběru dat a představuje konkrétní body, které mohou být v této oblasti postupně vylepšovány.

Uhlíková stopa je měřítkem dopadu lidské činnosti na životní prostředí a na klimatické změny. Téměř každá aktivita od dopravy po jídlo uvolňuje přímo nebo nepřímo skleníkové plyny (CO₂, CH₄, N₂O, HFCs, PFCs, SF₆). Uhlíková stopa je množství těchto plynů. Je to nástroj k měření dopadů lidské aktivity na životní prostředí vyjádřený v tunách ekvivalentu oxidu uhličitého (t CO₂e). Jednoduše řečeno, uhlíková stopa je množství uvolněného oxidu uhličitého a ostatních skleníkových plynů uvolněných během životního cyklu produktu či služby, našeho života nebo jedné cesty apod. Uhlíková stopa je jedním z klíčových indikátorů udržitelného rozvoje.

Emise produkované podnikem se rozdělují dle GHP Protokolu na 3 části – Scope 1, Scope2 a Scope 3. Tento GHP protokol je v současnosti široce používaný standard.

Scope 1 (přímé emise) jsou aktivity, které spadají pod daný podnik a jsou jím kontrolovány. Jde o přímé emise z aktivit, které jsou uvolňovány přímo do ovzduší. Zahrnují například emise z kotlů či generátorů spalujících fosilní paliva v podniku, emise z mobilních zdrojů (třeba automobilů) vlastněných podnikem či emise z průmyslových procesů, emise ze zpracování odpadů či čištění odpadních vod v zařízeních provozovaných podnikem.

Scope 2 (nepřímé emise z energie) jsou emise spojené se spotřebou nakupované energie (elektřiny, tepla, páry či chlazení), které nevznikají přímo v podniku, ale jsou důsledkem aktivit podniku. Jde o nepřímé emise ze zdrojů, jež podnik nepřímo kontroluje, přesto má na jejich velikost zásadní vliv. Pokud podnik sám produkuje elektřinu/teplo a prodává je dalším odběratelům či pokud nakupovanou elektřinu/teplo prodává dalším odběratelům (například nájemcům) a množství této elektřiny je měřeno, odečítá se od celkových emisí ve Scope 2.

Scope 3 (další nepřímé emise) jsou emise, které jsou následkem aktivit podniku a které vznikají ze zdrojů mimo kontrolu či vlastnictví podniku, ale nejsou klasifikovány jako Scope 2 (např. služební cesty letadlem, ukládání odpadu na skládku, nákup a doprava materiálu třetí stranou). Z definice vyplývá, že jde o nejširší a logicky nejméně přesně vymezenou kategorii. Zatímco Scope 1 a Scope 2 emise jsou mezi podniky dobře porovnatelné, Scope 3 emise jsou porovnatelné jen v omezené míře.

Nejběžnějším skleníkovým plynem je oxid uhličitý (CO₂), s kterým je i v tomto *Plánu řízení uhlíkové stopy* (CFM) kalkulováno. Ostatní skleníkové plyny jsou do měření a výpočtu zahrnuty nepřímo, přepočtem přes emisní faktor na CO₂ ekvivalent.

Tento plán CFM obsahuje procesy ve společnosti, cíle na snižování emise skleníkových plynů stejně jako akční plán k dosažení tohoto snížení v průběhu času. Dále tento plán hodnotí kvalitu dat potřebných k výpočtu, metody získávání dat a identifikuje body, které mohou být v průběhu času vylepšeny. V plánu CFM je využito operačního způsobu získávání, hodnocení a redukce hodnot uhlíkové stopy.

S případnými dotazy je možno se obrátit na:

Kontaktní osoba: Hana Kovářová
Pozice: Head of Brand Strategy and Communication
Email: hana_kovarova@kb.cz
Mobilní telefon: +420 606 789 939

Obsah:

1. Firemní politika v oblasti klimatických změn	4
2. CFM systém (Směrnice)	5
3. Výsledky uhlíkové stopy	7
3.1 Základní rok uhlíkové stopy.....	7
3.2 Firemní uhlíková stopa.....	7
4. Následná uhlíková stopa	8
5. Prokázané snížení emisí	10
6. Snižování naší uhlíkové stopy	11
6.1 Cíle snižování.....	11
6.2 Akční plán snižování emisí.....	12
7. Offsetování uhlíkové stopy	15
7.1 Offsetové cíle.....	15
8. Hodnocení kvality dat	16
8.1 Registrace kvality dat.....	16
8.2 Hodnocení kvality dat.....	16
8.3 Zlepšování kvality dat v průběhu času.....	17
9. Komunikace o klimatu a uhlíkové stopě	20
9.1 Veřejná komunikace ve vztahu ke klimatu.....	20
9.2 Prohlášení a značky správy uhlíkové stopy.....	20

1. Firemní politika v oblasti klimatických změn

Praha, 2. 11. 2020

Komerční banka, a. s. převezme odpovědnost za své obchodní a výrobní praktiky a za emise CO₂ vyplývající z těchto aktivit. Tato odpovědnost bude prováděna prostřednictvím následujících pokynů:

