

ZÁPIS

jednání řádné valné hromady (dále jen „valná hromada“) Komerční banky, a.s., se sídlem Praha 1, Na Příkopě 33 čp. 969, PSČ 114 07, IČO 45317054, (dále jen „společnost“ nebo „banka“) konané dne 23. dubna 2026 od 13:00 hod na adrese náměstí Junkových 2772/1, Stodůlky, Praha 5, PSČ 155 00

Pan Pavel Henzl zahájil jednání ve 13:00 hodin. Přivítal přítomné a uvedl, že byl představenstvem banky určen, aby vedl valnou hromadu do zvolení jejího předsedy.

Poté pokračoval v procedurálních záležitostech. Uvedl, že jednání valné hromady bude probíhat v českém a anglickém jazyce se simultánním tlumočením. Za tím účelem byla akcionářům u prezence rozdána sluchátka, která jsou nastavena pro příjem v českém jazyce na kanále č. 1, pro anglický jazyk je pak připraven kanál č. 2. Materiály pro jednání dnešní valné hromady jsou obsaženy v tabletech, které akcionáři obdrželi u prezence. Pan Pavel Henzl zároveň požádal akcionáře, aby při svém odchodu obě zařízení vrátili prezenční službě.

Pan Henzl uvedl, že na dnešní valné hromadě jsou přítomni členové představenstva: předseda představenstva pan Jan Juchelka, dále paní Jitka Haubová, Anne de Kouchkovsky, Katarína Kurucová a pánové Miroslav Hiršl a Margus Simson

V sále je také přítomna většina členů dozorčí rady Komerční banky, a. s. Přítomna je i paní notářka dr. Lucie Foukalová, která vyhotoví notářský zápis.

Pan Henzl uvedl, že v souladu se stanovami banky jsou na dnešní jednání valné hromady pozváni jako hosté zástupci auditorské společnosti KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Současně oznámil, že technickým zajištěním celého průběhu valné hromady, včetně prezence a hlasování, byla pověřena firma AV MEDIA EVENTS, a.s. Dále upozornil, že v předsálí je pro akcionáře připravena po celou dobu jednání valné hromady káva, čaj a voda. Od 14. hodin bude pro akcionáře připraveno občerstvení v prostorách jídelny. Jídelna je plně ozvučena, a proto bude možné zároveň sledovat průběh valné hromady i zde mimo hlavní jednací sál a také hlasovat a není třeba se odregistrovat jako v minulých letech.

Pan Pavel Henzl uvedl, že pro prezenci byl použit výpis z emise zaknihovaných akcií pořízený k rozhodnému dni, tj. 16. dubnu 2026.

Dále sdělil, že podle zprávy osob pověřených prezencí akcionářů jsou na valné hromadě přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,875546 % základního kapitálu banky.

Oznámil, že v souladu s platnými stanovami je tato valná hromada, na základě oznámených údajů o prezenci, usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí a že nebyl podán žádný protest proti výkonu hlasovacích práv.

Pan Pavel Henzl dále požádal akcionáře, aby se z důvodu identifikace označili identifikační kartou KB, kterou si zavěsí na krk. Kartu obdrželi akcionáři při prezenci, jelikož tato identifikační karta slouží též k registraci odchodu, případně opětovného příchodu.

Následně zahájil vlastní jednání valné hromady.

Pan Pavel Henzl uvedl, že pozvánka na řádnou valnou hromadu a všechny dokumenty k jednání byly zveřejněny v Mladé Frontě DNES a na webových stránkách KB dne 23. března 2026.

Dále konstatoval, že pořad jednání dnešní valné hromady je uvedený v pozvánce na valnou hromadu, kterou akcionáři obdrželi v rámci materiálů pro dnešní valnou hromadu a mají je ve svém tabletu. Součástí pozvánky jsou i navrhovaná usnesení včetně jejich zdůvodnění.

Připomenul, že podle platných stanov Komerční banky, a. s., se hlasuje pomocí elektronického hlasovacího zařízení, to je tabletů, které akcionáři obdrželi u prezence.

Pan Henzl také informoval, že tablet určený pro hlasování, pokud není používán, tak se po minutě uspí a obrazovka zčerná. Instruoval akcionáře, že v tomto případě je třeba zmačknout pravé dolní tlačítko, aby se tablet rozsvítil a bylo možno hlasovat.

Nejprve se hlasuje o návrhu představenstva. V případě, že je návrh představenstva přijat potřebnou většinou, o ostatních návrzích se již nehlasuje. O dalších návrzích nebo protinávrzích se hlasuje v časovém pořadí, v jakém byly podány.

Dále akcionáře podrobněji seznámil se způsobem hlasování pomocí jim zapůjčených tabletů. Výsledky hlasování budou mít akcionáři k dispozici též v tabletech.

Elektronické hlasovací zařízení je obsluhováno tlačítky PRO a PROTI. Možnost hlasování se na tabletu zobrazí v okamžik, kdy budou akcionáři požádáni o hlasování. V horní části obrazovky je uveden název bodu, ke kterému se hlasuje. Zdržet hlasování se mohou akcionáři tím, že při hlasování nezmáčknou žádné hlasovací tlačítko. Jakmile akcionáři zahlasují, zvýrazní se zvolená volba a do doby, než bude hlasování ukončeno, mohou akcionáři své rozhodnutí změnit kliknutím na jiné tlačítko. V případě, že nebude žádná volba zvýrazněna, hlasování se akcionář zdržuje. V případě nejasností lze požádat přítomné skrutátory o pomoc. V případě poruchy elektronického hlasovacího zařízení lze požádat skrutátory o náhradní elektronické hlasovací zařízení.

Dále uvedl, že za prostory určené k jednání valné hromady jsou považovány prostory tohoto sálu, jídelny a toalet. Při opuštění těchto prostor budou akcionáři odregistrováni a při vstupu musí být opět zaregistrováni, a to pomocí identifikační karty, kterou obdrželi u prezence. V případě opuštění těchto prostor valné hromady je také třeba u prezence odevzdat identifikační kartu, tablet a tlumočnickou staničku.

Pan Pavel Henzl sdělil, že usnášeníschopnost valné hromady a výsledky hlasování budou promítány na obrazovkách zde v sále. Kompletní přehled výsledků hlasování bude také k dispozici v prostoru registrace na interaktivních panelech.

Dále informoval akcionáře v sále, že v zadní části tohoto sálu jim je k dispozici informační centrum valné hromady, ve kterém jsou pracovníci Komerční banky připraveni zodpovědět jejich dotazy nebo podat příslušná vysvětlení. Vyzval je, že na tomto místě také mohou předat své případné písemné požadavky na vysvětlení, případně protesty.

Pan Pavel Henzl uvedl, že v letošním roce měli akcionáři opět možnost hlasovat o návrzích usnesení ještě před konáním valné hromady prostřednictvím elektronické platformy dálkové komunikace. Podmínky tohoto hlasování byly uvedeny v pozvánce. Výsledky korespondenčního hlasování se započítávají do usnášeníschopnosti valné hromady i do výsledků hlasování k jednotlivým usnesením.

Schválení jednacího a hlasovacího řádu valné hromady a volbě jejího předsedy, zapisovatele, ověřovatele zápisu a osob pověřených sčítáním hlasů.

Uvedl, že text Jednacího a hlasovacího řádu, který stanoví pouze technickou stránku výkonu hlasovacího práva a jednání valné hromady, je obsažen v tabletu, který akcionáři obdrželi při prezenci. Pravidla pro jednání valné hromady včetně způsobu hlasování na valné hromadě a právních podmínek výkonu hlasovacího práva upravují stanovy společnosti. Současně připomněl, že se způsobem použití tabletu jako hlasovacího zařízení byli akcionáři seznámeni.

Pan Pavel Henzl dále vnesl dotaz, zda je předkládán nějaký písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dále se dotázal, zda je předkládán nějaký ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Poté konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,946691% základního kapitálu banky.

Pan Pavel Henzl předložil návrh usnesení valné hromady, o kterém mají akcionáři hlasovat.

Usnesení první:

Valná hromada schvaluje Jednací a hlasovací řád valné hromady Komerční banky, a. s., podle návrhu předloženého představenstvem.

Oznámil, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů.

Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 1** tak, že svůj souhlas vyjádří stisknutím tlačítka PRO. Nebudou-li souhlasit, stisknou tlačítko PROTI. Budou-li se chtít zdržet hlasování, není třeba mačkat žádné tlačítko.

Pan Pavel Henzl vyzval akcionáře k hlasování.

Pan Pavel Henzl konstatoval, že bylo dokončeno první hlasování hlasovacího kola 1, což bylo schválení jednacího a hlasovacího řádu a že podle výsledků hlasování bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení prvním** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 120 040 209 hlasů, což představuje 85,956246% z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 230 hlasů, což představuje 0,000165%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 19 612 250 hlasů, což představuje 14,043589 %z přítomného počtu hlasů.

Návrh byl přijat.

Pan Pavel Henzl uvedl, že výsledky hlasování vidí akcionáři na obrazovkách zde v jednacím sále a budou uvedeny v zápise z jednání valné hromady.

Poté pan Henzl přednesl návrh představenstva na funkcionáře valné hromady. Navrhováni jsou za předsedu valné hromady pan Pavel Henzl, za zapisovatele Markéta Batalová, za ověřovatele zápisu paní Alena Krčilová a za osoby pověřené sčítáním hlasů paní Andrea Batalová a paní Markéta Chadimová.

Všichni tito kandidáti jsou voleni pouze pro jednání této řádné valné hromady a jejich povinností bude zabezpečení jejího řádného průběhu v souladu s požadavky zákona a stanov banky.

Pan Pavel Henzl vznesl dotaz, zda je předkládán nějaký písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dále se dotázal, zda je předkládán nějaký ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Poté konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,946876% základního kapitálu banky.

Pan Pavel Henzl předložil návrh usnesení valné hromady, o kterém mají akcionáři hlasovat.

Usnesení druhé:

**Valná hromada volí
za předsedu valné hromady Pavla Henzla**

Oznámil, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 2.**

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že podle výsledků hlasování bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení druhém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 119 898 198 hlasů, což představuje 85,854342 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 5 785 hlasů, což představuje 0,004142%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 19 749 056 hlasů, což představuje 14,141515 % z přítomného počtu hlasů.

Pan Pavel Henzl uvedl, že se nyní bude hlasovat o volbě zapisovatelky. Konstatoval, že valná hromada je usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,948094% základního kapitálu banky.

Usnesení třetí:

**Valná hromada volí
za zapisovatelku Markétu Batalovou**

Oznámil, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 3.**

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že podle výsledků hlasování bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení třetím** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 120 027 543 hlasů, což představuje 85,945546 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 230 hlasů, což představuje 0,000165%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 19 627 566 hlasů, což představuje 14,054290% z přítomného počtu hlasů.

Pan Pavel Henzl uvedl, že se nyní bude hlasovat o volbě ověřovatelky zápisu. Konstatoval, že valná hromada je usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,948438% základního kapitálu banky.

Usnesení čtvrté:

**Valná hromada volí
za ověřovatelku zápisu Alenu Krčilovou**

Oznámil, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 4.**

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že podle výsledků hlasování bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení čtvrtém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 120 021 913 hlasů, což představuje 85,941114 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 5 785 hlasů, což

představuje 0,004142%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 19 628 291 hlasů, což představuje 14,054743% z přítomného počtu hlasů.

Pan Pavel Henzl uvedl, že se nyní bude hlasovat o volbě osoby pověřené sčítáním hlasů. Konstatoval, že valná hromada je usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,948447% základního kapitálu banky.

Usnesení páté:

Valná hromada volí

za osobu pověřenou sčítáním hlasů Andreu Batalovou.

Oznámil, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 5.**

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že podle výsledků hlasování bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení pátém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 120 031 433 hlasů, což představuje 85,947920 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 230 hlasů, což představuje 0,000165%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 19 624 343 hlasů, což představuje 14,051915% z přítomného počtu hlasů.

Pan Pavel Henzl uvedl, že se nyní bude hlasovat o volbě druhé osoby pověřené sčítáním hlasů. Konstatoval, že valná hromada je usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,948712 % základního kapitálu banky.

Usnesení šesté:

Valná hromada volí

za osobu pověřenou sčítáním hlasů Markétu Chadimovou.

Oznámil, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 6.**

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že podle výsledků hlasování bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení šestém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 120 024 730 hlasů, což představuje 85,942813 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 230 hlasů, což představuje 0,000165%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 19 631 546 hlasů, což představuje 14,057022% z přítomného počtu hlasů.

Pan Pavel Henzl poděkoval za projevenou důvěru a požádal další osoby zvolené za funkcionáře této valné hromady, aby se ujaly svých funkcí.

Následně předseda valné hromady pan Pavel Hanzl oznámil, že se přejde k pořadu jednání valné hromady.

1. bod - Projednání řádné účetní závěrky za rok 2025 s návrhem na rozdělení zisku a konsolidované účetní závěrky za rok 2025

Předseda valné hromady pan Pavel Hanzl uvedl, že k tomuto projednávanému bodu mají akcionáři v tabletu text Výroční zprávy za rok 2025, jejíž součástí je i řádná účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka. Tyto dokumenty byly spolu s ostatními dokumenty od 23. března 2026 k dispozici v sídle banky a ke stažení na webových stránkách Komerční banky. Hlasování proběhne v rámci bodů 4, 5 a 6.

Následně požádal předsedu představenstva pana Juchelku, aby přednesl komentář k tomuto bodu pořadu jednání.

Pan Juchelka pogratuloval panu předsedovi Hanzlovi ke zvolení, přivítal akcionáře a rozhodl se je seznámit s hlavními informacemi o stavu aktivit Skupiny Komerční banky v roce 2025, včetně vývoje makroekonomického prostředí, transformace skupiny KB a její finanční a obchodní výkonnosti.

