



TODAY'S BUSINESS TOMORROW'S WORLD

Plán řízení uhlíkové stopy
Carbon Footprint Management (CFM)
2026



Plán řízení uhlíkové stopy (CFM) ve společnosti Komerční banka, a.s., dává základ pro měření, monitorování a snižování uhlíkové stopy. Poskytuje přehled o skleníkových plynech vznikajících přímou i nepřímou aktivitou společnosti a zároveň stanovuje plán řízení a snižování skleníkových plynů ve výhledu několika let. Jeho prostřednictvím chce společnost dlouhodobě snižovat dopady své činnosti na životní prostředí.

Součástí plánu je postup řízení uhlíkové stopy společnosti, cíle snižování emisí skleníkových plynů a akční plán k dosažení vymezených cílů ve stanoveném období. Kromě toho plán vyhodnocuje kvalitu zpracovaných dat, metody jejich sběru a představuje konkrétní body, které mohou být v této oblasti dále vylepšovány.

Uhlíková stopa je měřítkem dopadu lidské činnosti na životní prostředí a na klimatické změny. Téměř každá aktivita od dopravy po jídlo uvolňuje přímo nebo nepřímo skleníkové plyny (CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆). Uhlíková stopa je množství těchto plynů. Je to nástroj k měření dopadů lidské aktivity na životní prostředí vyjádřených v tunách ekvivalentu oxidu uhličitého (t CO₂e). Jednoduše řečeno, uhlíková stopa je množství oxidu uhličitého a ostatních skleníkových plynů uvolněných během životního cyklu produktu či služby, našeho života nebo během jedné cesty apod. Uhlíková stopa je jedním z klíčových indikátorů udržitelného rozvoje.

Emise produkované podnikem se rozdělují dle GHG Protokolu (Greenhouse Gas Protocol) na tři části – Scope 1, Scope 2 a Scope 3. GHG protokol je v současnosti široce používaný standard.

Scope 1 (přímé emise) jsou aktivity, které spadají pod daný podnik a jsou jím kontrolovány. Jde o přímé emise z aktivit, které jsou uvolňovány přímo do ovzduší. Zahrnují například emise z kotlů či generátorů spalujících fosilní paliva v podniku, emise z mobilních zdrojů (třeba automobilů) vlastněných podnikem či emise z průmyslových procesů, emise ze zpracování odpadů či čištění odpadních vod v zařízeních provozovaných podnikem.

Scope 2 (nepřímé emise z energie) jsou emise spojené se spotřebou nakupované energie (elektriny, tepla, páry či chlazení), které nevznikají přímo v podniku, ale jsou důsledkem aktivit podniku. Jde o nepřímé emise ze zdrojů, jež podnik kontroluje nepřímo, přesto má na jejich velikost zásadní vliv. Pokud podnik sám produkuje elektřinu/teplo a prodává je dalším odběratelům či pokud nakupovanou elektřinu/teplo prodává dalším odběratelům (například nájemcům) a množství této elektřiny je měřeno, odečítá se od celkových emisí ve Scope 2.

Scope 3 (další nepřímé emise) jsou emise, které jsou následkem aktivit podniku a které vznikají ze zdrojů mimo kontrolu či vlastnictví podniku, ale nejsou klasifikovány jako Scope 2 (např. služební cesty letadlem, ukládání odpadu na skládku, nákup a doprava materiálu třetí stranou). Z definice vyplývá, že jde o nejširší a logicky nejméně přesně vymezenou kategorii. Zatímco Scope 1 a Scope 2 emise jsou mezi podniky dobře porovnatelné, Scope 3 emise jsou porovnatelné jen v omezené míře.

Nejběžnějším skleníkovým plynem je oxid uhličitý (CO₂), se kterým je i v tomto *Plánu řízení uhlíkové stopy* (CFM) kalkulováno. Ostatní skleníkové plyny jsou do měření a výpočtu zahrnuty nepřímo, přepočtem přes emisní faktor na CO₂ ekvivalent.

Tento plán CFM obsahuje jak procesy ve společnosti, tak cíle na snižování emisí skleníkových plynů, stejně jako akční plán k dosažení těchto snížení v průběhu času. Dále tento plán hodnotí kvalitu dat potřebných k výpočtu, metody získávání dat a identifikuje body, které mohou být v průběhu času vylepšeny. V plánu CFM je využito operačního způsobu získávání, hodnocení a redukce hodnot uhlíkové stopy.