- Komerční banka, a.s. bude vyvíjet úsilí ke zmírňování klimatických změn.
- Komerční banka, a.s. bude usilovat o snížení roční výše emise skleníkových plynů tím, že vyloučí zbytečné emise, zlepší energetickou efektivnost a svým působením bude udržovat klimatickou odpovědnost. Tímto bude zlepšovat firemní uhlíkovou stopu.
- Komerční banka, a.s. zajistí, že související firemní aktivity, jako je nákup či přepravní činnosti, budou v souladu se záměry uvedenými v tomto prohlášení.
- Komerční banka, a.s. bude hledat řešení, která povedou ke smysluplným investicím, jejichž důsledkem bude snížení emisí skleníkových plynů, a to vlastních i řešení pro klienty.
- Komerční banka, a.s. zavede systém pro roční monitorování a vykazování emisí skleníkových plynů. Tento systém musí být konzistentní, přesný a transparentní.
- Komerční banka, a.s. bude jasně informovat o své firemní politice, cílech snižování emisí a o dosaženém snížení.
- Komerční banka, a.s. bude usilovat o zapojení obchodních partnerů, zákazníků, dodavatelů i zaměstnanců k pozitivnímu chování ke klimatu.
- Komerční banka, a.s. se bude snažit každoročně zpřesňovat výpočty pro výpočet uhlíkové stopy, stejně tak se bude snažit o co nejpřesnější zdrojová data k výpočtu uhlíkové stopy.
- Komerční banka, a.s. usiluje o uhlíkovou neutralitu prostřednictvím snižování emisí uhlíku a kompenzace do roku 2026.

Jan Juchelka

Předseda představenstva a generální ředitel

Jitka Haubová

Člen představenstva

2. CFM systém (Směrnice)

Náš systém správy uhlíkové stopy je vysvětlen v následujících bodech:

- i. **Předmět analýzy:** Firemní uhlíková stopa operační kontrola
- ii. **Základní rok pro měření uhlíkové stopy:** 2019.
- iii. **Skleníkové plyny:** Nejdůležitějším antropogenním skleníkovým plynem, který naše společnost produkuje, je oxid uhličitý (CO₂). Ostatní skleníkové plyny zahrnujeme do výpočtu pomocí ekvivalentního množství oxidu uhličitého (CO₂ eq). Pro stanovení míry potenciálního globálního ohřevu daných plynů ke skleníkovému jevu používáme: <https://www.ipcc.ch/reports/>
- iv. **Odpovědnost zaměstnanců za správnost údajů:**
 - Vedoucí investiční výstavby a technických služeb – záštita nad celým systémem
 - Gestor energetiky – zodpovědný za data z energií
 - Gestor PO a BOZP – zodpovědný z data k odpadovému hospodářství
 - Gestor TZB – energetický management
 - Gestor majetku – data k tonerům a kancelářskému vybavení
 - Vedoucí autoprovozu – autoprovoz
 - Rozpočtář investiční výstavby – investiční akce
 - Gestor za HR – zodpovědný za data dojíždění zaměstnanců
- v. **Školení zaměstnanců:** Školení v oblasti CFM bude probíhat vždy jednou ročně dle připravené směrnice a o proběhlém školení vždy bude veden řádný záznam poskytující informace o rozsahu školení, přítomnosti účastníků školení atd.
- vi. **Uchování dokumentace:** Dokumentace CFM je vedena v listinné nebo elektronické podobě a je dostupná pro interní (zaměstnanci) i externí (auditory, veřejnost) zájemce. Je pravidelně 1x ročně revidována v rámci interního auditu a je uchována po dobu 5 let. Seznam jednotlivých dokumentů CFM je součástí dokumentace CFM.
- vii. **Sběr dat:** Sběr dat je založen na firemním účetnictví, energetickém managementu a CAFM systému Alstanet. Dále je využito záznamů firmy AVE (odpadové hospodářství), údajů od dodavatelů materiálů a interních záznamů zaměstnanců.

- viii. **Výpočet:** Pro výpočet uhlíkové stopy byl použit nástroj od společnosti NEPCon ve formátu Excel, kam jsou doplňovány hodnoty jednotlivých vstupů materiálu, emisní faktory a další data potřebná pro výpočet.
- ix. **Nezapočítané emise:** Všechny přímé i nepřímé emise byly zahrnuty do výpočtu firemní uhlíkové stopy.
- x. **Dopočtené emise:** Emise vzniklé při dopravě zaměstnanců do práce byly vypočítány na základě vzorku (zhruba 20% zaměstnanců poskytlo informaci o dopravě do zaměstnání) a celkové emise byly dopočítány.
- xi. **„Intensity unit“:** Použito při výpočtu vztahujícímu se na jednotku, v našem případě na klienta. Výpočet je pro jednoduchost a transparentnost při výpočtu vztažen k počtu klientů.
- xii. **Systém hodnocení:** Každoročně je proveden interní audit, který je zaměřen na kontrolu vstupu dat, výpočtu uhlíkové stopy, kvalitu dat, získávání dat a znalosti pracovníků.
- xiii. **Offsetování:** Offsetování je použito k dosažení Carbon Neutral. V následujícím roce není tato metoda využita.

3. Výsledky uhlíkové stopy

3.1 Základní rok uhlíkové stopy

Základním rokem byl zvolen rok 2019 což je moment, kdy se uhlíková stopa poprvé počítala v požadovaném rozsahu.

3.2 Firemní uhlíková stopa

Hranice *Řízení uhlíkové stopy ve společnosti* Komerční banka, a. s. je definována v dokumentu *Procesní mapa*, která tvoří přílohu č. 1 tohoto dokumentu. Společnost se zabývá poskytováním služeb v bankovním sektoru, a proto emise pochází především z využívání kanceláří a spotřeby energií a materiálů v těchto prostorách a dopravy zaměstnanců do práce. Dalšími zdroji emisí jsou služební cesty a investice (rekonstrukce a výstavba nových poboček).