Pan Juchelka zmínil několik základních informací o makroekonomickém prostředí, v němž skupina v minulém roce působila. Uvedl, že KB nadále podniká převážně v České republice a na Slovensku. Česká ekonomika v roce 2025 vstoupila do fáze cyklického oživení s pevnými základy. Hrubý domácí produkt vzrostl o 2,6 procenta a růst byl založený zejména na spotřebě domácností a obnovené investiční aktivitě domácností a firem. Ve čtvrtém čtvrtletí došlo k dalšímu viditelnému zrychlení ekonomiky. Pozitivní vývoj pokračuje i letos. V letošním roce se nadále očekává dynamický růst HDP zhruba na úrovni 2,7 procenta, což potvrzuje, že oživení má udržitelný charakter. Situace na trhu práce zůstává velmi příznivá. Nezaměstnanost se pohybuje na úrovni 2,9 procenta, tedy blízko historických minim, což podporuje spotřebu domácností i celkovou ekonomickou stabilitu.

Pan Juchelka uvedl, že průmyslová výroba v roce 2025 vzrostla v ČR o 2,2 procenta. Zmínil, že využití průmyslových kapacit v České republice je v rámci Evropské unie nadprůměrné, což svědčí o dobré konkurenceschopnosti českých podniků. Výrazný růst zaznamenalo i stavebnictví.

Inflace se uplynulém roce stabilizovala v blízkosti inflačního cíle. Tato stabilizace umožnila postupné uvolňování měnové politiky ze strany ČNB. Základní úrokové sazby během roku klesaly, což se promítlo do nižších krátkodobých tržních sazeb, a podpořilo podmínky pro investice a financování české ekonomiky.

Česká koruna během roku mírně posílila vůči euru a vůči americkému dolaru. Silnější koruna přispívá ke zmírnění dovozní inflace, na druhou stranu však omezuje růst exportu české ekonomiky.

Předseda představenstva pan Juchelka konstatoval, že kombinace solidního ekonomického růstu, nízké nezaměstnanosti, stabilní inflace vytváří dobré předpoklady pro další rozvoj české ekonomiky, kterou v roce 2026 podpoří i fiskální

impuls. Na druhou stranu je potřeba vnímat i rizika, která přináší především napjatá geopolitická situace a válečné konflikty na Ukrajině a na Blízkém Východě. Zažehnáno není ani napětí v mezinárodních obchodních vztazích s hrozbou zvyšování obchodních bariér, a na druhou stranu rychlá expanze čínské průmyslové produkce na světových trzích. Nejistotu vyvolává i rychlá technologická změna související se zaváděním umělé inteligence. Tyto faktory jednoznačně vyžadují, abychom zůstali zaměřeni na efektivitu a agilitu všech našich činností, a tím zajistili odolnost Skupiny Komerční banky ve všech scénářích možného vývoje.

Na další straně své prezentace přešel pan Juchelka k hlavním výsledkům Skupiny KB. Rok 2025 byl pro Skupinu Komerční banky rokem úspěšného naplnění strategických priorit, jak z hlediska transformace banky, tak z pohledu finanční výkonnosti, růstu klientské báze a objemu obchodních aktivit. Pan předseda představenstva se zastavil u finančních výsledků. Uvedl, že podrobnější informaci akcionářům poskytne v detailu finanční ředitel Etienne Loulergue a přešel k shrnutí hlavních ukazatelů.

Skupina KB dosáhla v roce 2025 čistého zisku ve výši 18,1 miliardy korun, což představuje meziroční zvýšení o 4,7%, respektive o více než 22%, pokud srovnávací základna bude očištěna o mimořádný příjem z prodeje budovy centrály na Václavském náměstí v Praze realizovaného v roce 2024. Zisk na akcii dosáhl úrovně 95,61 koruny, což potvrzuje schopnost Skupiny KB dlouhodobě generovat hodnotu pro akcionáře. Důležitým ukazatelem je také efektivita. Poměr nákladů k výnosům se udržel na velmi solidní úrovni 46,1 procenta, což odráží přísnou nákladovou disciplínu i pozitivní dopady probíhající transformace. Návratnost vlastního kapitálu dosáhla 14,2 procenta a potvrzuje vysokou ziskovost při zachování bezpečného rizikového profilu.

Pan Juchelka konstatoval, že na základě těchto výsledků představenstvo navrhuje dividendu za rok 2025 ve výši 18,1 miliardy korun, tedy 95,60 koruny na akcii, což odpovídá plnému vyplacení čistého zisku připadajícího akcionářům.

Silné finanční výsledky jsou podpořeny velmi dobrou obchodní výkonností. Objem úvěrů meziročně vzrostl o 6,8 procenta. Pozitivní vývoj je vidět i na straně vkladů, které meziročně vzrostly o téměř 6 procent, což potvrzuje pokračující důvěru klientů ve Skupinu KB a stabilitu její finanční základny. O více než 5% rostla rovněž ostatní aktiva pod správou, zejména díky zájmu klientů o investiční produkty.

Z pohledu bilance a kapitálu si Skupina KB nadále udržuje velmi silnou pozici. Kapitálová přiměřenost i ukazatele likvidity výrazně převyšují regulační požadavky, což poskytuje bezpečný prostor pro financování dalšího růstu i pro odměňování akcionářů.

Vedle finančních výsledků považoval pan Juchelka za důležité zdůraznit i nefinanční cíle. Skupina realizovala závěrečné kroky transformačního programu KB 2025, což přineslo konkrétní výsledky v oblasti digitalizace, zjednodušení procesů a zlepšení klientské zkušenosti. V roce 2025 Skupina KB úspěšně získala více než 135 tisíc nových klientů a celkový počet zákazníků tak překročil 2,26 milionu.

Silnou pozici Skupiny KB zároveň potvrdila i řada ocenění, zejména v oblasti firemního bankovníctví nebo platebních služeb. Dlouhodobý důraz na principy odpovědného podnikání se nadále pozitivně promítá do mezinárodních ratingů i celkové reputace

Skupiny KB. Celkově tedy Skupina KB splnila své klíčové cíle pro rok 2025 a vstupuje do dalšího období s velmi silnou finanční pozicí a rostoucí obchodní aktivitou.

Pan předseda představenstva poté krátce shrnul, co znamená dokončení transformačního programu KB 2025 v praxi. V uplynulých letech byla úspěšně realizována rozsáhlá transformace banky, jejímž jádrem bylo silné zjednodušení organizace banky, zjednodušení procesů, výměna Core Banking Systemu a spuštění KB+ jako zcela nové digitální bankovní platformy fungující on-line 24 hodin denně, 7 dní v týdnu. Zároveň všichni retailoví klienti byly převedeni z původních systémů do zmíněné KB+. Tím se odstranila technologická omezení minulosti a byly položeny základy pro další růst klientské základny, růst prodeje a růst finanční výkonnosti banky. Díky této změně dnes KB disponuje škálovatelnou digitální platformou s nízkými mezními náklady obsluhy dalších klientů, která umožňuje rychlejší uvádění nových produktů a inovací na trh, vyšší podíl digitálních prodejů a pružnější reakci na potřeby klientů. To se již dnes pozitivně odráží ve spokojenosti klientů i ve stabilitě tržního podílu.

Transformace se výrazně promítla také do vnitřního fungování banky. Organizační struktura byla zjednodušena, technologické zázemí bylo modernizováno a zásadně se proměnila nákladová základna, což vede k trvale nižším provozním nákladům a vyšší efektivitě celé Skupiny Komerční banky. Výsledkem je silná kapitálová pozice a vysoká kvalita ziskovosti, která umožňuje nejen financovat další rozvoj banky, ale také nabízet akcionářům atraktivní návratnost kapitálu při zachování konzervativního řízení rizik.

Pan Juchelka uvedl, že součástí transformace byla rovněž regulací požadovaná systematická integrace udržitelnosti do jejich činností i produktového portfolia. Tento posun je potvrzen solidním hodnocením v rámci všech klíčových indexů. Celkově tedy Komerční banka ukončuje transformační program KB 2025 jako jednodušší, agilnější a efektivnější organizace, která vytváří hodnotu pro své akcionáře na udržitelné bázi.

Poté pan Juchelka přešel na další slide, který shrnuje, jak se transformace banky promítla do její tržní pozice. V první řadě digitální banka KB+ posiluje schopnost zvyšovat počet klientů KB. Ke konci roku 2025 měla platforma KB+ více než 1,6 milionu aktivních uživatelů, což ji řadí mezi nejrychleji rostoucí digitální bankovní platformy v regionu střední a východní Evropy. Vedení banky těší, že klienti novou platformu KB+ využívají aktivně.

Komerční banka také akceleruje získávání nových klientů. Zatímco v roce 2022 banka získala přibližně 102 tisíc nových klientů, v roce 2025 už to bylo 135 tisíc, což potvrzuje rostoucí atraktivitu nabídky banky i efektivitu digitálních onboardingových procesů. Celkový počet klientů Skupiny KB je více než 2,26 milionu. Po úspěšném převodu retailových klientů pokračuje banka v letošním a příštím roce s převáděním klientů podnikatelů, fyzických osob a následně malých firem.

Pan Juchelka je přesvědčen, že tento krok přinese i podnikatelům lepší klientskou zkušenost a bance možnost rychleji rozvíjet a nabízet digitální produkty i pro tento segment.

Poté přešel pan předseda představenstva pan Juchelka na další slide a uvedl, že vše, co dělají, dělají pro klienty. V roce 2026 se chtějí zaměřit na růst počtu nových klientů

KB a jejich spokojenost. A to jak prostřednictvím aktivního přístupu kolegyň a kolegů v distribuční síti, tak rychle rostoucím digitálním prodejem. V uplynulých letech byla část kapacit poboček a klientských týmů využita na transfer klientů do KB+. Po úspěšném dokončení tohoto procesu věří vedení v další silný růst v pobočkové síti, která se vrátila ke své klíčové úloze, tedy prodeji a odbornému poradenství. Půjde primárně o využití veškeré kapacity pro prodej a poradenství, aniž by bylo nutné zvyšovat náklady.

Dalším pilířem jsou digitální prodeje. Jejich podíl vzrostl ze 17 % v roce 2020 na více než 55 % v roce 2025. Tento strukturální posun snižuje náklady na obsluhu každého dalšího klienta a zároveň uvolňuje kapacity bankovních poradců. Ti se mohou soustředit na poradenství s vyšší přidanou hodnotou, komplexnější klientské potřeby a výnosově zajímavější interakce.

Vývoj klientské spokojenosti v retailovém segmentu překonává úroveň před transformací. V retailu roste ukazatel Net Promoter Score s každým dalším použitím KB+ jejich klienty. V oblasti korporátního bankovníctví si banka po celou dobu udržuje vysokou a stabilní úroveň spokojenosti, postavenou zejména na odbornosti poradců a šíři i kvalitě nabídky Skupiny KB ve spolupráci s expertními týmy ze Societe Generale. Celkově tato kombinace umožňuje Komerční bance růst efektivněji, s nižšími mezními náklady a vyšší mírou loajality klientů, což je z dlouhodobého pohledu klíčový předpoklad stabilních výnosů a tvorby hodnoty pro akcionáře.

Na další stránce své prezentace se pan Juchelka věnoval úvěrům. Růst celkového úvěrového portfolia Skupiny KB dosáhl 6,8 % v souladu s predikcí, kterou zde pan Juchelka sděloval před rokem. Výsledky byly uspokojivé ve všech kategoriích úvěrování, s výjimkou spotřebitelského financování.

Celkový objem úvěrů na bydlení vzrostl meziročně o 5,8 %. Nová produkce úvěrů na bydlení byla ve srovnání s předchozím rokem vyšší o 56,9 %, když dosáhla 76,4 miliardy Kč. Objem spotřebitelských úvěrů poskytovaných Komerční bankou a společnostmi skupiny ESSOX v České republice a na Slovensku vzrostl o 0,6 %.

Celkový objem úvěrů poskytnutých Skupinou KB podnikům a ostatních úvěrů byl meziročně vyšší o silných 8,2 %. Růst úvěrů podnikům byl rychlejší v kategorii provozního financování, neboť poptávku po investičních úvěrech nadále ovlivňovala globální ekonomická nejistota a také rostoucí podíl financování investičních projektů klientů prostřednictvím emise dluhopisů. V rámci této kategorie také o více než 6% rostlo úvěrové a leasingové financování od společnosti SGEF, 100% dceřiné společnosti Komerční banky.

Pan předseda představenstva přešel na další slide, který ukazoval, jakým způsobem se Komerční banka v roce 2025 podílela na financování české ekonomiky v celé její šíři. Nejde jen o jednotlivé izolované transakce, ale o průřezové financování klíčových sektorů, které jsou zásadní jak pro hospodářský růst, tak pro dlouhodobou odolnost a stabilitu země.

Pan Juchelka začal energetikou a strategickou infrastrukturou, konkrétně financováním společnosti Elektrárna Dukovany II. Tento projekt patří mezi nejvýznamnější investice v České republice a má klíčový význam pro dlouhodobou

energetickou bezpečnost státu. Účast KB na jeho financování potvrzuje její roli stabilního a důvěryhodného partnera u strategických projektů s dlouhým investičním horizontem.

Vedle energetiky se Komerční banka prostřednictvím poskytovaného financování aktivně podílí také na posilování obranných kapacit České republiky. Financování firem působících v oblasti obranného průmyslu a bezpečnostních technologií přispívá k rozvoji domácích výrobních kapacit, technologické soběstačnosti a schopnosti České republiky reagovat na měnící se bezpečnostní prostředí. I v této oblasti KB naplňuje roli odpovědného partnera státu a české ekonomiky.