S případnými dotazy je možné se obrátit na:

Kontaktní osoba: Hana Libecajtová
Pozice: Head of Brand Strategy and Communication
E-mail: hana.libecajtova@kb.cz
Mobilní telefon: +420 606 789 939

OBSAH

1	FIREMNÍ POLITIKA V OBLASTI KLIMATICKÝCH ZMĚN	5
2	CFM SYSTÉM (SMĚRNICE).....	6
3	VÝSLEDKY UHLÍKOVÉ STOPY.....	8
3.1	Základní rok uhlíkové stopy	8
3.2	Firemní uhlíková stopa	8
4	NÁSLEDNÁ UHLÍKOVÁ STOPA – ROK 2025.....	10
4.1	Emise v roce 2025	10
5	SNIŽOVÁNÍ UHLÍKOVÉ STOPY	15
5.1	Cíle snižování.....	15
5.2	Akční plán snižování emisí.....	16
6	OFFSETOVÁNÍ UHLÍKOVÉ STOPY	19
7	HODNOCENÍ KVALITY DAT.....	20
7.1	Registrace kvality dat	20
7.2	Hodnocení kvality dat	20
7.3	Zlepšování kvality dat v průběhu času	21
7.4	Hodnocení dat za rok 2025.....	21
8	ZDROJ EMISNÍCH FAKTORŮ PRO ROK 2025	22
9	KOMUNIKACE O KLIMATU A UHLÍKOVÉ STOPĚ	23
9.1	Veřejná komunikace ve vztahu ke klimatu	23
9.2	Prohlášení a značky správy uhlíkové stopy.....	23

1 FIREMNÍ POLITIKA V OBLASTI KLIMATICKÝCH ZMĚN

Komerční banka, a.s., převezme odpovědnost za své obchodní a výrobní praktiky a za emise CO₂ vyplývající z těchto aktivit. Tato odpovědnost bude prováděna prostřednictvím následujících pokynů:

- Komerční banka, a.s., bude vyvíjet úsilí ke zmírňování klimatických změn.
- Komerční banka, a.s., bude usilovat o snížení roční výše emisí skleníkových plynů tím, že vyloučí zbytečné emise,lepší energetickou efektivnost a svým působením bude udržovat klimatickou odpovědnost. Tímto bude zlepšovat firemní uhlíkovou stopu.
- Komerční banka, a.s., zajistí, že související firemní aktivity, jako je nákup či přepravní činnosti, budou v souladu se záměry uvedenými v tomto prohlášení.
- Komerční banka, a.s., bude hledat řešení, která povedou ke smysluplným investicím, jejichž důsledkem bude snížení emisí skleníkových plynů, a to vlastních i řešení pro klienty.
- Komerční banka, a.s., zavede systém pro roční monitorování a vykazování emisí skleníkových plynů. Tento systém musí být konzistentní, přesný a transparentní.
- Komerční banka, a.s., bude jasně informovat o své firemní politice, cílech snižování emisí a dosaženém snížení.
- Komerční banka, a.s., bude usilovat o zapojení obchodních partnerů, zákazníků, dodavatelů i zaměstnanců k pozitivnímu chování ke klimatu.
- Komerční banka, a.s., se bude snažit každoročně zpřesňovat výpočty pro výpočet uhlíkové stopy, stejně tak se bude snažit o co nejpřesnější zdrojová data k výpočtu uhlíkové stopy.
- Komerční banka, a.s., postupně sníží uhlíkovou stopu vlastní činnosti na úroveň nevyhnutelných emisí.
- Komerční banka, a.s., usiluje o uhlíkovou neutralitu svého hodnotového řetězce (emise skleníkových plynů Scope 3) prostřednictvím snižování emisí skleníkových plynů a kompenzace do roku 2050.

Jan Juchelka

Předseda představenstva a generální ředitel

Jitka Haubová

Členka představenstva

2 **CFM SYSTÉM (SMĚRNICE)**

Náš systém správy uhlíkové stopy je vysvětlen v následujících bodech:

- i. **Předmět analýzy:** Firemní uhlíková stopa a operační kontrola
- ii. **Základní rok pro měření uhlíkové stopy:** 2019
- iii. **Skleníkové plyny:** Nejdůležitějším antropogenním skleníkovým plynem, který naše společnost produkuje, je oxid uhličitý (CO₂). Ostatní skleníkové plyny zahrnujeme do výpočtu pomocí ekvivalentního množství oxidu uhličitého (CO₂e). Pro stanovení míry potenciálního globálního ohřevu způsobeného danými plyny ke skleníkovému jevu používáme: <https://www.ipcc.ch/reports/>.
- iv. Odpovědnost zaměstnanců za správnost údajů:
 - vedoucí investiční výstavby a technických služeb – záštita nad celým systémem,
 - gestor TZB – odpovědný za data z energií, náplní klimatizací a energetický management,
 - gestor PO a BOZP – odpovědný za data k odpadovému hospodářství,
 - gestor majetku – data k tonerům a kancelářskému vybavení,
 - gestor autoprovozu – evidence spotřeby a nájezdu vozového parku,
 - gestor za služební cesty – data ke služebním cestám (nájezd, ubytování),
 - rozpočtář investiční výstavby – investiční akce,
 - gestor za HR – odpovědný za data dojíždění zaměstnanců a home office,
 - gestor za IT – data IT a telekomunikační techniky,
 - gestor za ubytovací zařízení,
 - gestor ATM – data o provozu bankomatů,
 - gestor bankovní techniky – data za bankovní techniku.
- v. **Školení zaměstnanců:** Školení v oblasti CFM bude probíhat vždy jednou ročně dle připravené směrnice a o proběhlém školení vždy bude veden řádný záznam poskytující informace o rozsahu školení, přítomnosti účastníků školení atd.
- vi. **Uchování dokumentace:** Dokumentace CFM je vedena v listinné nebo elektronické podobě a je dostupná pro interní (zaměstnanci) i externí (auditoři, veřejnost) zájemce. Je pravidelně 1x ročně revidována v rámci interního auditu a uchována po dobu 5 let. Seznam jednotlivých dokumentů CFM je součástí dokumentace CFM.
- vii. **Sběr dat:** Sběr dat je založen na firemním účetnictví, energetickém managementu a CAFM systému Alstanet. Dále je využito záznamů firmy FCC (odpadové hospodářství), údajů od dodavatelů materiálů a interních záznamů zaměstnanců.
- viii. **Výpočet:** Pro výpočet uhlíkové stopy byl použit výpočtový nástroj navržený Preferred by Nature ve formátu Excel. Aktualizace výpočtu a emisních faktorů, kontrolu dat a interní audit provádí od roku 2023 firma ENVIROS, s.r.o., konzultační společnost ze skupiny Komerční banky.
- ix. **Nezapočítané emise:** Byly zahrnuty zvolené přímé a nepřímé emise z vlastní činnosti. Do výpočtu společností ENVIROS, s.r.o. firemní uhlíkové stopy nebyla zahrnuta kategorie 3.15 Investice podle GHG protokolu, kam spadají finanční investice a poskytovaný kapitál. Tato kategorie je vyčíslena samostatně.
- x. **Dopočtené emise:** Emise vzniklé při dopravě zaměstnanců do práce byly vypočítány na základě vzorku a celkové emise byly následně dopočítány.

- xi. **„Intensity unit“:** Použito při výpočtu, jenž se vztahuje na jednotku. V případě KB byl jako „intensity unit“ zvolen počet jejích klientů.
- xii. **Systém hodnocení:** Každoročně je proveden interní audit, který je zaměřen na kontrolu vstupu dat, výpočtu uhlíkové stopy, kvalitu dat, získávání dat a znalosti zaměstnanců.
- xiii. **Offsetování:** KB aktuálně neuvažuje o využití metody offsetování (kompenzace).

Hranice uhlíkové stopy:

Komerční banka, a.s. – budovy centrály KB, dvě ubytovací zařízení v Praze a v Libohošti, pobočky v regionech včetně míst KB Poradenství, služební auta – leasing, doprava zaměstnanců, služební cesty, ubytování v hotelech, energie použité ve vlastních a nájemních prostorech, odpady, voda, chladiva, nákup papíru a tonerů, stavební a technologické investiční akce a opravy, nákup nábytku, bankovní technika, IT a telekomunikační technika, práce zaměstnanců z domova (home office) a ATM.

Komerční banka, a.s., pobočka zahraničnej banky – prostory centrály, prostory poboček, auta na leasing, energie v kancelářích, odpady, ubytování v hotelech, nákup papíru a tonerů, služební cesty, dojíždění zaměstnanců, home office, IT a telekomunikační technika a nákup nábytku.

3 VÝSLEDKY UHLÍKOVÉ STOPY

3.1 Základní rok uhlíkové stopy

Základním rokem byl zvolen rok 2019, za který se uhlíková stopa poprvé počítala v požadovaném rozsahu.

Při výpočtu uhlíkové stopy pro rok 2024 došlo též k přepočítání základního roku, protože byla nově do výpočtu přidána část emisní stopy společnosti Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s. (MPSS). Jelikož byla část společnosti pořízena v říjnu roku 2024, bylo započítáno pouze 25 % emisí. Kvůli narovnání základního roku bylo stejně tak přičteno 25 % emisí MPSS za rok 2019. Z důvodů přidání těchto emisí byla stopa za referenční rok 2019 oproti původním hodnotám zvýšena cca o 0,7 %.