Emise v základním roce - 2019

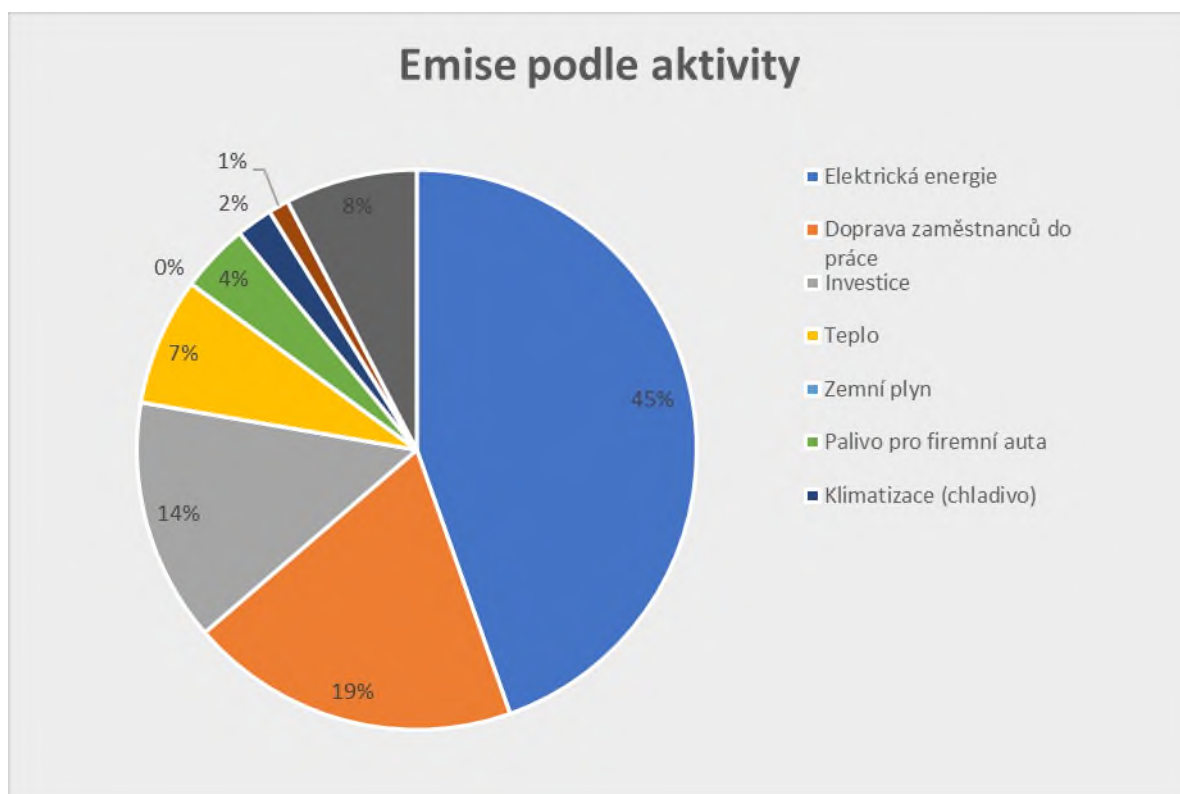
Celkové emise: 38,301,627.0 kgCO₂e

V intenzitě: 23,0 kgCO₂e na jednoho klienta

Detailní rozdělení emisí:

Aktivita	Kg CO ₂ eq	Podíl na celkové stopě
Elektrická energie	16,580,987.6	44.6 %
Doprava zaměstnanců do práce	7,098,188.5	19.1 %
Investice	5,218,528.9	14.0 %
Teplo	2,746,533.2	7.4 %
Zemní plyn	2,063,584.7	5.5 %
Palivo pro firemní auta	1,704,620.9	4.0 %
Klimatizace (chlادivo)	782,652.7	2.1 %
Odpady	435,843.4	1.2 %
Ostatní	951,587.5	2.1 %

Nejvíce emisí skleníkových plynů máme ze spotřeby **elektrické energie** v kancelářích, pobočkách a školících centrech. Dalším zásadním zdrojem emisí je **doprava zaměstnanců do práce** (jedná se o bez mála 7000 pracovníků), kde nejčastějším způsobem dopravy je osobní automobil (42 %). Důležitým zdrojem emisí jsou také provedené **investice**, kam patří například rekonstrukce nebo výstavba nových poboček a kde se započítávají jak materiály, tak jejich doprava. **Vytápění** kanceláří a poboček reprezentuje 14 % a tudíž energie spotřebovaná (elektřina, plyn a teplo) tvoří 57,5 % z celkových emisí. **Služební cesty** a využívání služebních automobilů odpovídá celkově 5.5 % emisí a zásadní podíl emisí je spojen s využíváním služebních automobilů (83 % z celkových emisí spojenými se služebními cestami), následováno leteckou dopravou (12 %).