Významnou oblastí je rovněž financování sektoru nemovitostí. V roce 2025 se KB podílela na řadě významných projektů, od výstavby bydlení, přes rozvoj moderních průmyslových a logistických parků, až po financování kancelářských a maloobchodních nemovitostí. Tyto projekty podporují výrobu a služby, i zaměstnanost v regionech a zvyšují atraktivitu České republiky pro investory.

Samostatnou a velmi důležitou roli hraje financování projektů veřejného sektoru. Komerční banka dlouhodobě podporuje města, kraje a státní instituce při financování investic do infrastruktury, zdravotnictví, digitalizace, dostupného bydlení, dopravy či energetiky. Prostřednictvím těchto projektů se KB podílí na modernizaci veřejné infrastruktury a na posilování dlouhodobé ekonomické i bezpečnostní stability České republiky.

Vedle velkých a strategických transakcí KB podporovala také dynamicky rostoucí firmy v oblasti obchodu a digitálních služeb, které patří mezi lídry ve svých segmentech a významně přispívají k transformaci české ekonomiky.

Celkově uvedené transakce podtrhují roli Komerční banky jako dlouhodobého, spolehlivého a stabilního partnera české ekonomiky, který přispívá k dlouhodobé prosperitě této země

Další slide prezentace byl věnován vkladům. Celkový objem vkladů ve Skupině KB stoupl meziročně o 5,8 % na 1 088,8 miliardy Kč. Pan Juchelka vyjádřil poděkování klientům za takto vyjádřenou důvěru Komerční bance.

Vklady individuálních klientů meziročně narostly o 4,4 %, vklady korporátních a podnikatelských klientů rostly o 7,9 %. Svižně rostl i objem nebankovních aktiv klientů ve správě. Objemy investic klientů Skupiny KB v podílových fondech vzrostly o 5,9 %. Klientská aktiva ve správě KB Penzijní společnosti vzrostla o 4,9 %. Technické rezervy životního pojištění v Komerční pojišťovně byly meziročně vyšší o 4,7 %.

Na závěr pan Juchelka poděkoval akcionářům za důvěru a podporu a požádal finančního ředitele Etienna Loulergua, aby blíže vysvětlil finanční výsledky Skupiny Komerční banky za rok 2025 a představil návrh na rozdělení zisku.

Pan předseda Henzl poděkoval panu Juchelkovi a uvedl, že pan Loulergue bude mluvit anglicky, a proto si mohou akcionáři vzít případně sluchátka.

Pan Loulergue pozdravil přítomné a uvedl, že bude prezentovat v anglickém jazyce. V rámci prezentace představil růst čistého zisku za rok 2025 na úroveň 18,1 mld. Kč, což představuje meziroční nárůst o 4,7 %. Pokud jsou zohledněny i mimořádné kapitálové příjmy související s prodejem budovy na Václavském náměstí, jedná se o růst ve výši 22,3 %. Náklady na riziko 1,5 miliardy v roce 2025, tedy snížení o miliardu oproti roku 2024.

Provozní náklady se snížily o 4,2% meziročně a jsou složeny ze dvou komponentů. První jsou nižší příspěvky do rezolučního fondu ve výši 380 mil. Kč. Vedení se snažilo znovu upravit nákladovou základnu spolu s rozvojem digitálních kanálů. Zde se jedná o částku 362 mil. Kč. Třetí růstovou složkou čistého zisku byl „top line“, kde čistý příjem banky vzrostl o 0,2 %. Jedná se o uspokojivý růst ve výši 2,2 %, tedy o 67 mil. Kč, i když v některých oblastech byly výsledky nižší.

Dole na stránce mohli akcionáři vidět návratnost průměrného kapitálu (ROE) v roce 2025, která činila 14,2 %, což představuje meziroční zlepšení o 15 procentních bodů. Rentabilita průměrných aktiv (ROA) pak meziročně vzrostla o 10 bazických bodů.

Na dalším slidu pan Loulergue ukázal vývoj bilanční sumy, která rostla o 64 mld. Kč, tedy 4,1%. Tento růst byl tažen hlavně komerčními aktivitami banky. V pravé části slidu mohli akcionáři vidět vývoj pasiv, která byla tažena vývojem komerčních vkladů, jednalo se o růst 46 mld Kč, tedy meziroční růst 4,1 %. Dále mohli akcionáři vidět i vývoj celkových pasiv banky, jedná se o program, který započal z důvodu zlepšení profilu likvidity banky, kdy bylo vydáno 750 mil. eur bylo v dluhopisech v říjnu 2025. Dále byl na slidu vidět i vývoj aktiv, které byly taženy komerčními aktivitami. Portfolio úvěrů rostlo o 2 mld. Kč, tedy 6% meziroční růst. V další tabulce byla znázorněna zvýšená hladina likvidity ve výši plus 17 mld. Kč, jedná se o přibližně 4 %. Poté se pan Loulergue vrátil k ukazatelům, o kterých mluvil již generální ředitel pan Juchelka. Banka má zdravý vývoj výsledovky 83% likvidita téměř 160%, což umožňuje bance dále růst zdravě a ziskově.

Na dalším slidu se pan Loulergue zaměřil na výsledovku a začal čistým provozním výnosem. Celkový meziroční růst činil 17 mil. Kč, tedy 0,2 %, přičemž byl tažen především čistým úrokovým výnosem. Ten byl podporován objemem komerční činnosti, zejména růstem vkladů a úvěrů. Tento růst z komerčních aktivit byl patrný především ve druhé polovině roku 2025, což zároveň vysvětluje, proč celkový nárůst ve výši 2 % mírně zaostává za růstem samotné bilance. Vedení přitom původně očekávalo jednociferný středně vysoký růst.

V oblasti poplatků a provizí došlo oproti roku 2024 k poklesu o 4,6 %. Je však důležité vzít v úvahu, že rok 2024 byl pro banku z hlediska tvorby poplatků a provizí velmi úspěšný. V roce 2025 probíhaly aktivity v oblasti aktiv ve správě, avšak nebylo dosaženo tak dobrých výsledků jako v předchozím roce. Přesto je patrný určitý pokrok v aktivech ve správě, i když se nepodařilo navázat na výkon z roku 2024.

V oblasti poplatků a provizí je třeba zmínit také syndikované úvěry z korporátního segmentu, kde byly v roce 2024 mimořádně vysoké příjmy z poplatků. V roce 2025 sice probíhaly dobré aktivity, nicméně tento výjimečný výsledek se již nepodařilo zopakovat.

Poslední položkou je čistý zisk z finančních operací a ostatních činností, kde došlo k meziročnímu mírnému poklesu o méně než 4 %, což představuje přibližně 50 mil. Kč. Pokud jde o celkovou úroveň tržeb, oba roky jsou srovnatelné a rok 2025 lze z pohledu tržeb hodnotit jako uspokojivý.

Finanční ředitel přešel na další slide prezentace, kde byly uvedeny čisté provozní náklady banky. V roce 2025 proběhla významná transformace, která se odráží v provozních nákladech, jež klesly pod 17 mld. Kč, což představuje meziroční pokles o více než 4 %. Výrazný pokles byl zaznamenán v oblasti regulatorních fondů, kde došlo ke snížení o více než 350 mil. Kč meziročně. Důležitý je také vývoj personálních nákladů, které klesly o 5 %, a to v důsledku snížení počtu pozic v bance jak v retailové síti, tak na ústředí, v rámci probíhající transformace. Současně došlo ke snížení počtu plných pracovních úvazků přibližně o 6 % meziročně, což tento 5% pokles personálních nákladů vysvětluje. Ostatní provozní náklady mírně vzrostly o 1,1 %, avšak i nadále se pohybovaly pod úrovní inflace, která v loňském roce činila 2,5 %.

Banka těží z kvality svých aktiv – poměr nesplácených úvěrů v roce 2025 činil 1,6 %, což představuje pokles o 0,3 procentního bodu. To znamená, že úvěrové portfolio se dále zlepšuje a stává se kvalitnějším, což má pozitivní dopad na výsledovku ve výši 1,5 mld. Kč, zejména díky tomu, že banka má nízkou základní nákladovost rizika a dokáže generovat čisté výnosy z opravných položek a rezerv.

Akcionáři mohli tuto dynamiku vidět i v přepočtu na bazické body. Dopad na výsledovku v roce 2025 se projevil poklesem o 16 bazických bodů. V roce 2024 byla úroveň rezerv na úrovni 11 bazických bodů a banka následně upravila náklady na riziko, které se nyní odhadují na úrovni +20 bazických bodů. V této oblasti tak byly dosaženy velmi dobré výsledky.

Pan Louergue přešel na další slide, kde připomněl, že ratingové agentury potvrdily vynikající úvěrový rating Komerční banky a její stabilní výhled. S&P udělila bance rating A, Moody's rating A1 a Fitch rating A. Celkově tak banka vykazuje silnou a stabilní pozici s konzistentním ratingem napříč hlavními agenturami. Tyto ratingy platí i pro výhledy, které jsou u každé z agentur pravidelně ročně aktualizovány.

Na dalším slidu finanční ředitel pan Louergue představil stručný výhled na rok 2026. Uvedl, že tento scénář byl připraven na konci roku 2025 a vycházel z předpokladu růstu HDP o 2,7 %, nízké inflace na úrovni 1,6 % a stability úrokových sazeb, konkrétně dvoutýdenní repo sazby, která je klíčová pro krátkodobé operace, na úrovni 3,5 %. Česká koruna by měla zůstat stabilní a silná vůči euru, s kurzem okolo 24,2 Kč/EUR. Banka chce z tohoto příznivého makroekonomického vývoje těžit a vstupuje do roku 2026 s ambiciózními cíli. Očekává jednociferný růst úvěrového portfolia a zároveň i růst klientských vkladů. V oblasti provozních nákladů si banka zachovává přísnou disciplínu a plánuje jejich další optimalizaci, přičemž růst nákladů by měl zůstat na nízké úrovni ve srovnání s rokem 2025. Poměr provozních nákladů k výnosům zaznamenal v roce 2025 pozitivní vývoj, kdy došlo ke zlepšení o více než 2 procentní body na úroveň 46,1 % oproti 48 % v roce 2024. V roce 2026 banka usiluje o další zlepšení tohoto ukazatele prostřednictvím vyšší efektivity.

V oblasti nákladů na riziko zůstává banka obezřetná a usiluje o tvorbu rezerv v rozmezí 10–20 bazických bodů. Tento přístup spolu s ostatními faktory umožňuje dosahovat

návratnosti kapitálu přibližně v rozpětí 13–14 %. Banka si zároveň udržuje silnou kapitálovou pozici, když poměr kapitálové přiměřenosti dosahuje úrovně 17,5–18 %.

Poté pan Loulergue přešel na další slide, kde představil návrh dividendy za rok 2025. Uvedl, že banka navrhuje rozdělit 100 % čistého zisku za tento rok. Jedná se již o třetí po sobě jdoucí rok s tímto návrhem a vedení je přesvědčeno, že banka má dostatečnou kapacitu pro takovou výplatu, zejména díky solidní kapitálové přiměřenosti na úrovni 17,9 % dle regulačních požadavků a dohledu Česká národní banky. Celkově se jedná o částku 18,1 mld. Kč, což odpovídá dividendě ve výši 95,6 Kč na akcii. Pro rok 2026 pak představenstvo navrhuje výplatní poměr ve výši 80 %, což je méně než v předchozích třech letech, nicméně stále na velmi dobré úrovni. Historicky se banka pohybovala přibližně na úrovni 65 % a nyní usiluje o zvýšení tohoto poměru právě na 80 %.

Na posledním slidu finanční ředitel představil finanční výsledky samotné banky za rok 2025, tedy bez konsolidace s ostatními dceřinými společnostmi. Čistý zisk dosáhl 16,3 mld. Kč, ke kterému je následně možné přičíst výsledky dceřiných společností skupiny KB.

Pan Loulergue ukončil svou prezentaci a dotázal se předsedy valné hromady, zda se má vyjádřit k otázce auditora. Uvedl, že příslušné usnesení bude projednáno později a bude se týkat jmenování společnosti KPMG jako řádného auditora Komerční banky pro rok 2026. Tento návrh byl podpořen dozorčí radou na základě výběrového řízení na externího auditora skupiny a následně jej přezkoumal i výbor pro audit, který s tímto doporučením rovněž souhlasí. Společnost KPMG je proto navrhována pro rok 2026, partnerem je pan Fikerle za KPMG. Pro Slovensko je navržena společnost KPMG Slovensko.

Pan Henzl poděkoval panu Loulerguovi a uvedl, že obdrželi několik dotazů akcionáře pana Mgr. Rusnoka, které budou postupně zodpovězeny vždy u příslušného bodu jednání. Zároveň upřesnil, že jednotlivé dotazy budou řešeny vždy v rámci projednávání příslušného bodu, kterého se tematicky týkají.

První požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Pan Mgr. Michal Rusnok měl dotaz týkající se udržitelnosti vs. dividendy a to konkrétně, jaký objem ze zisku za rok 2025 bude reálně reinvestován do přímé dekarbonizace portfolia a transformace české energetiky směrem k obnovitelným zdrojům energie namísto výplaty dividendy majoritnímu akcionáři?

Generální ředitel pan Juchelka poděkoval za dotaz a uvedl, že banka patří mezi nejsilnější instituce financující českou energetickou tranzici, která probíhá napříč celým energetickým sektorem. Zdůraznil, že principy odpovědného podnikání jsou přirozenou součástí fungování banky. Jak již bylo zmíněno v původní prezentaci na straně 9, akcionáři mohli zaznamenat významné transakce u klientů v oblasti tzv. zeleného financování, a to v souladu s příslušnou regulací.