Při výpočtu uhlíkové stopy pro rok 2025 došlo k přepočítání základního roku, kdy byla do výpočtu přidána celá emisní stopa společnosti Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s. (MPSS). Jedná se o rozdíl oproti roku 2024, kdy byla do výpočtu přidána pouze ¼ uhlíkové stopy MPSS, neboť ta byla společností pořízena až ve čtvrtém čtvrtletí (Q4) roku 2024. Za rok 2024 tedy vstupovala do výpočtu za rok 2019 pouze čtvrtina uhlíkové stopy MPSS, zatímco za rok 2025 vstupovala do výpočtu za rok 2019 již celá MPSS. Ve výpočtu k roku 2025 tak došlo k navýšení referenční emisní stopy roku 2019 o 2,2 % oproti výpočtu vztahujícímu se na rok 2024.

Kvůli potřebám nefinančního reportingu došlo k výpočtu emisí Scope 2 podle metod market-based a location-based popsaných v GHG protokolu.

3.2 Firemní uhlíková stopa

Společnost se zabývá poskytováním služeb v bankovním sektoru, a proto emise pocházejí především z využívání kanceláří, spotřeby energií a materiálů v těchto prostorách a dopravy zaměstnanců do práce. Dalšími zdroji emisí jsou služební cesty a investice (rekonstrukce a výstavba nových poboček, nakupované služby).

Emise v základním roce – 2019 (přepočtené hodnoty)

Celkové emise (výpočet dle metody market based):
39 531,6 t CO₂e (včetně 3% rezervy) a 23,8 kg CO₂e na jednoho klienta.

Detailní rozdělení emisí – market	Emise (kg CO ₂ e)	Podíl na celkové uhlíkové stopě (%)
Elektřina	14 235 448	36,0 %
Investice (výstavba, rekonstrukce, opravy, nábytek)	5 218 529	13,2 %
IT a bankovní technika (bez ATM)	1 422 227	3,6 %
Teplo	2 853 452	7,2 %
Zemní plyn	2 323 507	5,9 %
Palivo pro firemní auta	782 751	2,0 %
Doprava zaměstnanců	7 407 386	18,7 %
Služební cesty	1 301 955	3,3 %

Home office	158 321	0,4 %
Automobily	394 462	1,0 %
Plyny – klimatizace	782 653	2,0 %
Ostatní (vč. ATM)	2 650 910	6,7 %
Celkem	39 531 601	100,0 %

Detailní rozdělení emisí – location	Emise (kg CO ₂ e)	Podíl na celkové uhlíkové stopě (%)
Elektřina	12 752 589	33,6 %
Investice (výstavba, rekonstrukce, opravy, nábytek)	5 218 529	13,7 %
IT a bankovní technika (bez ATM)	1 422 227	3,7 %
Teplo	2 853 452	7,5 %
Zemní plyn	2 323 507	6,1 %
Palivo pro firemní auta	782 751	2,1 %
Doprava zaměstnanců	7 407 386	19,5 %
Služební cesty	1 301 955	3,4 %
Home office	158 321	0,4 %
Automobily	394 462	1,0 %
Plyny – klimatizace	782 653	2,1 %
Ostatní (vč. ATM)	2 606 424	6,9 %
Celkem	38 004 256	100,0 %

V roce 2019 pocházelo nejvíce emisí skleníkových plynů ze spotřeby elektrické energie v kancelářích, pobočkách a ve školicích centrech. Dalším zásadním zdrojem emisí byla doprava zaměstnanců do práce, kde nejčastějším způsobem dopravy byl osobní automobil (46 %). Důležitým zdrojem emisí byly také provedené investice, kam patří například rekonstrukce nebo výstavba nových poboček, nákup nábytku apod.

4 NÁSLEDNÁ UHLÍKOVÁ STOPA – ROK 2025

4.1 Emise v roce 2025

Na začátku roku 2026 byla vypočítána uhlíková stopa s následujícím výsledkem:

Celkové emise metodou market-based: 21 144,5 t CO₂e (včetně 3% rezervy), 11,9 kg CO₂e na jednoho klienta.

Celkové emise metodou location-based: 28 477,8 t CO₂e (včetně 3% rezervy), 16,0 kg CO₂e na jednoho klienta.