4. Následná uhlíková stopa

Emise v roce – 2020

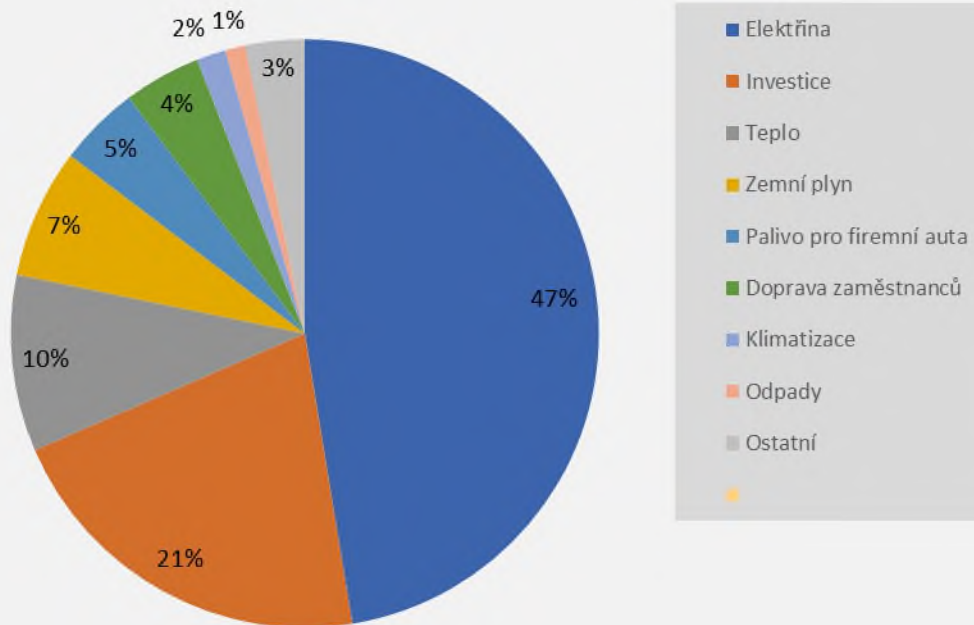
Celkové emise: 25,049,037.6 kgCO₂e

V intenzitě: 15,2 kgCO₂e na jednoho klienta

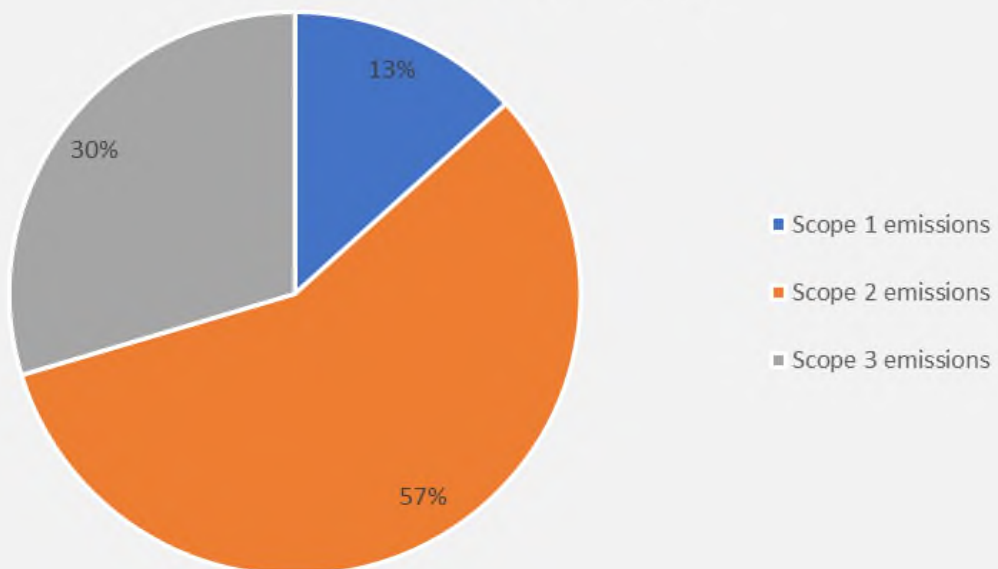
Detailní rozdělení emisí:

	kgCO ₂ e	Podíl na celkové stopě	Změna oproti 2019	Změna oproti 2019 %
Elektřina	11,529,712.45	47.2%	-5,139,963.60	-30.58%
Investice	5,131,416.70	21.1%	-87,112.21	-1.67%
Teplo	2,358,927	9.7%	-387,606.20	-14.11%
Zemní plyn	1,732,533.86	7.1%	-331,050.80	-16.04%
Palivo pro firemní auta	1,086,243.22	4.5%	-396,035.81	-26.72%
Doprava zaměstnanců	1,028,553	4.2%	-6,069,635.55	-85.51%
Klimatizace	392,728	1.6%	-389,924.32	-49.82%
Odpady	268,861	1.1%	-166,982.59	-38.31%
Ostatní	790,479	3.3%	-161,108.83	-12.80%

Emise podle aktivity 2020



Emise podle rozsahu 2020



V roce 2020 došlo k podstatnému snížení uhlíkové stopy a to o 34,6 % v absolutních hodnotách a o 34,2% v přepočtu na jednoho klienta.

Nejzásadnější snížení uhlíkové stopy je na vrub **dopravě zaměstnanců do práce**. V roce 2019 zaměstnanci najezdili téměř 55 milionů kilometrů, kdežto v roce 2020 to bylo jen 7.4 milionu kilometrů. Dalším faktorem, který ovlivnil hodnotu uhlíkové stopy z dopravy zaměstnanců do práce bylo zkvalitnění sběru dat, kdy se podařilo získat data od téměř 1600 zaměstnanců (v roce 2019 jen 600) a lepší přehled o jejich dopravě v různých obdobích. V neposlední řadě, emisní faktory pro rok 2020 byly sníženy, což mělo také vliv na snížení uhlíkové stopy. Tyto emisní faktory byly ze stejné databáze, avšak jejich snížení bylo především způsobeno ekologičtější dopravou (více elektrických autobusů, motory s menší emisní stopou, přimíšení biopaliv atd.).