Ve vztahu k akcionářům banka uplatňuje princip rovného zacházení. Většinový i menšinový akcionáři mají při rozdělení zisku stejná práva. Z každé vyplacené dividendy připadá 60 % hlavnímu akcionáři, zatímco 40 % je rozděleno mezi minoritní akcionáře. Historicky se výplatní poměr Komerční banky pohyboval okolo 65 %, pokud pomineme poslední tři mimořádné roky, kdy představenstvo navrhlo a valná hromada schválila

100% výplatní poměr. Tento přístup je nastaven tak, aby banka mohla nadále financovat dynamický růst svého podnikání, včetně podpory zmíněné energetické tranzice.

Druhý požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Další dotaz se týkal projektu NDB, akcionář Michal Rusnok požádal o sdělení aktuálního počtu retailových klientů, kteří byli k dnešnímu dni plně migrováni do Nové digitální banky (NDB), a potvrzení, zda celkové náklady na vývoj tohoto systému k 31. 12. 2025 odpovídají původnímu strategickému rozpočtu.

Pan Juchelka odpověděl, že aktuální počet migrovaných klientů KB činí 1,306 milionu. Náklady na vývoj nové digitální banky byly zahrnuty do strategického plánu a ročních rozpočtů a finanční výsledky KB, zejména hodnoty ukazatelů poměru nákladů k výnosům na návratnosti vlastního kapitálu, potvrzují, že původní předpoklady byly dodrženy.

Třetí požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Pan Luboš Smutek se ptal, zda vede Komerční Banka nějaké soudní spory včetně sporů s klienty?

Tento dotaz zodpověděla členka představenstva Jitka Haubová, která uvedla, že Komerční banka vede soudní spory, včetně sporů s klienty, jež vznikly buď v důsledku vymáhání pohledávek, či z jiných důvodů. Jedná se o standardní součást podnikání bankovní instituce. Souhrnná data jsou zveřejněna ve Výroční finanční zprávě, která je umístěna na webu.

Za rok 2025 byly vedeny dva významné právní spory, tedy takové, jejichž žalovaná jistina překračuje částku 10 milionů Kč, a to v celkovém objemu 50 mil. Kč. Z pohledu skupiny se jedná o vyšší číslo. Dále jsou vedeny dva významné soudní spory ve výši 22 mil. Kč. Je potřeba uvést, že informace o rezervách, které si skupina vytvořila na veškeré právní spory, jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky v bodě 37 a jsou dostatečné. Zároveň paní Haubová uvedla, že banka nevede žádné řízení vyvolané v důsledku či související s podvodem, obchodováním zasvěcených osob, antimonopolním chováním či chováním narušujícím hospodářskou soutěž. Konkrétní soudní spory nejsou zveřejňovány s ohledem na GDPR a obchodní tajemství.

Pan Henzl poděkoval paní Haubové a uvedl, že další dotaz bude zodpovězen až v dalším průběhu valné hromady a přešel k bodu dva.

2. bod - Vyjádření dozorčí rady k řádné účetní závěrce za rok 2025, k návrhu na rozdělení zisku, ke konsolidované účetní závěrce za rok 2025, zpráva dozorčí rady o její činnosti a informace dozorčí rady o výsledcích přezkumu zprávy představenstva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2025

Pan Pavel Henzl informoval akcionáře, že vyjádření dozorčí rady a její zpráva byla zveřejněna spolu s ostatními dokumenty pro valnou hromadu dne 23. března 2026 a akcionáři ji mají také v tabletu a uvedl, že o této zprávě se nehlasuje.

Pan Henzl poté požádal předsedkyni dozorčí rady paní Cecile Bartenieff o přednesení vyjádření. Paní Bartenieff bude mluvit anglicky, pro poslech v českém jazyce si akcionáři mají nasadit sluchátka a zvolit kanál č. 1.

Paní Bartenieff přivítala akcionáře a uvedla, že jim z pověření dozorčí rady Komerční banky, a.s. přednese vyjádření dozorčí rady k řádné účetní závěrce za rok 2025, návrhu na rozdělení zisku, ke konsolidované účetní závěrce za rok 2025, ke zprávě představenstva o vztazích mezi propojenými osobami vypracované podle zákona o obchodních korporacích a informaci o kontrolní činnosti dozorčí rady za období od valné hromady konané 24. dubna 2025 do dnešní valné hromady.

Dozorčí rada, v souladu s § 13, odst. 2, písm. d) stanov banky, přezkoumala řádnou účetní závěrku společnosti Komerční banka, a.s., k 31. prosinci 2025 a konsolidovanou účetní závěrku k 31. prosinci 2025 dle mezinárodních účetních standardů pro finanční výkaznictví (IFRS).

Dozorčí rada, po přezkoumání řádné i konsolidované účetní závěrky banky za období od 1. ledna do 31. prosince 2025 a na základě vyjádření externího auditora konstatuje, že účetní záznamy a evidence byly vedeny průkazným způsobem a v souladu s obecně závaznými předpisy upravujícími vedení účetnictví bank a také v souladu se stanovami banky. Účetní záznamy a evidence zobrazují finanční situaci Komerční banky, a.s., ze všech důležitých hledisek. Účetní závěrka sestavená na základě těchto účetních záznamů podává věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situace banky.

Dozorčí rada doporučuje valné hromadě schválit řádnou účetní závěrku i konsolidovanou účetní závěrku za rok 2025 tak, jak ji navrhuje představenstvo banky.

Dozorčí rada banky ve smyslu ustanovení § 13 odst. 2, písm. d) stanov banky přezkoumala návrh představenstva na rozdělení zisku a vzhledem k tomu, že návrh na rozdělení zisku je v souladu s právními předpisy a stanovami banky, doporučuje dozorčí rada valné hromadě schválit návrh na jeho rozdělení tak, jak jej navrhuje představenstvo banky.

Dozorčí rada přezkoumala Zprávu o vztazích mezi propojenými osobami v roce 2025 a na základě předložených podkladů konstatuje, že z žádné uzavřené smlouvy, dohody, jiného právního jednání učiněných či přijatých Komerční bankou, a.s., či z jakéhokoliv jinak prosazeného vlivu ze strany Sociétés Générale nevznikla Komerční bance, a.s., v účetním období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025 žádná újma.

Paní Bartenieff dále informovala akcionáře o kontrolní činnosti dozorčí rady Komerční banky, a.s., od valné hromady konané 24. dubna 2025 do dnešní valné hromady.

Dozorčí rada byla v uplynulém období průběžně informována o činnosti banky. Byly jí pravidelně předkládány zprávy a analýzy. Dozorčí rada zejména vyhodnotila funkčnost a efektivnost řídicího a kontrolního systému banky. Dozorčí rada konstatovala, že řídicí a kontrolní systém je účinný a pokrývá veškeré činnosti banky, přičemž existují některé oblasti k jeho zlepšení, na které byly přijaty akční plány. Dále dozorčí rada projednávala akce interního auditu a jejich výsledky včetně navržených nápravných opatření a zároveň vyjádřila své souhlasné stanovisko ke strategickému plánu

interního auditu na období 2027-2030 a ročnímu plánu činnosti interního auditu. Byla informována o řízení rizika včetně řízení rizika compliance a projednala materiál týkající se významných transakcí. Dozorčí rada projednávala čtvrtletní hospodářské výsledky banky a její postavení na trhu s ohledem na vývoj makroekonomického prostředí, zabývala se rovněž rozpočtem Finanční skupiny KB na rok 2026 a projednala dokumenty vyjadřující ochotu podstupovat riziko.

Dozorčí rada se dále zabývala řešením stížností adresovaných dozorčí radě a byla pravidelně informována o všech krocích, které byly podniknuty v rámci strategie banky KB 2025. Dozorčí rada také na základě návrhu výboru pro audit navrhla valné hromadě externího auditora na rok 2026.

Dozorčí rada rovněž opírala svoji činnost o čtyři své zřízené výbory. Výbor pro jmenování vyhodnotil nastavení etických pravidel v bance včetně pravidel protikorupční politiky a střetu zájmů, výsledky jejich dodržování a přijatá opatření. Výbor dále projednal jmenování náhradních členů dozorčí rady, paní Cécile Bartenieff a pana Hervé Audren de Kerdrela, a navrhl předložit valné hromadě návrh na jejich zvolení za členy dozorčí rady. Zároveň projednal a valné hromadě doporučil zvolení pana Bruno Delase do dozorčí rady a pana Pierre Villeroy de Gelhau do dozorčí rady a výboru pro audit. Zároveň v souladu s Obecnými pokyny EBA/GL/2021/06 k posuzování vhodnosti členů vedoucího orgánu posoudil vhodnost členů představenstva a dozorčí rady pro výkon jejich funkcí a kolektivní vhodnost představenstva v jeho řídicí funkci a dozorčí rady v její kontrolní funkci.

Výbor pro odměňování projednával otázky z oblasti systému odměňování zaměstnanců banky – zejména pravidla navrhování mezd a výplaty bonusů včetně odložených bonusů a návaznost výplaty bonusů na klíčové výkonnostní ukazatele. Rovněž projednával otázky spojené s odměňováním členů představenstva a vnitřních kontrolních funkcí, nastavením jejich klíčových výkonnostních ukazatelů a informoval o implementaci principů odměňování. Výbor zároveň validoval zprávu o odměňování za rok 2025.

Výbor pro rizika se zabýval všemi otázkami z oblasti systému řízení rizik banky, včetně profilu úvěrového rizika banky a principy odměňování z pohledu zohlednění rizika. Zároveň byla dozorčí rada na svých zasedáních vždy informována i o záležitostech, které projednal výbor pro audit – jeho činnost shrnuje samostatná zpráva zahrnutá na program této valné hromady. Všechny výbory pravidelně informovaly dozorčí radu o své činnosti a v rámci své působnosti jí doporučovaly další postupy.

V období od minulé valné hromady dozorčí rada v důsledku personálních obměny provedla změnu ve složení výboru pro rizika, pro odměňování a pro jmenování. Ve sledovaném období tak paní Cécile Bartenieff nahradila ve výše uvedených výborech paní Delphine Garcin-Meunier a pan Hervé Audren de Kerdrel stejně tak nahradil paní Marii Doucet a to i na postu předsedy výboru pro rizika.

Dozorčí radě předkládané materiály komentovali přímo na zasedáních jednotliví členové představenstva a výkonní ředitelé banky. Na základě doporučení svých výborů pak, v rámci své působnosti dané zákonem a stanovami banky, přijímala dozorčí rada svá rozhodnutí.

Dozorčí rada v rámci své působnosti stanovila členům představenstva bonusy za rok 2025, a to v celkové výši 28 mil. 930 tisíc Kč. Dozorčí rada při stanovení bonusů vycházela ze Schématu odloženého variabilního odměňování a dále zejména z celkových výsledků banky, přičemž zohlednila soulad těchto výsledků se strategií banky, jejími cíli, hodnotami, akceptovatelnou mírou rizika a dlouhodobými zájmy. Dozorčí rada před stanovením bonusů členům představenstva všechny tyto ukazatele posoudila.

Dozorčí rada kontrolovala plnění úkolů představenstva, dohlížela, jak představenstvo vykonává svoje kompetence, kontrolovala účetní evidenci a jinou finanční evidenci Komerční banky, a.s., účinnost, celkovou funkčnost a efektivnost řídicího a kontrolního systému, které pravidelně vyhodnocovala. Paní Bartenieff konstatovala, že podnikatelská činnost banky se uskutečňovala v souladu s právními předpisy a stanovami banky.

Následně předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že zde jsou ještě dotazy, které budou před hlasování zodpovězeny, týkající se účetní závěrky, a ne bodu pořadu jednání, tedy zprávy dozorčí rady.

Poté vznesl dotaz, zda byl předložen ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Bod 3 - Projednání zprávy výboru pro audit o výsledcích jeho činnosti za rok 2025

Předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že zpráva výboru pro audit byla zveřejněna spolu s ostatními dokumenty pro valnou hromadu dne 23. března 2026 a akcionáři ji mají v tabletu a o této zprávě se nehlasuje.

Následně vyzval předsedkyni výboru paní Wendelovou o přednesení zprávy výboru pro audit.

Paní Wendelová akcionáře informovala, že jim zprávu přečte. Tato zpráva je z pověření výboru pro audit Komerční banky, a. s. a pokrývá období od valné hromady konané dne 24. dubna 2025 do dnešní valné hromady. V tomto období se výbor sešel na osmi řádných zasedáních, část agendy týkající se zejména vnitřní kontroly a řízení rizik projednával výbor pro audit na společných zasedáních s výborem pro rizika.

Hlavní činnost výboru pro audit Komerční banky v uplynulém období lze rozdělit do pěti základních oblastí. První oblastí je dohled nad finančním reportingem banky a zprávou o udržitelnosti. V rámci své působnosti výbor pro audit sledoval postup sestavování řádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a postup vyhotovení povinné zprávy o udržitelnosti (ESG). Výbor se také vyjadřoval ke konzistentnosti a integritě systémů účetnictví a finančního výkaznictví banky. Při této činnosti výbor vycházel z informací a podkladů předkládaných vedením banky a případně externím auditorem a v případě potřeby si výbor vyžádal a obdržel doplňující informace a vysvětlení. V této oblasti výbor pro audit neshledal žádných pochybení.

Druhou oblastí bylo posuzování účinnosti vnitřní kontroly a systému řízení rizik banky. V této souvislosti výbor pro audit sledoval účinnost vnitřního auditu a jeho funkční nezávislost. Činil tak zejména projednáváním pravidelných zpráv interního auditu banky o jeho aktivitě, obsahu a výsledcích provedených akcí, uložených nápravných opatřeních a stavu jejich plnění. Výbor se zabýval i systémem mapování, hodnocení a řízení úvěrových, tržních, strukturálních, operačních nebo compliance rizik. Významnými aspekty zkoumání byly postupy týkající se oblasti kyberbezpečnosti, kvality úvěrového portfolia, zamezení praní špinavých peněz a financování terorismu (AML/CFT), zamezení podvodů a naplňování environmentálních, společenských a správních kritérií v rámci ESG.