Detailní rozdělení emisí 2025 - market	kg CO ₂ e	Podíl na celkové stopě (%)	Změna oproti 2019 (%)
Elektrina	1 126 594	5,5 %	-92,1 %
Investice (výstavba, rekonstrukce, opravy, nábytek)	6 497 592	31,7 %	+24,5 %
IT a bankovní technika (bez ATM)	1 282 936	6,2 %	-9,8 %
Teplo	1 969 386	9,6 %	-31,0 %
Zemní plyn (včetně WTT)	1 761 740	8,6 %	-24,2 %
Palivo pro firemní auta (včetně WTT)	372 533	1,8 %	-52,4 %
Doprava zaměstnanců	4 936 047	24,0 %	-33,4 %
Služební cesty (doprava + hotel)	772 469	3,8 %	-40,7 %
Home office	1 141 344	5,6 %	+620,9 %
Automobily	132 387	0,6 %	-66,4 %
Plyny – klimatizace	150 457	0,7 %	-80,8 %
Ostatní (vč. ATM)	385 121	1,9 %	-74,3 %
Celkem	20 528 607	100 %	-46,5 %
Celkem (+ buffer 3 %)	21 144 464		

Detailní rozdělení emisí 2025 - location	kg CO ₂ e	Podíl na celkové stopě (%)	Změna oproti 2019 (%)
Elektřina	8 246 363	29,8 %	-35,3 %
Investice (výstavba, rekonstrukce, opravy, nábytek)	6 497 592	23,5 %	+24,5 %
IT a bankovní technika (bez ATM)	1 282 936	4,6 %	-9,8 %
Teplo	1 969 386	7,1 %	-31,0 %
Zemní plyn (včetně WTT)	1 761 740	6,4 %	-24,2 %
Palivo pro firemní auta (včetně WTT)	372 533	1,3 %	-52,4 %
Doprava zaměstnanců	4 936 047	17,9 %	-33,4 %
Služební cesty (doprava + hotel)	772 469	2,8 %	-40,7 %
Home office	1 141 344	4,1 %	+620,9 %
Automobily	132 387	0,5 %	-66,4 %
Plyny – klimatizace	150 457	0,5 %	-80,8 %
Ostatní (vč. ATM)	385 121	1,4 %	-74,3 %
Celkem	27 648 375	100 %	-25,1 %
Celkem (+ buffer 3 %)	28 477 826		

Podle metody **market-based** byla v roce 2025 uhlíková stopa ve srovnání se základním rokem (2019) snížena o 46,5 % v absolutních hodnotách a o 49,9 % v přepočtu na jednoho klienta.

Hlavní snížení uhlíkové stopy podle metody market-based v roce 2025 bylo dosaženo pokračujícím přechodem na nákup elektřiny z obnovitelných zdrojů pro provoz budov, datových center a vlastních dobíjecích stanic pro elektromobily. Stejně jako v předchozích letech byla tato zelená elektřina zajištěna prostřednictvím nákupu certifikátů záruk původu. Ve srovnání s rokem 2024 tak došlo ke snížení emisí z nakupované elektřiny (dle metody market-based) o 50,8 %. K celkovému poklesu emisí přispělo rovněž častější využívání elektromobilů.

V elektrické energii došlo díky optimalizaci realitního portfolia a energetickému managementu k meziroční úspoře 1 181 MWh, což odpovídá 8 % z celoroční spotřeby elektřiny pro budovy. Celková spotřeba elektřiny ze sítě pro potřeby provozu budov pak byla 13 624 MWh. Příčinou poklesu spotřeby elektřiny budov ze sítě byl taktéž vyšší objem vlastní vyrobené elektřiny v roce 2025, kdy vlastní výroba meziročně vzrostla o 204 MWh (150 %) na celkově 341 MWh. Díky chladnějšímu počasí taktéž došlo k úspoře 9,8 MWh (14 %) na chlazení – celkově 60 MWh. V oblasti spotřeby elektřiny naopak došlo k navýšení spotřeby u obou datových center, která jsou outsourcovaná a nakupovaná jako služba. Celkově došlo k meziročnímu nárůstu spotřeby elektřiny datových center o 581 MWh (9,6 %) na celkově 6 648 MWh. Dalším nárůstem ve spotřebě elektřiny je i externí nabíjení firemních vozidel, kdy došlo k navýšení spotřeb elektřiny u externích nabíjecích stanic o 142 MWh (31 %) na celkově 603 MWh. Při sečtení veškerých toků elektřiny v rámci činnosti KB v roce 2025 došlo k úspoře 264 MWh (1,2 %) v meziročním srovnání s rokem 2024.