V případě elektrické energie došlo ke snížení uhlíkové stopy o 30.6 % a bylo spotřebováno o 3 047 632 kWh energie méně než v roce 2019. Snížení v emisích je tedy způsobeno, jak menší spotřebou elektrické energie, tak změnou emisního faktoru dodaného dodavatelem, kterážto reflektuje větší využití obnovitelných zdrojů energie v energetickém mixu v roce 2020.

V investičních akcích byla pozměněna metodika ve smyslu, že se rozčlenily probíhající práce na stavební činnost, nákup nábytku a opravy. Celkové náklady na investice se zvýšily o zhruba 10 %, avšak uhlíková stopa se snížila o 1.7 % jelikož emisní stopa z oprav je značně nižší než ze stavebních prací.

Poměrně zásadní bylo i snížení uhlíkové stopy z vytápění (14.1 %), klimatizace (49.8%) a zemního plynu (16.0 %) což je především zapříčiněno menším využitím kanceláří v pandemickém roce. Tyto hodnoty budou v následujících letech podrobně sledovány, abychom identifikovali, jestli jsou ovlivněny i jinými faktory a snížení uhlíkové stopy bude trvalé.

5. Prokázané snížení emisí

V roce 2020 bylo ve srovnání s rokem 2019 dosaženo snížení skleníkových plynů vyprodukovaných přímo nebo nepřímo Komerční Bankou o 12 859.3 t CO₂e, což odpovídá 34.6 %. Ačkoliv určitá část snížení uhlíkové stopy bude zapříčiněna situací spojenou s pandemií COVID-19, je potřeba zmínit, že ke snížení došlo téměř ve všech 18 identifikovaných zdrojích emisí které Komerční banka vykazuje, a tudíž můžeme sledovat jasný trend snižování emisí skleníkových plynů ve všech oblastech působení.

Základní rok uhlíkové stopy 2019	2019	2020	2021
Celkové emise	38 301 628 kgCO ₂ e	25,049,037.6 kgCO ₂ e	
Počet klientů	1 664 000	1 653 000	
Emise na 1 klienta	23,0 kgCO ₂ e	15,2 kg CO ₂	

6. Snižování naší uhlíkové stopy

6.1 Cíle snižování

Komerční banka, a.s. se zavazuje ke snižování dopadu na světové klima pomocí stanovení ambiciózních, ale realistických cílů na snižování emisí. Tyto cíle budou realizovány pomocí plánovacího nástroje na snížení uhlíkové stopy v celé organizaci. Cíle budou z těch oblastí, které může společnost ovlivnit.

Cíl	
1	Nákup zelené elektrické energie <ul style="list-style-type: none">- Postupné zvyšování použití obnovitelné energie.- Zavedení tohoto kritéria při jednání s dodavatelem elektrické energie.- Využívání energie, kterou dodavatel může podpořit důvěryhodným certifikátem.
2	Optimalizovat produkci odpadů <ul style="list-style-type: none">- Zavedení elektronické kanceláře, snížit používání papíru a tisku.- Zavést přísná kritéria na třídění odpadu, snížení produkce komunálního odpadu.
3	Motivovat zaměstnance a získat je pro myšlenku úspory emise CO₂ <ul style="list-style-type: none">- Doprava zaměstnanců do zaměstnání a jejich preference využití dopravních prostředků s nižšími emisemi CO₂.
4	Služební automobily <ul style="list-style-type: none">- Zavést nové kritérium při výběru služebních automobilů a zohlednit jejich uhlíkovou stopu.- Preferovat elektro nebo hybridní automobily.- Pokud se kupuje automobil se spalovacím motorem, preferovat benzínový motor s co nejnižší emisí CO₂ (nenakupovat automobily s vyšší uhlíkovou stopou než 100 g CO₂ na km).
5	Úspora spotřeby el. Energie a ostatních energonositelů <ul style="list-style-type: none">- Nastavit pravidla na využívání světel (zohlednit denní světlo).- Zanalyzovat využívání vytápění v budovách, při rekonstrukci zvážit možnost využívání obnovitelných zdrojů, upřednostnit lokální nákup tepla před používáním zemního plynu.- Vypínání přístrojů, které nejsou používány.- Úprava provozu a řízení technologií TZB.- Rekonstrukce zastaralého energetického hospodářství budov (kotelny, vzduchotechnické jednotky, chladicí stanice, ...).
6	Doprava <ul style="list-style-type: none">- Zvýšit využívání práce na homeoffice.- Preference economy letů před business.