Výbor pro audit jednal s vedením interního auditu, předkládal podněty a obdržel veškeré doplňující informace, které si vyžádal. Na tomto základě výbor formuloval doporučení ohledně záležitostí týkajících se interního auditu představenstvu banky, sledoval způsob, jakým vedení banky reaguje na zjištění a doporučení tohoto útvaru a neshledal žádné závažné nedostatky. Výbor ve sledovaném období také projednal statut interního auditu a dále se seznámil s ročním plánem interního auditu na rok 2026 a strategickým auditním plánem na období 2027-2030.

Výbor po zhodnocení řídicího a kontrolního systému banky za rok 2025 konstatoval, že tento systém je funkční a efektivní a pokrývá všechna klíčová rizika banky. V některých oblastech, kde je prostor pro zlepšení, byly přijaty plány konkrétních akcí, které výbor podpořil. Výbor dále konstatoval, že považuje činnost interního auditu, vnitřní kontroly a řízení rizik za efektivní a došel k závěru, že hlavní rizika banky jsou řádně identifikována a řízena.

Paní Wendelová přešla k třetí oblasti a tou bylo posuzování činnosti a nezávislosti externího auditora. Uvedla, že výbor byl ve sledovaném období informován o činnostech externího auditora společnosti KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Výbor mj. projednal tzv. Constructive Service Letter, zabývající se zjištěními externího auditora v průběhu auditu účetních závěrek za rok 2024, včetně doporučení nápravných opatření k jejich řešení, smlouvu s externím auditorem, vůči které neměl námítky, a dále sledoval proces povinného auditu a ověřování zprávy o udržitelnosti. Závěrem období projednal dodatečnou zprávu externího auditora o výsledcích auditu za rok 2025. Na základě poznatků ze sledování průběhu povinného auditu a ověřování zprávy o udržitelnosti (povinný ESG Reporting) výbor konstatoval, že se vedení banky řídí doporučeními externího auditora.

Výbor pro audit rovněž posuzoval nezávislost externího auditora a poskytování doplňkových (neauditních) služeb bance společnostmi ze skupiny KPMG. Výbor konstatoval, že externí auditor splňuje podmínky nezávislosti a schválil poskytování vybraných kategorií neauditních služeb.

Výše uvedené činnosti výbor vykonával i vůči společnosti KPMG Slovensko spol. s r.o., která ve sledovaném období zajišťovala externí audit pobočky Komerční banky, a.s., na Slovensku. Na základě těchto zkoumání výbor pro audit doporučil dozorčí radě, aby valné hromadě předložila návrh ke schválení společností KPMG Česká republika Audit, s.r.o., a KPMG Slovensko spol. s r.o., jako externího auditora banky i pro rok 2026.

Paní Wendelová dále přešla ke čtvrté oblasti činnosti výboru pro audit, kterou bylo projednávání hospodářských výsledků skupiny Komerční banky a prezentací pro investory.

Na kvartální bázi byly na zasedáních výboru pro audit projednávány průběžné hospodářské výsledky finanční skupiny KB za jednotlivá čtvrtletí. Pozornost byla věnována i kapitálové přiměřenosti banky a celé finanční skupiny, cílům a dopadům regulace, včetně předpokládaného vývoje tohoto ukazatele v budoucím období. Byly mu rovněž předkládány informace o profilu úvěrového rizika banky nebo informace o dopadech makroekonomické situace na hospodaření skupiny.

Výbor pro audit byl také průběžně seznamován s plněním rozpočtového plánu a strategického plánu banky. Výbor dále projednal roční hospodářské výsledky finanční skupiny KB za rok 2025 a výkazy a přílohy konsolidované a řádné účetní závěrky k 31. prosinci 2025, které byly zpracované podle mezinárodních standardů pro finanční výkaznictví. Výbor projednal i návrh na rozdělení zisku včetně dividendové politiky a návrh rozpočtu pro rok 2026. Výbor hodnotil předkládané materiály určené pro prezentaci kvartálních výsledků investorům Banky pozitivně a konstatoval, že považuje rozsah informací a konzistenci poskytovaných údajů za adekvátní.

Poslední oblastí byly další činnosti výboru. Výbor pro audit vykonával všechny své kompetence v souladu se zákonnými předpisy a stanovami banky. Dodatečné zprávy a informace, které si vyžádal, mu byly poskytnuty. Po celé sledované období výbor komunikoval s příslušnými členy představenstva, výkonnými řediteli, zástupci interního a externího auditora.

Výbor stejně tak plnil svou povinnost vůči Radě pro veřejný dohled nad auditem, kdy projednal, schválil a zpřístupnil zprávu o své činnosti včetně dodatečných zpráv zpracovaných externím auditorem. Poté paní Wendelová poděkovala akcionářům za pozornost.

Předseda valné hromady pan Pavel Henzl poděkoval paní Wendelové za zprávu o výsledcích činnosti výboru pro audit a vznesl dotaz, zda byl předložen písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dále se dotázal, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Pan Henzl uvedl, že nyní budou zodpovězeny dotazy, o kterých hovořil a připomenul akcionářům, že od 14 hodin je k dispozici občerstvení v jídelně a poté přešel k dotazům.

Čtvrtý požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Pan Jan Čovík požádal představenstvo, zda by mohlo hlouběji vysvětlit náklady na riziko? V roce 2025 byly rezervy více rozpuštěny, než tvořeny? Mohli byste přiblížit/způsobit tvorbu / rozpuštění rezerv podle druhů úvěrů? (Firmy/občané/...)

Pan Henzl požádal o odpověď paní Kouchkovsky. Ta předtím, než se bude tématu věnovat podrobněji, uvedla, že náklady na riziko vnímá v rámci celého cyklu, protože zde existuje určitá volatilita. Pokud se podívá na rok 2025, jde o poměrně významnou úroveň, která dokládá kapacitu banky řešit a snižovat objem nesplácených úvěrů. Zmínila, že banka vykazuje velmi vysokou kvalitu úvěrového portfolia a velmi nízkou míru nesplácení. V této souvislosti zdůraznila, že model úvěrového rizika vychází ze statistických údajů, ale nezohledňuje extrémní nejistoty. Proto se banka rozhodla vytvořit další úroveň ochrany. V roce 2025 je vidět, že se tímto zvýšeným rizikem zabývali a na základě inflace, globálního prostředí a geopolitické situace se rozhodli toto krytí rozšířit, což přispívá k výsledným prezentovaným číslům.

Pátý požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Pan Ing. Dobranský se ptal, zda je možné identifikovat nějaké společné důvody pro mírný pokles poměrových ukazatelů (YoY) jako ROAE a ROAA? Proč došlo k výraznému poklesu vrstvy 2 (T2) a můžete uvést přibližné podmínky chystaného vydání podřízeného dluhu MREL?

Za dotaz odpověděl pan Loulergue, který uvedl, že se jedná spíše o mírný meziroční nárůst.

Pan Dobranský upřesnil, že má na mysli ukazatel individuálně, ne na konsolidované bázi.

Pan Loulergue uvedl, že on uvádí čísla konsolidovaně. Zde došlo k mírnému nárůstu, co se týče konsolidované části, zde bylo ROAE 13,7% v roce 2024 a 14,2% v roce 2025, tedy jedná se o růst 50 bazických bodů. V roce 2025 to bylo 1,2 a 1,1 v roce 2024, tedy jedná se o lehký růst 10 bazických bodů, přičemž vlastní kapitál byl stabilní po dobu dvou let. Průměrná velikost bilance byla větší na konci roku 2025, tedy průměrný růst byl nižší než růst čistého zisku. Co se týče druhé části v roce 2025 tu byla stabilní situace 100 mil. eur podřízeného dluhu, když se zvýšila bilance a aktiva týkající se rizika, tak mírně poklesla kapitálová přiměřenost. Bylo dosaženo plánu, co se týče podřízeného dluhu, je to uvedeno na webu, jedná se o 150 mil EUR., což je nová hodnota podřízeného dluhu a celkově se dostáváme na 200-300 mil. takže v roce 2026 zde bude mírný nárůst což podporuje skutečnost, že budou vypláceny dividendy. Co se týče pasiv, tak zde jsou v souladu s regulačními požadavky, na konci roku 2025 byla hodnota 2,4 mld. eur, co se týče této otázky dluhu a v roce 2026 bude tato částka zvýšena a dostane se na 300 mil. eur. Všechny informace jsou na webových stránkách. Na konci března budeme mít 2,7 mil. eur podřízeného dluhu v bilanci. Skupina Societe General se rozhodla pro strategii Single Point of Entry, je to rozhodnutí skupiny a všechny dceřiné společnosti se budou řídit pokyny mateřské společnosti.

Pan Loulergue požádal o čas, aby zjistil další informace a mohl dodat větší detail.

Pan Dobranský se dále dotázal na MREL a podřízený dluh. Rád by se ujistil, zda správně chápe, že tento nástroj nebude nabízen veřejnosti, ale pouze mateřské společnosti. Zároveň se zajímal o výši úroku a požádal o potvrzení, že bude určen pouze pro mateřskou společnost.

Pan Loulergue uvedl, že se jedná o tržní cenu tohoto nástroje, zkontroluje přesně ta čísla a během pár minut tyto informace poskytne.

Pan Henzl se se dotázal, zda má někdo ještě nějaký dotaz. Uvedl, že zde je ještě jeden dotaz týkající se výplaty dividendy a z důvodu úspory času bude zodpovězen nyní.

Šestý požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Akcionář pan Juránek měl dotaz k bodu jednání „Podmínky a způsob výplaty podílu na zisku“. Uvedl, že akcionáři (fyzické osoby) se musí pro výplatu dostavit osobně na pobočku KB, což je pro některé starší akcionáře fyzicky náročnější. Zajímalo by ho proto, zda je v plánu změnit podmínky výplaty na méně archaické. Aktuálně se nabízí jiné rychlé a spolehlivé možnosti výplaty dividendy jako např. identita občana, vyplatadividend.cz a jiné.

Paní Jitka Haubová uvedla, že osobní výplata dividendy na pobočce KB je pouze jednou z možností obdržení dividendy, které budou letos vypláceny 25.5. a slouží pro první identifikaci při první výplatě dividendy. Poté je možno zadat trvalý příkaz a výplata probíhá bezhotovostně. Další z možností je korespondenční výplata na základě žádosti o výplatu podílu na zisku. Žádost je umístěna na webu KB. V případě, že hrubá výše podílu na zisku je vyšší než 5 000,- Kč, musí být podpis na písemném sdělení bankovního spojení úředně ověřen. Třetí možností je, pokud má akcionář akcie přes správce, tak výplatu vyplácí správce. V budoucí digitalizaci je plánováno v souvislosti s EU ID Wallet, tedy evropskou regulací, s evropskou digitální peněženkou a doufají, že bude na základě BankID a je určena pro banky od konce roku 2027.

Pan Henzl poděkoval paní Haubové a přečetl další doplňující dotaz k otázce nákladů na riziko.

Sedmý požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Akcionář pan Jan Čopík se dotazuje, zda jsou vyšší rezervy tvořeny spíše u úvěrů firemních, nebo u úvěrů pro občany, a to v procentuálním vyjádření. Zároveň se zajímá o výhled těchto ukazatelů pro rok 2026.

Paní Kouchkovsky odpověděla, že si musí přesná čísla ještě dohledat, a požádala o čas. Uvedla, že při této dodatečné ochraně vychází výše rezerv z velikosti portfolia, citlivosti jednotlivých segmentů klientů a také ze senzitivity daných sektorů. Přislíbila, že se k tomu za chvíli vrátí s konkrétními čísly.

Pan Henzl se pana Dobranského zeptal, zda to pro něj představuje překážku a zda chce vyčkat, dokud nedostane odpověď, nebo zda je možné pokračovat. Pan Dobranský souhlasil s pokračováním, a proto se jednání dále pokračovalo s tím, že dotazy budou zodpovězeny později.

4. bod - Schválení řádné účetní závěrky za rok 2025

Pan předseda valné hromady poznamenal, že komentář k tomuto bodu vyslechli akcionáři v rámci bodu 1, řádná účetní závěrka za rok 2025 je obsažena ve Výroční zprávě, která je uložena v jejich tabletu.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,886106 % základního kapitálu banky.

Poté přednesl návrh usnesení valné hromady, o kterém budou akcionáři hlasovat.

Do jeho řeči vstoupil akcionář pan Jaroslav Licehamr s dotazem k tomuto bodu jednání.

Osmý požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Akcionář pan Licehamr uvedl, že se bude schvalovat účetní závěrka společnosti Komerční banka, jejímž je více než 30 let klientem. Vyjádřil nespokojenost s uživatelskou přívětivostí bankovního softwarového systému, který podle jeho názoru působí nepřátelsky. Uvedl, že je velmi zklamán tím, že bez QR kódu nemůže zadat platbu, a že tento postup mu znemožňuje realizovat platby nad 200 000 Kč bez návštěvy pobočky. Dále zmínil, že se se svou připomínkou obracel i na předsedu představenstva, avšak bez reakce. Z jeho pohledu představuje využívání QR kódu bezpečnostní problém, a proto se dotázal, zda bude tento systém i nadále zachován, nebo zda banka plánuje jeho úpravu či změnu. Uvedl také, že podle jeho zkušeností větší i menší banky obdobné omezení nemají, a vyjádřil názor, že současné řešení nutí klienty nad určitou částku navštěvovat pobočku, což považuje za krok zpět a označil jej za neefektivní ve srovnání s jinými bankami, které se podle něj snaží minimalizovat nutnost návštěv poboček.