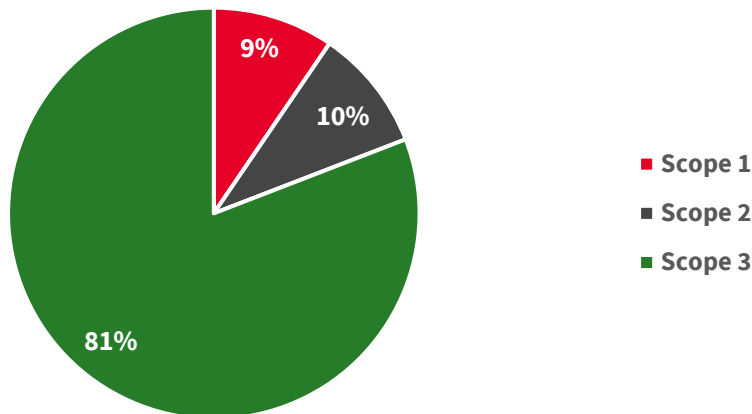
Pozitivní vliv na uhlíkovou stopu měla také pokračující instalace fotovoltaických panelů na budově ve Stodůlkách a na dalších regionálních pobočkách. Oproti roku 2024 se objem vlastní vyrobené obnovitelné energie zvýšil o 150 %.

Ve srovnání s rokem 2019 je patrné snížení emisí také v oblasti spotřeby zemního plynu a dodaného tepla ze systémů centrálního zásobování teplem, a to jak díky opatřením v rámci energetického managementu, tak vlivem příznivějších klimatických podmínek. V meziročním srovnání s rokem 2024 však došlo k mírnému nárůstu těchto emisí – emise ze zemního plynu vzrostly o 24,4 % a emise z dodaného tepla o 8,1 %. Tento vývoj byl ovlivněn chladnějším počasím, kdy celoroční teplota v roce 2025 byla o 1,5 °C nižší než v roce 2024, a nižším počtem dní strávených zaměstnanci na home office. S tím souvisí také zvýšení celkové vzdálenosti ujeté při dojíždění do zaměstnání, kdy emise z dojíždění meziročně vzrostly o 24,7 %. Naopak uhlíková stopa spojená s prací z domova se oproti roku 2024 snížila o 13,8 %.

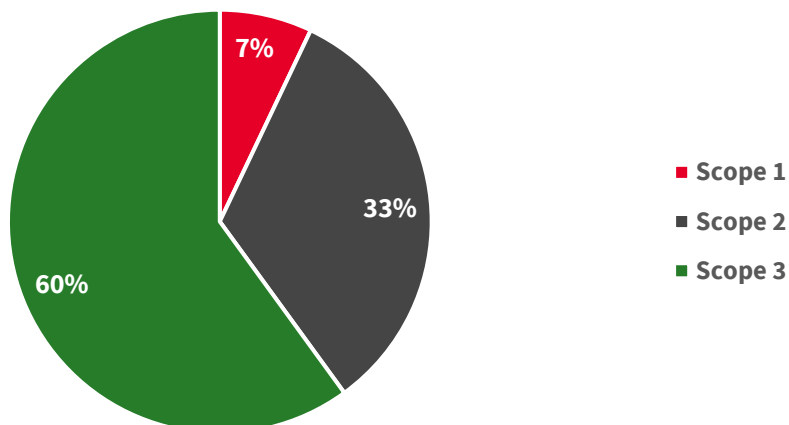
Ze srovnání emisí za rok 2025 s předchozím rokem 2024 vyplývá nárůst přímých emisí v kategorii Scope 1 o 25,5 %, kde jsou důvodem nárůstu chladnější klimatické podmínky v roce 2025 oproti roku 2024. Naopak u emisí Scope 2 došlo k poklesu, a to o 8,2 % při výpočtu metodikou market-based a o 6,7 % při použití metodiky location-based. Emise v kategorii Scope 3 meziročně vzrostly pouze mírně, konkrétně o 3,8 % oproti roku 2024. Podrobnější srovnání emisí podle metodiky GHG Protocol je uvedeno v následující tabulce a grafech.