6.2 Akční plán snižování emisí

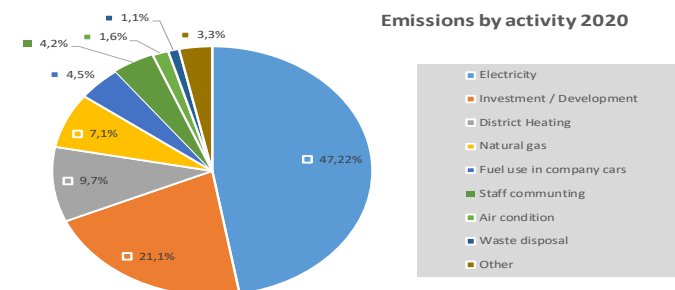
	Akční plán 2020	Požadovaný efekt	Časový rámec	Výsledný efekt
1	Nákup zelené elektrické energie a offsety	Využití obnovitelné elektrické energie a offsetů, s cílem dosáhnout 50% snížení celkové uhlíkové stopy v roce 2025.	2020 – 0 % 2021 – 10 % 2022 – 17 % 2023 – 28 % 2024 – 39 % 2025 – 50 %	Snížení o 50 % z celkové uhlíkové stopy nákupem zelené energie a offsety
<p>2020</p> <p>V minulém roce nebyla nakoupena žádná elektrická energie která by byla prokazatelně (oproti certifikátu) z obnovitelných zdrojů, ale naopak byla snaha snižovat spotřebu energie, což se podařilo a bylo vykázáno snížení o 10 % oproti minulému roku. Tohle snížení jde částečně přičíst na vrub faktu, že více pracovníků bylo na homeoffice, ale zároveň snížením počtu poboček a stále větší poptávkou po elektronické formě obsluhy zákazníků. Díky většímu využití obnovitelných zdrojů energie v energetickém mixu dodávaném dodavatelem a nižší spotřebě, se ovšem uhlíková stopa o 30,1 % snížila.</p> <p>Akční plán 2021: Bude vyvíjena snaha o snížení spotřeby elektrické energie a hledání možností na její možnou úsporu. V dalších letech budeme sledovat vývoj spotřeby energie s ohledem na větší využití datových center jako důsledek většího využívání elektronické formy obsluhy klientů.</p>				
2	Optimalizovat produkci odpadů	Snížit objem skládkovaného odpadu na úkor recyklovaného.	2020 – 5 % 2021 – 10 % 2022 – 15 % 2023 – 20 % 2024 - 25 % 2025 - 30 %	Snížení emisí z odpadů o 5 % v každém následujícím roce
<p>2020</p> <p>Uhlíková stopa z odpadů se snížila poměrně zásadně již v roce 2020 a to o 38.3%. Podíl skládkovaného a recyklovaného odpadu se zlepšil o 8% a zároveň se zlepšila evidence a snížil celkový objem odpadu.</p> <p>Akční plán 2021: Snažit se dále zlepšovat evidenci komunálního odpadu a snižovat podíl recyklovaného (popřípadě spalovaného) odpadu oproti skládkovanému.</p>				
3	Motivovat zaměstnance	Dlouhodobé snižování emisí z dopravy zaměstnanců.	2020 - 2025	Snížení emisí z dopravy zaměstnanců o 3 % v každém následujícím roce
<p>2020</p> <p>Doprava zaměstnanců do práce byla v minulém roce zásadně snížena, ale jelikož byl tento ukazatel velmi ovlivněn probíhající pandemií, nelze jasně určit, do jaké míry bylo tohle ovlivněno snahou organizace nebo vnějšími vlivy.</p> <p>Akční plán 2021: Větší využití práce z domova díky dalšímu rozšíření konceptu smart office. Zaměstnanci nemusí každý den na pracoviště, což by mělo vést k dlouhodobému snížení uhlíkové stopy z dojíždění do zaměstnání.</p>				

4	Služební automobily	Dlouhodobé snižování emisí z dopravy ve služebních vozzech.	2020 - 2025	Snížení emisí z dopravy ve služebních vozidlech o 3 % v každém následujícím roce
V roce 2020 bylo dosaženo snížení o 26.7% v emisích způsobených dopravou ve služebních automobilech. Ve firemních automobilech se spotřebovalo o 142 231 litrů benzínu či dieselu méně než v předešlém roce.				
5	Úspora spotřeby el. Energie a ostatních energonositelů	Dlouhodobé snižování emisí ze spotřeby elektrické energie a ostatních energonositelů.	2020 - 2025	Snížení emisí ze spotřeby elektrické energie o 3 % v každém následujícím roce
V roce 2020 bylo dosaženo snížení o emisích u všech energonositelů. V následujícím roce budou hodnoty dále sledovány a bude snaha o další snížení emisí. V roce 2020 došlo ke snížení spotřeby ve všech dodávaných energiích. Tohoto snížení bylo dosaženo díky snížení počtů obývaných objektů, systému sdílených pracovišť a v neposlední řadě díky energetickému reportingu a na něho navazujících energeticky úsporných opatření. V roce 2021 bude nadále postupováno dle stávajících již nastavených energeticky úporných opatření s postupnou implementací doplňujících opatření.				
6	Doprava	Dlouhodobé snižování emisí ze služebních cest	2020 - 2025	Snížení emisí ze služebních cest o 3 % v každém následujícím roce
2020 Snížení emisí částečně díky restrikcím v souvislosti s opatřeními proti šíření COVID, ale částečně díky změnám v obchodním modelu – větší využívání vzdáleného poradenství (telefonní a Skype poradenství), jejichž implementace a častější využití přinese snížení počtu služebních cest i do budoucna.				

CARBON FOOTPRINT MANAGEMENT

Year	2019	2020
	kgCO2e	kgCO2e
Total Footprint	38 301 627	25 049 038
Number of clients	1 664 000	1 653 000
Total Footprint (kg CO2 per client)	23,0	15,2

Target 2025	-80%
kg CO2 per client	4,6
Total kgCO2e	7 660 325



Carbon Footprint Management prospect (based on 2019 results)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Initial Aliquot target	-13%	-27%	-40%	-53%	-67%	-80%
Expected development (share of the total KB carbon footprint)	% change 2020 / 2019	% change 2021 / 2019	% change 2022 / 2019	% change 2023 / 2019	% change 2024 / 2019	% change 2025 / 2019
Energy consumption - COVID19 impact + energy management	-6%	-10%	-13%	-15%	-17%	-19%
Staff commuting + Construction Investments	-12%	-8%	-10%	-10%	-11%	-11%
Offsets + Green energy purchase	0%	-10%	-17%	-28%	-39%	-50%
Total	-18%	-28%	-40%	-53%	-67%	-80%