Paní Jitka Haubová se dotázala, zda se mluví o aplikaci KB+ nebo čistě o zadávání plateb.

Pan Licehamr upřesnil, že se jedná o aplikaci KB+.

Paní Haubová uvedla, že jeho dotaz se týká spíše zadávání plateb.

Akcionář pan Licehamr uvedl, že u Komerční banka má problém s prováděním plateb nad 200 000 Kč, pokud nepoužívá moderní mobilní telefon, ale pouze tlačítkový telefon. Uvedl, že podle jeho zkušenosti jiné banky v ČR tento postup nevyžadují. Dále zmínil, že dříve se do systému přihlašoval jednodušeji, což vnímá jako zhoršení uživatelské přívětivosti a krok zpět.

Paní Haubová vysvětlila, že aplikace KB+ je primárně navržena pro chytré telefony, a nabídla panu Licehamrovi možnost seznámit ho s dostupnými způsoby jejího používání. Uvedla, že se jedná o parametrické nastavení, které by bylo možné změnit, nicméně z hlediska bezpečnosti to nepovažuje za vhodné. Zároveň zmínila, že může doložit objemy podvodných transakcí (fraudů), které jsou realizovány prostřednictvím QR kódu.

Akcionář pan Licehamr uvedl, že situaci již opakovaně řešil různými cestami, včetně kontaktování předsedy představenstva Komerční banka, návštěvy pobočky i telefonátů na infolinku, avšak dosud bez vyřešení. Vyjádřil názor, že v komunikaci či řešení problému existuje hradba a znovu upozornil na to, že QR kód podle něj představuje bezpečnostní rizika.

Paní Haubová souhlasila s tím, že QR kód může přinášet rizika.

Akcionář pan Licehamr uvedl, že se mu nelíbí, že je podle něj nucen využívat řešení, která vnímá jako riziková. Dále uvedl, že podle jeho názoru by Komerční banka měla naopak rizika spíše snižovat a minimalizovat.

K dotazu se vyjádřil také člen představenstva pan Hiršl. Uvedl, že žádná „hradba“ neexistuje. Zdůraznil, že banka má přibližně 1 700 000 klientů a jejich požadavky jsou průběžně prioritizovány. Uvedl, že pan Licehamr má pravdu v tom, že aplikace jsou – stejně jako u jiných bank – primárně vyvíjeny pro uživatele chytrých telefonů, čemuž odpovídá i úroveň uživatelského komfortu. Současně doplnil, že u tlačítkových telefonů je vždy nižší úroveň funkcionality i bezpečnosti, což se odráží v nastavených procesech. Dále uvedl, že Komerční banka sbírá zpětnou vazbu klientů, přičemž v roce 2025 obdržela přibližně 55 000 podnětů. Z nich jsou následně vybírány návrhy na doplnění funkcí do aplikace podle jejich četnosti a významu pro klienty, a tyto změny jsou průběžně implementovány. Závěrem uvedl, že vyhodnocení zpětné vazby ani celková spokojenost klientů nepotvrzují, že by šlo o krok zpět nebo „středověké řešení“.

Akcionář pan Licehamr uvedl, že mu nastavení systému podle jeho názoru způsobilo škody, které zatím neřeší, ale upozornil, že mohou být následně uplatňovány vůči Komerční bance.

Dále uvedl, že považuje za problém, pokud nelze provést dohodnutou platbu, a že návštěvy poboček jsou podle něj časově nevyhovující a klienti se jim snaží vyhnout.

Devátý požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Akcionář pan Licehamr položil další otázku a uvedl, že Moneta Money Bank má podle jeho tvrzení ukazatel ROE o zhruba 10 % vyšší než Komerční banka. Dodal, že to může podle něj souviset i s tím, že daná banka má funkčnější systém.

Dotázal se proto, zda mohou vysvětlit, proč je v porovnání s jinou bankou výkonnost nižší a z čeho tento rozdíl přibližně 10 % vyplývá.

Pan Loulergue se ujal slova a uvedl, že se chce vrátit k předchozí otázce týkající se poklesu ROE a ROAA v letech 2024 a 2025 na nekonsolidované úrovni. Vysvětlil, že v čistém zisku došlo v roce 2025 k mírnému poklesu, protože rok 2024 byl pozitivně ovlivněn mimořádným jednorázovým ziskem z prodeje budovy na Václavském náměstí 42, který se již v roce 2025 neopakoval.

K otázce MREL dále uvedl, že tento nástroj je nutné strukturovat v souladu s regulačními požadavky, přičemž banka musí respektovat stanovené limity a nemůže používat neomezený počet instrumentů. Zdůraznil, že banka je součástí skupiny Société Générale a uplatňuje strategii jednotného vstupního místa (single point of entry), což je přístup odlišný od jiných bankovních skupin, které mohou využívat více vstupních bodů. Uvedl, že tato strategie umožňuje vydávat MREL nástroje za výhodnějších podmínek, než dosahují někteří konkurenti, kteří mají vícebodový model financování a emisí. Dále zmínil, že průměrnou úrokovou sazbu nelze jednoduše vyčíslit, protože emise probíhaly v čase v několika tranších podle tržních podmínek. Závěrem zdůraznil, že banka tímto způsobem zajišťuje potřebné financování za relativně výhodnějších podmínek oproti konkurenci s odlišnou strukturou.

Pan Licehamr požádal o upřesnění a uvedl, že majetek poklesl o 1% a zda to je z důvodu prodeje budovy na Václavském náměstí.

Paní Haubová uvedla, že to tak je.

Pan Henzl poté požádal paní Kouchkovsky, aby odpověděla na dotaz akcionáře pana Čopíka, který se zajímal o to, zda jsou vyšší rezervy tvořeny spíše u firemních úvěrů, nebo u úvěrů pro občany, a to v procentuálním vyjádření.

Paní Kouchkovsky uvedla, že ochrana je rozdělena mezi segmenty následovně: 71 % připadá korporátním klientům, 0 % municipalitám a 29 % retailu a malým podnikům, přičemž dodala, že se nejedná o hypotéky ani spotřebitelské úvěry.

Desátý požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Akcionář pan Licehamr se dotázal, zda po datu účetní závěrky vznikly vůči Komerční bance nějaké nové soudní spory nad 10 mil. Kč.

Paní Haubová zodpověděla, že žádné nové významné spory nad 10 mil. Kč nemají.

Jedenáctý požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Akcionář pan Licehamr se dotázal, jaké významné události nastaly od data účetní závěrky do dnešního dne, aby měl informace o případných změnách relevantních pro hlasování o účetní závěrce.

Slova se ujal generální ředitel pan Juchelka a uvedl, že Komerční banka je veřejně obchodovanou společností a veškeré významné události, které by mohly mít vliv na cenu akcií, musí být vždy zveřejněny vůči trhu současně a transparentně.

Dále uvedl, že pokud v tomto ohledu nebylo vydáno žádné oznámení směrem k trhu, což mu není známo, pak k žádným takovým významným událostem od data účetní závěrky nedošlo.

Dvanáctý požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Akcionář pan Licehamr se dotázal, zda má Komerční banka k datu účetní závěrky nebo k dnešnímu dni závazky po splatnosti, a pokud ano, v jaké výši a v jakém časovém horizontu.

Otázku zodpověděl pan Loulergue, který uvedl, že banka nemá žádné závazky po splatnosti.

Třináctý požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Akcionář pan Licehamr se zajímal, jak Komerční banka řeší defaultní pohledávky, zda je odprodává, v jakém objemu, zda se jedná o podíl do 1 %, a požádal o bližší informace k tomuto procesu.

Paní Haubová uvedla, že tyto informace jsou obsaženy ve výroční zprávě, obdobně jako údaje o významných soudních sporech. Dále doplnila, že v roce 2025 bylo evidováno 18 případů nad 50 mil. Kč, které jsou klasifikovány jako významné, a jsou na ně tvořeny příslušné rezervy.

Čtrnáctý požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Akcionáře pana Licehamra zajímal vývoj vlastního kapitálu a požádal finančního ředitele o vysvětlení, zda existuje dlouhodobá, 10letá prognóza vývoje ROE a jaká je strategie banky do budoucna, zejména v kontextu jeho nedávného poklesu, jehož příčina je známa a byla již nyní vysvětlena.

Pan Loulergue uvedl, že tato problematika byla stručně představena v jeho prezentaci. Doplnil, že pro rok 2026 se očekává návratnost vlastního kapitálu (ROE) na konsolidované úrovni ve výši 13–14 %, a to za předpokladů stanovených na konci loňského roku. Zároveň zdůraznil, že výhled je závislý na vývoji celkové ekonomické situace.

Pan Juchelka doplnil, že banka neposkytuje žádný desetiletý výhled, ale pracuje pouze s výhledem na nejbližších 12 měsících.

Pan Juchelka dále reagoval na úvodní podnět a uvedl, že v jeho e-mailové schránce nezůstane žádná stížnost, která by nebyla prověřena, případně předána kolegům k šetření. K uvedené stížnosti pana Licehamra sdělil, že buď je již v procesu řešení, nebo nedorazila na správnou adresu. Požádal, aby byla případná stížnost znovu odeslána, pokud byla zaslána, a ujistil, že se jí banka bude zabývat. Zároveň uvedl, že realizace plateb prostřednictvím QR kódu na tlačítkovém telefonu pravděpodobně nebude možná, a proto se banka bude snažit hledat alternativní řešení, například formou ověřeného telefonátu s kontaktním centrem či jinými způsoby, aby byl zajištěn odpovídající uživatelský komfort pro klienty využívající tento způsob autentizace plateb.

Patnáctý požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Akcionář pan Hejkal se obrátil na paní Haubovou a uvedl, že ji slyšel vystupovat na akci Zlatá koruna. Dotázal se, jak se vyvíjí dynamický segment kyberzločinu, zda se zlepšuje také reakce ze strany policie a jaké škody v této oblasti vznikají klientům, pokud tyto informace nejsou považovány za citlivé.

Paní Haubová poděkovala za dotaz a úvodem uvedla pozitivní příklad. Připomněla, že akcionáři mohli v médiích zaznamenat, že byl před třemi týdny fyzicky napaden bankomat Komerční banky i bankomatu České spořitelny výbušninou. Uvedla, že Policie ČR ve spolupráci s bankou byla schopna pachatele velmi rychle identifikovat a zadržet, včetně zajištění odcizených prostředků. Zároveň doplnila, že podobné fyzické útoky jsou velmi vzácné a jde o ojedinělé případy za poslední roky.

Následně se věnovala kybernetické kriminalitě a uvedla, že v této oblasti dochází k výraznému nárůstu, a to zejména u podvodů na platbách a kartách, které rostou dvouciferným tempem, v České republice přibližně o 54 %. Zdůraznila, že se nejedná primárně o útoky na banku jako instituci, ale především o útoky na klienty, kdy pachatelé využívají sociální inženýrství. Klienti pak často sami nevědomky předají své přihlašovací či identifikační údaje, případně je zadávají do podvodných stránek, a následně jsou tyto transakce bankou vyhodnoceny jako autorizované.

Dále uvedla, že banka má zavedené nové systémy pro detekci podvodů jak v oblasti karetních, tak platebních transakcí. Tyto systémy pracují na základě historicky známých podvodných schémat a souboru pravidel, která umožňují identifikovat podezřelé operace. Uvedla, že přibližně polovinu podvodných transakcí se podaří

tímto způsobem zachytit a zastavit ještě před jejich dokončením. V těchto případech následně klienty kontaktuje specializované call centrum, které má přibližně 20 pracovníků. Závěrem doplnila, že banka plánuje další posilování spolupráce s ostatními bankami a policií, a to formou sdílení databáze podvodných scénářů v rámci bankovní asociace, aby bylo možné efektivněji reagovat na nové typy útoků. Současně uvedla, že jsou testovány i prvky umělé inteligence, které mají do budoucna doplnit stávající systémy a zlepšit schopnost včasného odhalování podvodných aktivit.

Šestnáctý požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Akcionář pan Licehamr uvedl, že podle jeho názoru je roční výhled spíše spekulativní než investiční horizont, a vyjádřil překvapení nad tím, že banka pracuje s takto krátkým výhledem. Dotázal se, zda má stejný přístup i centrála v Paříži, a poznamenal, že očekával delší predikční horizont.

Pan Juchelka se ujal slova a uvedl, že na začátku roku proběhla tisková konference k výsledkům za rok 2025. K předpokládaným výsledkům pro rok 2026 banka poskytuje tzv. guidance pro kapitálové trhy, která je vždy stanovena čistě na 12 měsíců.

Dále uvedl, že pokud jde o delší časové horizonty, jak mateřská společnost Société Générale, tak i Komerční banka budou na podzim prezentovat strategický plán v rámci Capital Market Day, kde budou výhledy nastaveny na delší období. Zároveň ale zdůraznil, že tyto výhledy nejsou poskytovány průběžně během roku a nejsou sestavovány ani na horizont 10 let, přičemž ani na podzim se takto dlouhý časový rámec nepředpokládá.

Sedmnáctý požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Pan Petr Kovařík položil písemný dotaz, zda je k dispozici výpočet, kolik z pohledu akcionáře vydělala akcie (tedy zhodnocení akcie plus dividenda) za celý rok 2025? Jaký poměr zisku je ze slovenské sítě KB (tedy celkovému č. zisku KB)?

Pan Loulergue se nejprve vyjádřil k výpočtu celkové návratnosti za rok 2025. Uvedl, že výnos z dividendy činil přibližně 10,5 %, tedy téměř 11 % v hotovosti, a zhodnocení akcie za rok 2025 dosáhlo přibližně 37 %. Celková návratnost tak činila zhruba 47 %, což představuje výrazný růst ceny akcie. Zároveň doplnil, že tento vývoj podléhá tržní volatilitě a podmínkám na trhu.