Scope 1 GHG emissions	Rok 2024 (kg CO ₂ e)	Rok 2025 (kg CO ₂ e)	Změna oproti roku 2024
Scope 1	1 561 579,3	1 959 451,7	+25,5 %
Scope 2 location-based	9 742 968,8	9 089 154,7	-6,7 %
Scope 2 market-based	2 146 348,7	1 969 386,0	-8,2 %
Scope 3 celkem (pouze relevantní kategorie)	15 991 793,6	16 599 768,9	+3,8 %
<i>Scope 3.1 - Nakupované zboží a služby</i>	<i>1 540 428,2</i>	<i>1 562 898,4</i>	<i>+1,5 %</i>
<i>Scope 3.2 - Kapitálové statky</i>	<i>5 759 200,9</i>	<i>6 497 592,2</i>	<i>+12,8 %</i>
<i>Scope 3.3 - Činnosti související s palivy a energií</i>	<i>2 255 341,7</i>	<i>1 453 390,2</i>	<i>-35,6 %</i>
<i>Scope 3.5 - Odpady z provozů</i>	<i>109 726,6</i>	<i>103 640,4</i>	<i>-5,5 %</i>
<i>Scope 3.6 - Služební cesty</i>	<i>879 579,5</i>	<i>772 469,5</i>	<i>-12,2 %</i>
<i>Scope 3.7 - Cestování zaměstnanců do práce</i>	<i>5 297 859,4</i>	<i>6 077 390,9</i>	<i>+14,7 %</i>
<i>Scope 3.8 - Pronajatá aktiva (upstream)</i>	<i>149 657,3</i>	<i>132 387,3</i>	<i>-11,5 %</i>
Celkové emise (location-based)	27 296 341,6	27 648 375,2	+1,3 %
Celkové emise (market-based)	19 699 721,6	20 528 606,6	+4,2 %

Emise podle rozsahu 2025, market-based



Emise podle rozsahu 2025, location-based

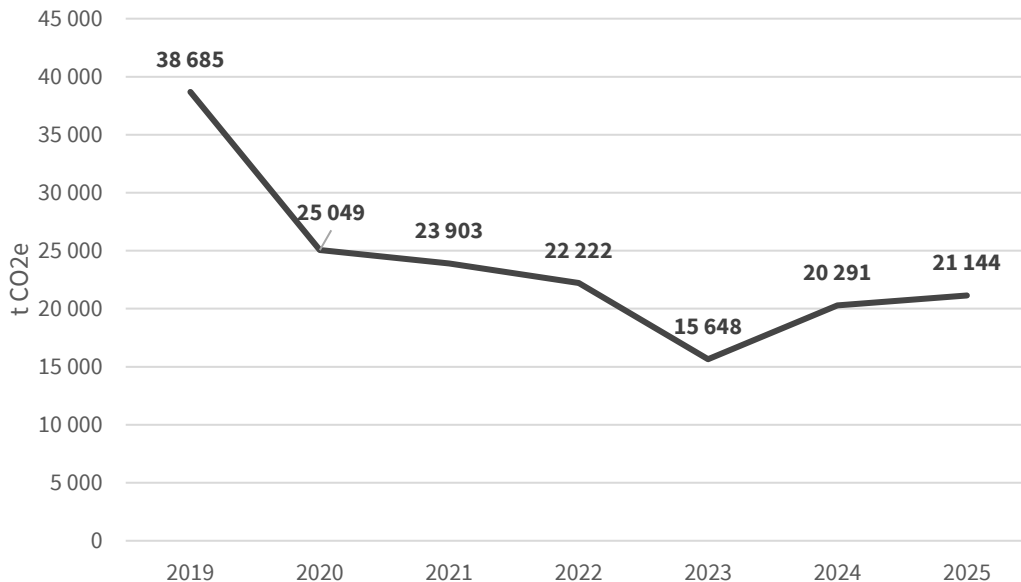


V rámci kategorie přímých emisí Scope 1 mělo na meziroční nárůst emisí mezi lety 2025 a 2024 nejvýznamnější vliv zvýšení spotřeby zemního plynu a úniků chladiv. Naopak pokles spotřeby pohonných hmot tento nárůst částečně kompenzoval.

Poklesy v hodnotách uhlíkové stopy ve Scope 2 podle metodiky market-based byly dány především nákupem záruk původu, které pokryly veškerou spotřebu elektřiny. Jediným zbývajícím zdrojem emisí v této kategorii tak zůstalo dodané teplo, což vedlo k výraznému poklesu emisí oproti roku 2024.

Pokles emisí Scope 2 při použití metodiky location-based byl mírně nižší než při výpočtu metodikou market-based. Důvodem je skutečnost, že i když došlo oproti roku 2024 k poklesu použitých emisních faktorů, tyto faktory nezohledňují konkrétní původ nakupované zelené elektřiny. Jelikož metodika location-based nebere v úvahu nákup elektřiny z obnovitelných zdrojů prostřednictvím záruk původu, zůstává podíl emisí ve Scope 2 při tomto přístupu relativně vysoký.