Carbon Footprint Management forecast (based on 2020 results)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actual 2020 + Updated target	-35%	-35%	-40%	-53%	-67%	-80%
Expected development (share of the total KB carbon footprint)	% change 2020 / 2019	% change 2021 / 2019	% change 2022 / 2019	% change 2023 / 2019	% change 2024 / 2019	% change 2025 / 2019
Energy consumption	-16%	-12%	-16%	-18%	-20%	-22%
Staff commuting + Construction Investments	-16%	-15%	-12%	-12%	-13%	-13%
Other	-3%	-3%	-3%	-3%	-3%	-3%
Green energy purchase (without any offsets)	0%	0%	-12,5%	-25%	-46%	-44%
Total	-35%	-30%	-43,5%	-58%	-82%	-82%

Summary:

2019 - initial carbon footprint calculation and Carbon Footprint Management completed

2020 - aliquot target was exceeded without any additional costs for offsets or green energy purchasing; mainly due to the expansion of homeoffice (partly due to COVID19 measerus and partly thanks to the Smart office concept implementation) and decrease of electricity consumption (COVID19, reducing the number of branches by 1/3, leaving Nonet building, including old data center, energy management)

2021 - expected slight deterioration compared to 2020 due to lower usage of homeoffice in-line with the end of the COVID pandemic, it may be necessary to use the purchase of offsets to achieve the aliquot target, but in a lower volume than originally planned

2022 - 2025 - Green energy purchase has to bring decrease by 25% - 46% (ca. 200 ths - 1,5 mio CZK estimated costs + continuation of measures from previous years)

7. Offsetování uhlíkové stopy

7.1 Offsetové cíle

Komerční banka, a.s. se zavazuje částečně kompenzovat emise CO₂ spojené s její aktivitou. Uhlíkové kredity představují silnou metodu ke zmírnění negativního vlivu emisí CO₂. Toto zmírnění probíhá mimo naši organizaci a jejich součástí jsou zajímavé projekty, které se dobře ztotožňují s naším posláním na poskytování služeb, které nejsou zatíženy emisí skleníkových plynů.

Uhlíkové kredity se nakupují od předem prověřených dodavatelů a po konzultaci s certifikační firmou. Všechny dané projekty jsou ve shodě s principy na offsetování a jsou uvedeny ve standardu uhlíkové stopy společnosti NEPCon's.

Jen projekty certifikovány následujícími standardy budou použity pro offsetování:

- Gold Standard (incl. CarbonFix) - <https://www.goldstandard.org/>
- Voluntary Carbon Standard - <https://registry.verra.org/>
- Plan Vivo Standard - <https://www.planvivo.org/>

8. Hodnocení kvality dat

8.1 Registrace kvality dat

Za účelem sledování a zlepšování kvality dat v průběhu času, Komerční banka, a. s. poskytuje kvalitativní a kvantitativní hodnocení kvality dat v celém systému správy uhlíkové stopy, včetně údajů o činnosti, alokování dat, odhadů a přepočtů, jakož i použitých emisních faktorů. Kvalita dat je hodnocena na základě úplnosti, včasné, geografické a technologické reprezentativnosti.

8.2 Hodnocení kvality dat

Komerční banka, a.s. se snaží využívat především aktuální a přesné vstupní údaje. Toto zahrnuje poskytování primárních dat pro všechny činnosti pod kontrolou společnosti, a to minimálně všechny emise pro Scope 1 a 2 - získané z faktur, CAFM systému Alstaret, energetického managementu, počtu ujetých kilometrů a ročních či měsíčních odečtů počítadel. Rozsah Scope 3 může být v některých případech odhadnut nebo alokovan z důvodu neúplnosti získaných dat.

POŘ.	AKTIVITA	SCOPE	TYP DAT	
			Primární (přesné)	Sekundární (vypočtené, odhadnuté)
1	Zemní plyn	1	x	
2	Diesel v agregátu	1	x	
3	Klimatizace – chladivo	1	x	
4	Firemní automobil – diesel	1	x	
5	Firemní automobil – natural	1	x	
6	Elektřina	2	x	
7	Elektřina chlazení	2		x
8	Elektřina automobil	2	x	
9	Teplo	2	x	
10	Odpad	3	x	
11	Služební cesty – hotel	3	x	x
12	Služební cesty – letadlo	3		x

POŘ.	AKTIVITA	SCOPE	TYP DAT	
			Primární (přesné)	Sekundární (vypočtené, odhadnuté)
13	Služební cesty – taxi	3		X
14	Doprava zaměstnanců	3		X
15	Investice	3		X
16	Materiál	3	X	
17	Voda	3	X	

Hodnoty spotřebované energie (teplo a plyn) nejsou brány z faktur od dodavatelů energií, jelikož jejich odečty nejsou uskutečněny přesně k poslednímu dni v měsíci, ale mohou mít zpoždění. Proto jsou hodnoty použité pro výpočet uhlíkové stopy brány z interních měření, které se můžou nepatrně lišit od hodnot z faktur od dodavatelů energií.