Dále se vyjádřil k podílu Komerční banky na Slovensku a uvedl, že činí 1,4 %. Zdůraznil, že banka má na Slovensku omezený rozsah činnosti a zaměřuje se tam především na velké korporátní klienty, takže situaci nelze srovnávat s Českou republikou. Uvedl také, že tento segment představuje přibližně 1,4 % čistého zisku.

Pan Henzl poté vznesl dotaz, zda byl předložen další ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

4. bod - Schválení řádné účetní závěrky za rok 2025

Pan předseda valné hromady poznamenal, že komentář k tomuto bodu vyslechli akcionáři v rámci bodu 1, řádná účetní závěrka za rok 2025 je obsažena ve Výroční zprávě, která je uložena v jejich tabletu.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,885807 % základního kapitálu banky.

Poté přednesl návrh usnesení valné hromady, o kterém budou akcionáři hlasovat.

Usnesení sedmé:

Valná hromada schvaluje řádnou účetní závěrku Komerční banky, a. s., za rok 2025 ve znění předloženém představenstvem a uveřejněném na internetových stránkách Komerční banky, a. s.

Poté předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 7**.

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že dle údajů na monitoru bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení sedmém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 139 390 341 hlasů, což představuje 99,894391 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 253 hlasy, což představuje 0,000181%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 147 111 hlasů, což představuje 0,105427 % z přítomného počtu hlasů.

5. bod - Rozhodnutí o rozdělení zisku

Předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že komentář akcionáři vyslechli v rámci bodu 1, návrh usnesení i jeho zdůvodnění jsou uvedeny v pozvánce na valnou hromadu. Zároveň mají akcionáři ve svém tabletu k dispozici dokument Podmínky a způsob výplaty podílu na zisku.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,885807% základního kapitálu banky.

Poté předložil návrh usnesení valné hromady takto:

Usnesení osmé:

Valná hromada schvaluje rozdělení zisku Komerční banky, a. s., mezi akcionáře takto:

(i) zisk za rok 2025 v celkové výši 16 304 138 937,23 Kč

(ii) z nerozděleného zisku minulých let částku 1 864 570 318,77 Kč

Podíl na zisku k rozdělení mezi akcionáře (dividenda) činí celkem 18 168 709 256,00 Kč.

Výše dividendy přepočtené na jednu akcii činí 95,60 Kč před zdaněním. Nárok na dividendu má akcionář, který je vlastníkem akcie Komerční banky, a. s., s ISIN

CZ0008019106 ke dni 5. května 2026. Dividenda se stává splatnou ke dni 25. května 2026.

Poté předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 8**.

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že dle údajů na monitoru bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení osmém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 139 482 603 hlasů, což představuje 99,960511 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 253 hlasů, což představuje 0,000181%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 54 849 hlasů, což představuje 0,039308% z přítomného počtu hlasů.

6. bod - Schválení konsolidované účetní závěrky za rok 2025

Předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že komentář akcionáři vyslechli v rámci bodu 1. Konsolidovaná účetní závěrka za rok 2025 je obsažena ve Výroční zprávě, která je uložena v jejich tabletu.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,885807% základního kapitálu banky.

Poté předložil návrh usnesení valné hromady takto:

Usnesení deváté:

Valná hromada schvaluje konsolidovanou účetní závěrku Komerční banky, a. s., za rok 2025 ve znění předloženém představenstvem a uveřejněném na internetových stránkách Komerční banky, a. s.

Poté předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 9**.

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že dle údajů na monitoru bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení devátém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 139 352 396 hlasů, což představuje 99,867198 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 1 701 hlasů, což představuje 0,001219%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 183 608 hlasů, což představuje 0,131583% z přítomného počtu hlasů.

7. bod - Projednáání výkazu o řízení a správě společnosti týkajícího se záležitostí podle § 118 odst. 5 zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, v platném znění

Pan Henzl uvedl, že text výkazu o řízení a správě společnosti týkajícího se skutečností vyžadovaných na základě zákona o podnikání na kapitálovém trhu mají akcionáři v tabletu. Tento výkaz musí představenstvo každoročně předkládat akcionářům na valné hromadě a musí v něm vysvětlit obranné struktury a mechanismy v případě, že by došlo k nabídce převzetí.

Představenstvo předkládá tento výkaz akcionářům a prohlašuje, že poskytuje veškeré informace týkající se záležitostí vyžadovaných uvedenými ustanoveními zákona o podnikání na kapitálovém trhu.

O tomto výkazu se nehlasuje.

Pan Pavel Henzl vznesl dotaz, zda byl předložen písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dále se dotázal, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

8. bod - Projednáání zprávy představenstva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2025

Pan Henzl poznamenal, že zpráva o vztazích je připojena k výroční zprávě, kterou mají akcionáři v tabletu. Podle zákona o obchodních korporacích je představenstvo povinno vypracovat a následně seznámit akcionáře se závěry zprávy o vztazích mezi propojenými osobami. Představenstvo přezkoumalo veškeré vztahy mezi bankou a společnostmi, které jsou součástí podnikatelského seskupení za účetní období roku 2025, a konstatovalo, že z žádné uzavřené smlouvy, dohody, jiného právního jednání učiněných či přijatých bankou či z jakéhokoliv jinak prosazeného vlivu ze strany Sociétés Générale S. A., jako řídicí osoby, nevznikla bance žádná újma. Auditor ověřil zprávu o vztazích a uvedl, že nezjistil žádné skutečnosti, které by ho vedly k domněnce, že zpráva o vztazích za rok končící k 31.12.2025 obsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti. O této zprávě se nehlasuje.

Pan Pavel Henzl vznesl dotaz, zda byl předložen písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dále se dotázal, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

9. bod – Rozhodnutí o změně stanov

K tomuto bodu jste obdrželi návrh usnesení o změně stanov a úplný návrh změny stanov. Tyto dokumenty byly uveřejněny na internetových stránkách banky a byly k

dispozici v sídle banky od 23. 3. 2026. Návrh změny stanov na zvýšení počtu členů dozorčí rady reflektuje podnět zástupců majoritního akcionáře a byl též projednán ve výboru pro jmenování v souladu s jeho působností. O změně stanov byla informována ČNB, která ji vzala na vědomí.

Komerční banka žádný protinávrh ani návrh ke změnám stanov neobdržela, takže jediným návrhem k tomuto bodu jednání je návrh předložený představenstvem banky.

K tomuto bodu byl zaslán panem Rusnokem další písemný dotaz.

Osmnáctý požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Pan Rusnok se zajímá o efektivitu Dozorčí rady. Návrh na změnu stanov počítá se zvýšením počtu členů dozorčí rady z 9 na 12. Jaké je věcné a ekonomické zdůvodnění tohoto nárůstu? Jakým způsobem banka kompenzuje zvýšené náklady na odměny a administrativu těchto členů tak, aby byla zachována provozní efektivita? Nevede toto rozšíření k přílišné rigiditě a snížení akceschopnosti kontrolního orgánu?

Generální ředitel pan Juchelka odpověděl, že zvýšením počtu členů dozorčí rady a nominací konkrétních kandidátů se posiluje odbornost tohoto orgánu. Finanční sektor čelí v současné době zvýšeným nárokům v oblasti digitalizace a kyberbezpečnosti, roste i agenda spojená s regulatorikou ať už z pohledu evropského nebo českého bankovního dohledu. Nastavuje stále přísnější pravidla v oblasti regulatorního compliance. Všechny tyto oblasti zvyšují nároky na kontrolní expertizu u jednotlivých členů Dozorčí rady i Dozorčí rady jako celku. Aby byla zachována efektivnost je třeba, aby jednotliví členové svou expertizu využili v rámci jednotlivých výborů. Počet dvanácti členů Dozorčí rady odpovídá velikosti banky a v rámci EU jej lze považovat za standardní. Pokud se týká zvýšených nákladů, je odměna členů dozorčí rady v KB jednou z nejnižších v bankovním sektoru, a tudíž to nijak neovlivní provozní efektivitu banky.

Pan Pavel Henzl poděkoval za komentář vznesl dotaz, zda byl předložen další písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dále se dotázal, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,884581% základního kapitálu banky a nebyl podán žádný protest proti výkonu hlasovacích práv.

Poté předložil návrh usnesení valné hromady takto:

Usnesení desáté:

Valná hromada rozhodla o změně platných stanov banky takto:

§ 14 Volba a odvolání členů dozorčí rady odstavec 1 nově zní:

(1) Dozorčí rada se skládá z dvanácti členů, fyzických osob, které splňují podmínky stanovené obecně závaznými právními předpisy a u nichž není dána překážka výkonu funkce ve smyslu zákona o obchodních korporacích. Funkční období člena dozorčí rady činí 4 roky. Dvě třetiny členů dozorčí rady volí a odvolává valná hromada, jedna třetina členů dozorčí rady je volena a odvolávána zaměstnanci banky. Právo volit a odvolávat členy dozorčí rady volené zaměstnanci mají pouze zaměstnanci, kteří jsou v pracovním poměru k bance. Způsob a pravidla pro volby a odvolání členů dozorčí rady zaměstnanci banky určuje volební řád banky připravený a schvalovaný představenstvem po projednání s odborovou organizací.

§ 16 Zasedání dozorčí rady odstavec 3 nově zní:

(3) Dozorčí rada je schopná usnášení, jestliže je na zasedání přítomno alespoň sedm členů dozorčí rady. K přijetí usnesení dozorčí rady je třeba souhlas nadpoloviční většiny všech členů dozorčí rady. Členové dozorčí rady, kteří jsou spřízněnou stranou ve smyslu ZPKT, se neúčastní posuzování splnění podmínek pro výjimky ze schvalování a uveřejňování významných transakcí se spřízněnými stranami podle ZPKT ve smyslu § 13 písm. u).

§ 39 Závěrečné ustanovení nově zní:

Banka se podřídila zákonu o obchodních korporacích rozhodnutím valné hromady ze dne 28. ledna 2014 s účinností ke dni 10. března 2014.

Tato změna stanov nabývá platnosti a účinnosti okamžikem jejího schválení valnou hromadou banky.

Poté předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná 2/3 (dvoutřetinová) většina hlasů přítomných akcionářů a pořizuje se o něm notářský zápis. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 10**.

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že usnesení bylo přijato potřebnou nadpoloviční většinou přítomných akcionářů.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení desátém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 139 456 577 hlasů, což představuje 99,943518 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 22 680 hlasů, což představuje 0,016254%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 56 133 hlasů, což představuje 0,040229% z přítomného počtu hlasů.

10. bod - Volba členů dozorčí rady

Pan Henzl uvedl, že v rámci tohoto bodu vám budou k hlasování předložena čtyři usnesení.

V souvislosti s ukončením výkonu funkce paní Delphine Garcin-Meunier, doporučil výbor pro jmenování po provedení posouzení individuální i kolektivní vhodnosti zvolit členkou dozorčí rady paní **Cecile Bartenieff**. Paní Bartenieff byla v souladu se stanovami banky dozorčí radou kooptována na uvolněné místo v dozorčí radě ode dne 25. září 2025 do dnešního zasedání valné hromady. Navrhovaná kandidátka má rozsáhlé odborné znalosti a zkušenosti zejména v oblasti Global Markets, financování, investičního bankovníctví, obchodních a platebních služeb a privátního bankovníctví. ČNB po posouzení předložených podkladů nemá výhrady k výsledku posouzení vhodnosti výše uvedené kandidátky.

Životopis kandidátky mají akcionáři k dispozici v tabletu a kandidátka je také přítomna zde v sále.

Pan Pavel Henzl vznesl dotaz, zda byl předložen písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dále se dotázal, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,878935% základního kapitálu banky.

Poté předložil návrh usnesení valné hromady takto:

Usnesení jedenácté:

Valná hromada volí paní Cecile Bartenieff, datum narození 25. června 1967, bytem v 75017 Paříž, 5 rue Gounod, Francouzská republika členkou dozorčí rady s účinností od 23. dubna 2026.

Poté předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 11**.

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že usnesení bylo přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení jedenáctém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 128 645 416 hlasů, což představuje 92,202592 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 3 417 221 hlasů, což představuje 2,449187 %, hlasování se zdrželi akcionáři mající 7 462 091 hlasů, což představuje 5,348221% z přítomného počtu hlasů.

Poté pan Henzl přistoupil k dalšímu hlasování. V souvislosti s ukončením výkonu funkce paní Marie Doucet doporučil výbor pro jmenování po provedení posouzení individuální i kolektivní vhodnosti zvolit členem dozorčí rady pana **Audren de Kerdrel**. Pan Audren de Kerdrel byl v souladu se stanovami banky dozorčí radou kooptován na uvolněné místo v dozorčí radě ode dne 1. ledna 2026 do dnešního zasedání valné hromady. Navrhovaný kandidát má rozsáhlé odborné znalosti a zkušenosti zejména v oblasti financí, obchodu, treasury a compliance a splňuje požadavky nezávislosti dle Obecných pokynů k posuzování vhodnosti členů vedoucího orgánu EBA/GL/2021/06 ze dne 2. července 2021. ČNB po posouzení podkladů nemá výhrady k výsledku posouzení vhodnosti výše uvedeného kandidáta.

Životopis kandidáta mají akcionáři k dispozici v tabletech a kandidát je také přítomen zde v sále.

Pan Pavel Henzl vznesl dotaz, zda byl předložen písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Poté uvedl, že je zde ještě jeden písemný dotaz, který se týká auditního výboru, ale vztahuje se i k Dozorčí radě, a proto bude přednesen nyní.

Devatenáctý požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Jak navrhovaní kandidáti do Dozorčí rady a Auditního výboru zajišťují, že při výkonu svých funkcí upřednostňují zájmy Komerční banky, a.s. před strategickými zájmy mateřské skupiny Société Générale?