8.3 Zlepšování kvality dat v průběhu času

Komerční banka, a.s. se zavazuje zlepšit údaje shromážděné a použité ve výpočtu uhlíkové stopy v průběhu času, s cílem zajistit co nejpřesnější výsledek uhlíkové stopy a prokazování snížení. Komerční banka, a.s. bude přijímat opatření k zajištění nejvyšší kvality údajů v rámci i mimo organizační hranice, včetně souladu s nejlepší praxí, s použitím nejnovějších aktualizovaných zdrojů a věnuje značné úsilí k použití primárních, spíše než sekundárních dat. Tyto snahy jsou následující:

- i. Primární data: snaha o včasnou a průběžnou evidenci primárních dat zodpovědnými zaměstnanci. Data musí být podložena dokumenty.
- ii. Sběr dat: sběr dat je prováděn pověřenými pracovníky a je předáván pravidelně zodpovědné osobě za výpočet. Daná osoba je zodpovědná za kvalitu a správnost dat.
- iii. Výpočet: snaha o zlepšení systému výpočtu.
- iv. Emisní faktory: sledování emisních faktorů, průběžné získávání nových.
- v. Alokační metody: snažit se omezovat odhady a dopočty.

Hodnocení dat za rok 2020

V roce 2020 bylo uskutečněno několik aktivit s cílem zlepšení kvality reportovaných dat:

1. Doprava zaměstnanců do práce – dotazník ke zjištění dopravy zaměstnanců do práce byl zaslán na všechny zaměstnance (minulý rok jen vzorek) a dále byla data zkoumána

v závislosti na roční období s cílem zjistit co nejpřesnější data jelikož se způsob dopravy do práce mění v závislosti na počasí. Dále byl zohledněn počet homeoffice a dnů na nemocenské takže se hodnota počtu dnů, kdy zaměstnanci jezdili do práce zpřesnila.

2. Investice – data za investiční projekty byla zanalyzována a rozčleněna podle druhu aktivity. Snahou bylo identifikovat, které práce byly spojeny se stavební činností, opravami a následně určit jaká část investovaných prostředků odpovídá nakoupenému nábytku, který má nižší uhlíkovou stopu než stavební práce.
3. Zlepšení hodnoty emisních faktorů:
 - Pro zemní plyn byl v minulém roce použit emisní faktor z DEFRA, což ovšem neodráželo přesně typ zemního plynu použitého v České Republice a proto byl emisní faktor změněn na UNFCCC NIR pro Českou republiku (z 0.20374 na 0.19960).
 - Dále byl změněn emisní faktor pro elektrickou energii, kdy z faktoru pro Českou Republiku dle Evropské Environmentální Agentury byl použit emisní faktor dodaný přímo dodavatelem energie (z 0.576 na 0.450).
 - Malá změna proběhla v emisním faktoru pro nakoupené teplo kdy z hodnoty uvedené v DEFRA byl použit emisní faktor přímo pro Českou Republiku dle Ecoinvent 3 (z 0.17606 na 0.1650).
 - Poměrně zásadní změnou prošli emisní faktory pro dojíždění zaměstnanců, kde se některé emisní faktory snížili, ale především bylo zjištěno, že se v některých případech používali emisní faktory pro služební cesty, ačkoliv správně by bylo použít hodnoty pro osobní přepravu lidí.

	Akční plán	Výsledný efekt
1	Zpřesňování vstupních dat jednotlivých položek zdrojů emisí	Zpřesnění hodnoty
2	Detailnější hodnoty o jednotlivých vstupech	Zpřesnění hodnoty
3	Zvýšení počtu zaměstnanců dotazovaných ohledně dopravy do zaměstnání	Zpřesnění hodnoty
4	Zlepšení evidence pracovních cest	Zpřesnění hodnoty
5	Zlepšení evidence množství odpadů a jejich dalšího zpracování. Rozčlenění nerecyklovaného odpadu (všechno kromě papíru a plastu) na: <ul style="list-style-type: none"> - Skládkový - Kompostovaný - Spalovaný 	Zpřesnění hodnoty

ž	Zlepšení evidence o prováděných investicích. Rozčlenění prací do kategorií podle druhu investice: <ul style="list-style-type: none"> - Stavební práce - Nábytek - Opravy - IT - Ostatní 	Zpřesnění hodnoty
---	--	-------------------

1. Zdroj emisních faktorů pro rok 2019: DEFRA 2019

- Většina emisních faktorů byla použita z evidence DEFRA 2019 (<http://www.ukconversionfactorscarbonsmart.co.uk>).
- U elektrické energie byl použit emisní faktor od dodavatele energie
- Emisní faktor pro stavební práce byl použit z odborné studie, která bere v potaz místní podmínky <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/222/1/012013>
- U zemního plynu, tepla, nábytku a investičních prací byl použit emisní faktor z databáze Ecoinvent 3
- Pro použité cartridge do tiskáren byl použit emisní faktor z následujícího zdroje <https://energycentral.com/c/ec/ink-waste-environmental-impact-printer-cartridges>

2. Detailnější hodnoty o jednotlivých vstupech

N/A

3. Získání lepších a přesnějších hodnot emisních faktorů

viz více

9. Komunikace o klimatu a uhlíkové stopě

9.1 Veřejná komunikace ve vztahu ke klimatu

Komerční banka, a.s. komunikuje výsledky uhlíkové stopy na roční bázi. Tyto informace lze najít v následujících dokumentech:

	Dokument	Obsah a účel dokumentu	Odkaz
1	Webové stránky společnosti	Všeobecné info	

Komerční banka, a.s. využije možnosti komunikovat získaný certifikát Řízení uhlíkové stopy a příslušné značky svým klientům i zaměstnancům v následujících materiálech:

	Dokument	Obsah a účel dokumentu	Odkaz
1			

9.2 Prohlášení a značky správy uhlíkové stopy

Komerční banka, a.s. bude používat CFM prohlášení a značky k demonstraci snahy o správu uhlíkové stopy.