Pan Henzl dotaz zodpověděl, uvedl, že je navržen jeden nezávislý kandidát, pan Hervé de Kerdrel, který splňuje kritéria nezávislosti podle pokynů EBA/GL/2021/06 ze dne 2. července 2021. Ostatní kandidáti nejsou nezávislí ve smyslu těchto pokynů EBA. Všichni kandidáti musí vždy prokazovat schopnost uplatňovat nezávislý úsudek, který jim umožňuje vykonávat jejich funkce objektivně, kriticky a bez nepřiměřeného vlivu. Tato schopnost je pravidelně posuzována v rámci každoročního hodnocení odborné způsobilosti a důvěryhodnosti členů Dozorčí rady, které mimo jiné hodnotí bezúhonnost, nezávislost myšlení a neexistenci střetu zájmů. Tento proces je řízen výborem pro nominování. Vzhledem k tomu, že Komerční banka je součástí skupiny Société Générale a podléhá skupinovému řízení, je při řízení banky uplatňována jednotná skupinová strategie.

Dále se dotázal, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,878935% základního kapitálu banky.

Usnesení dvanácté:

Valná hromada volí pana Hervé Audren de Kerdrel, datum narození 12. listopadu 1960, bytem 75007 Paříž, 44 rue de Lille, Francouzská republika členem dozorčí rady s účinností od 23. dubna 2026.

Poté předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 12.**

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že usnesení bylo přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení jedenáctém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 139 249 478 hlasů, což představuje 99,802723 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 35 703 hlasů, což představuje 0,025589%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 239 547 hlasů, což představuje 0,171688% z přítomného počtu hlasů.

V souvislosti se zvýšením počtu členů dozorčí rady ve stanovách doporučil výbor pro jmenování po provedení posouzení individuální i kolektivní vhodnosti zvolit členem dozorčí rady pana **Bruno Delas**. Navrhovaný kandidát má rozsáhlé odborné znalosti a zkušenosti zejména v oblasti informačních technologií, financí, měkkých dovedností a implementace strategií. Banka seznámila s návrhem kandidáta ČNB a poskytla jí dokumenty k posouzení jeho vhodnosti. Životopis kandidáta mají akcionáři k dispozici v tabletech a kandidát je také přítomen zde v sále.

Pan Pavel Henzl vnesl dotaz, zda byl předložen písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dále se dotázal, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,878935% základního kapitálu banky.

Usnesení třinácté:

Valná hromada volí pana Bruno Delas, datum narození 28. září 1967, bytem 69480 Anse, 310 Chemin des Hauts de Bassieux, Francouzská republika členem dozorčí rady s účinností od 23. dubna 2026.

Poté předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 13**.

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že usnesení bylo přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení třináctém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 128 680 381 hlasů, což představuje 92,227652 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 3 426 716 hlasů, což představuje 2,455992 %, hlasování se zdrželi akcionáři mající 7 417 631 hlasů, což představuje 5,316356 % z přítomného počtu hlasů.

V souvislosti se zvýšením počtu členů dozorčí rady ve stanovách doporučil výbor pro jmenování po provedení posouzení individuální i kolektivní vhodnosti zvolit členem dozorčí rady pana **Pierre Villeroy de Galhau**. Navrhovaný kandidát má rozsáhlé odborné znalosti a zkušenosti zejména v oblasti bankovníctví, fintechu, strategie a digitální transformace. Banka seznámila s návrhem kandidáta ČNB a poskytla jí dokumenty k posouzení jeho vhodnosti. Životopis kandidáta mají akcionáři k dispozici v tabletech.

Pan Pavel Henzl vnesl dotaz, zda byl předložen písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dále se dotázal, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,878935% základního kapitálu banky.

Usnesení čtrnácté:

Valná hromada volí pana Pierre Villeroy de Galhau, datum narození 30. ledna 1974 bytem 92100 Boulogne-Billancourt, 25 rue de Vanves, Francouzská republika členem dozorčí rady s účinností od 23. dubna 2026.

Poté předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 14**.

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že usnesení bylo přijato a pogratuloval kandidátům ke zvolení.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení čtrnáctém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 128 676 756 hlasů, což představuje 92,225054 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 3 431 136 hlasů, což představuje 2,459160%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 7 416 836 hlasů, což představuje 5,315786 % z přítomného počtu hlasů.

11. bod Volba členů auditního výboru

Na základě výsledku posouzení výborem pro jmenování je navrhováno zvolení pana Pierre Villeroy de Galhau členem výboru pro audit. Kandidát je odborně způsobilý a splňuje předpoklady pro výkon funkce člena výboru pro audit. Životopis kandidáta mají akcionáři k dispozici v tabletech.

Pan Pavel Henzl vnesl dotaz, zda byl předložen písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dále se dotázal, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,875064% základního kapitálu banky.

Usnesení patnácté:

Valná hromada volí pana Pierre Villeroy de Galhau, datum narození 30. ledna 1974, bytem 92100 Boulogne-Billancourt, 25 rue de Vanves, Francouzská republika členem výboru pro audit s účinností od 23. dubna 2026.

Poté předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 15**.

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že usnesení bylo přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení patnáctém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 128 231 157 hlasů, což představuje 91,910501 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 3 581 448 hlasů, což představuje 2,567026%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 7 704 812 hlasů, což představuje 5,522473% z přítomného počtu hlasů.

12. bod Schválení Zprávy o odměňování za rok 2025

Pan Henzl uvedl, že představenstvo předkládá akcionářům v souladu se zákonem o podnikání na kapitálovém trhu Zprávu o odměňování za účetní období roku 2025 vypracovanou dozorčí radou na základě návrhu výboru pro odměňování. Jedná se o úplný přehled odměn, včetně poskytovaných výhod členům orgánů banky za uvedené účetní období. Auditor ověřil, že Zpráva o odměňování obsahuje informace vyžadované zákonem o podnikání na kapitálovém trhu. Zprávu o odměňování mají akcionáři jako materiál obsaženu v tabletu. Návrh usnesení i zdůvodnění jsou součástí pozvánky.

Pan Henzl uvedl, že k tomuto bodu obdrželi dotaz akcionáře pana Mgr.Bc. Michala Rusnoka

Dvacátý požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Efektivita investic do AI: V rámci KPI pro variabilní složku odměňování představenstva za rok 2025 má váhu 5 % ukazatel „Efektivní využití AI“. Žádám o konkrétní vysvětlení, jak banka měří „efektivitu“ v této oblasti a jaký prokazatelný dopad mělo využití AI na snížení provozních nákladů (CIR), který byl v některých oblastech plněn jen na 71 %.

Pan předseda představenstva uvedl, že pro rok 2025 bylo KPI ve výši 5 % s názvem „Leverage AI-driven growth“ součástí rámce Company Objectives and Key Results, cílů společnosti a klíčových výsledků. Jeho cílem nebylo měřit efektivitu prostřednictvím přímých úspor nákladů, ale posoudit schopnost Banky efektivně a s měřitelným přínosem využívat umělou inteligenci v souladu se svými strategickými prioritami. Hodnocení KPI vycházelo z kombinace kvalitativních a kvantitativních ukazatelů, zejména plnění stanovené roadmapy implementace AI, zahrnující klíčové iniciativy, jako je zavedení nástroje GitHub Copilot, nasazení AI chatbotů (Hypobot pro interní i externí uživatele) a přeučení modelů pro automatizovanou klasifikaci dokumentů. Dále se jednalo o obchodní přínos, kdy tyto iniciativy v roce 2025 generovaly přibližně desítky milionů korun dodatečných výnosů, což představuje překročení stanoveného cíle o 76 %. Hlavním zdrojem tohoto růstu bylo zejména zlepšené cílení marketingových kampaní a vyšší míra personalizace. Dopad na produktivitu a kapacitní využití, kdy adopce AI vedla ke zvýšení efektivity procesů ve vybraných oblastech a umožnila zaměstnancům zvládat vyšší objemy i komplexnější agendu bez odpovídajícího růstu počtu zaměstnanců či provozních nákladů.

Pan Henzl poděkoval za odpověď a přešel k dalšímu dotazu akcionáře pana Rusnoka.

Dvacátý první požadavek na vysvětlení, návrh nebo protinávrh:

Jaký je aktuální poměr mezi průměrným celkovým příjmem člena představenstva a mediánem mzdy řadového zaměstnance banky? Jak představenstvo vnímá udržitelnost tohoto rozdílu v kontextu aktuálních životních nákladů v ČR?

Tento dotaz zodpověděl pan Henzl, konstatoval, že aktuální poměr mezi průměrem celkového ročního příjmu členů představenstva a průměrem mzdy řadového zaměstnance banky činí 15:1. Tento poměr je výrazně pod mezinárodním i evropským standardem, a i v porovnání s obchodovatelnými společnostmi ve finančním sektoru i širším trhu v ČR se pohybuje v dolní části spektra. Z pohledu udržitelnosti rozdílu v kontextu životních nákladů v České republice považujeme současné nastavení za odpovědné a vyvážené, a to zejména vzhledem k tomu, že banka patří dlouhodobě mezi velmi dobře placící zaměstnavatele na českém trhu práce, průměrná hrubá základní mzda zaměstnanců banky přesahuje celorepublikový průměr o více než 30 %, odměňování zaměstnanců je pravidelně revidováno s ohledem na interní spravedlnost a udržení konkurenceschopnosti na trhu práce.

Pan Pavel Henzl vnesl dotaz, zda byl předložen písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dále se dotázal, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,874534 % základního kapitálu banky.

Usnesení šestnácté:

Valná hromada schvaluje Zprávu o odměňování za rok 2025 ve znění předloženém představenstvem.

Poté předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 16**.

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že dle údajů na monitoru bylo usnesení přijato, i když menším počtem hlasů než obvykle.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení šestnáctém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 120 636 060 hlasů, což představuje 86,467286 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 7 215 035 hlasů, což představuje 5,171459%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 11 665 322 hlasů, což představuje 8,361254% z přítomného počtu hlasů.

13. bod Rozhodnutí o určení auditora k provedení povinného auditu pro rok 2026 a auditora pro ověření zprávy o udržitelnosti za rok 2026

Předsedající pan Henzl sdělil, že informace k tomuto bodu přednesl akcionářům pan Loulergue v rámci projednání účetní závěrky. Návrh usnesení i zdůvodnění byly součástí pozvánky. V rámci tohoto bodu byly předkládány návrhy dvou usnesení.

Pan Pavel Henzl vnesl dotaz, zda byl předložen písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dále se dotázal, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,874534 % základního kapitálu banky.

Usnesení sedmnácté:

Valná hromada určuje jako externího auditora Komerční banky, a. s., k provedení povinného auditu pro rok 2026 společnost KPMG Česká republika Audit, s.r.o., se sídlem Pobřežní 648/1a, Praha 8, PSČ 186 00, IČO 496 19 187, evidenční číslo 071, a pro pobočku Komerční banky, a. s., umístěnou na území Slovenské

republiky, KPMG Slovensko spol. s r.o., se sídlem Dvořákovo nábrežie 10, 811 02 Bratislava.

Poté předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 17.**

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že dle údajů na monitoru bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení sedmnáctém** byly tyto:
pro hlasovali akcionáři mající 139 408 558 hlasů, což představuje 99,922691 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 11 199 hlasů, což představuje 0,008027%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 96 660 hlasů, což představuje 0,069282% z přítomného počtu hlasů.

Předsedající pan Henzl uvedl, že na základě zákona o účetnictví a zákona o auditorech je třeba zprávu o udržitelnosti, která je součástí výroční zprávy, ověřit auditorem, který podléhá schválení valnou hromadou. V rámci tohoto bodu budeme tedy ještě hlasovat o usnesení o určení auditora pro ověření zprávy o udržitelnosti za rok 2026.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 73,874534 % základního kapitálu banky.

Usnesení osmnácté:

Valná hromada určuje jako externího auditora Komerční banky, a. s., pro ověření zprávy o udržitelnosti za rok 2026 společnost KPMG Česká republika Audit, s.r.o., se sídlem Pobřežní 648/1a, Praha 8, PSČ 186 00, IČO 496 19 187, evidenční číslo 071.

Poté předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 18.**

Poté pan Henzl vyzval akcionáře k hlasování.

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že dle údajů na monitoru bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení osmnáctém** byly tyto:
pro hlasovali akcionáři mající 139 473 686 hlasů, což představuje 99,969372 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 4 889 hlasů, což představuje 0,003504%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 37 842 hlasů, což představuje 0,027124% z přítomného počtu hlasů.

Následně předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že byly vyčerpány všechny body programu dnešní valné hromady akcionářů Komerční banky a předal slovo generálnímu řediteli.

Pan Juchelka poděkoval panu předsedovi za vedení celé schůze, poblahopřál všem nově zvoleným členům Dozorčí rady a příslušných výborů, poděkoval všem akcionářům za pozornost a důvěru vůči Komerční bance vyjádřených investicemi do jejích akcií. Poděkoval i kolegům v představenstvu a obslužnému personálu z KB. Popřál hezké odpoledne a připomněl, že v jídelně čeká na akcionáře občerstvení.

Pan Pavel Henzl dodal, že na obrazovkách v předsálí a v tabletech jsou akcionářům k dispozici hlasovací protokoly s přesnými výsledky hlasování k jednotlivým usnesením dnešní valné hromady.

Předseda valné hromady pan Pavel Henzl informoval akcionáře o tom, že z tohoto jednání bude do 15 dnů vyhotoven zápis. Zápis i výsledky hlasování k jednotlivým usnesením najdou akcionáři též na internetové adrese Komerční banky.

Závěrem pan Henzl poděkoval akcionářům za aktivní přístup a rozloučil se s nimi.