Vývoj uhlíkové stopy v čase



U nepřímých emisí Scope 3 se na jejich zvýšení nejvíce podílel nárůst emisí z dojíždění zaměstnanců a z investičních akcí. V ostatních kategoriích Scope 3 došlo pouze k mírným změnám, a to buď k nevýznamnému nárůstu, nebo naopak ke snížení emisí. Nejvýraznější pokles byl zaznamenán zejména v oblastech práce z domova, pracovních cest (včetně emisí z dopravy a ubytování), nákupu nábytku, spotřeby papíru a tonerů a spotřeby vody.

Dalším faktorem přispívajícím ke snížení uhlíkové stopy ve Scope 3 byl podíl odebírané obnovitelné elektřiny pocházející ze zdrojů s nízkým emisním faktorem souvisejícím s výstavbou a provozem elektráren, jako jsou například průtokové vodní či větrné elektrárny.

Ve srovnání s meziročním porovnáním let 2024 a 2023 lze považovat srovnání let 2025 a 2024 za metodicky robustnější, jelikož změny ve výpočtové metodice byly pouze dílčího charakteru, zejména v podobě aktualizace emisních faktorů, které však neměly zásadní dopad na celkové výsledky.

Výpočet uhlíkové stopy v kategoriích Scope 2 za rok 2025 i 2024 nyní také poprvé umožnil srovnání uhlíkové stopy této kategorie během dvou po sobě jdoucích let.

5 SNIŽOVÁNÍ UHLÍKOVÉ STOPY

5.1 Cíle snižování

Komerční banka, a.s., se zavazuje ke snižování dopadu na klima pomocí stanovení ambiciózních, ale realistických cílů na snižování emisí. Tyto cíle jsou realizovány pomocí plánovacího nástroje na snížení uhlíkové stopy v celé organizaci. Cíle jsou z těch oblastí, které může společnost ovlivnit.

Cíl	
1.	<p>Nákup zelené elektrické energie</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zajištění 100% obnovitelné elektřiny ve vlastních smluvních odběrných místech, která jsou přímo napojena na distribuční síť. - Zavedení tohoto kritéria při jednání s dodavatelem elektrické energie. - Využívání energie, kterou dodavatel může podpořit důvěryhodným certifikátem záruk původu.
2.	<p>Optimalizace produkce odpadů</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zavádění elektronické kanceláře, snížení používání papíru a tisku. - Zavedení přísných kritérií na třídění odpadu, snížení produkce komunálního odpadu.
3.	<p>Motivace zaměstnanců a jejich získání pro myšlenku úspory emisí CO₂</p> <ul style="list-style-type: none"> - Doprava zaměstnanců do zaměstnání a jejich preference využití dopravních prostředků s nižšími emisemi CO₂.
4.	<p>Služební automobily</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dodržování zavedeného kritéria při výběru služebních automobilů na zohlednění jejich uhlíkové stopy. - Preference elektromobilů. - Pokud se kupuje automobil se spalovacím motorem, preferovat benzinový motor s co nejnižší emisí CO₂ (nenakupovat automobily s vyšší uhlíkovou stopou než 100 g CO₂ na km).
5.	<p>Úspora spotřeby elektrické energie a ostatních energonositelů</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nastavení pravidel využívání světel (zohlednění denního světla). - Analýza využívání vytápění v budovách. - Vypínání přístrojů, které nejsou používány. - Úprava provozu a řízení technologií TZB – optimalizace energetického managementu v budovách. - Rekonstrukce zastaralého energetického hospodářství budov (kotelny, vzduchotechnické jednotky, chladicí stanice).
6.	<p>Doprava</p> <ul style="list-style-type: none"> - Preference letů v kategorii economy před business třídou.

5.2 Akční plán snižování emisí

V akčním plánu se zohledňují pouze emise vypočtené metodou market-based, jelikož v metodě location-based nemá vliv nákup záruk původu zelené energie.

Akční plán snižování emisí		Požadovaný efekt	Časový rámec ¹	Výsledný efekt
1.	Nákup zelené elektrické energie	Zvýšení podílu nakupované energie z obnovitelných zdrojů.	2020 – 0 % 2021 – 10 % 2022 – 17 % 2023 – 28 % 2024 – 39 % 2025 – 100 %	Zajištění 100% obnovitelné elektřiny ve vlastních smluvních odběrných místech, která jsou přímo napojena na distribuční síť.
<p>2025 V roce 2025 došlo k pokrytí 100 % nakupované elektřiny zárukami původu obnovitelné elektřiny. Všechna nakupovaná elektřina tak byla zelená. Mimo to byla zárukami původu pokryta i elektřina spotřebovaná elektromobily v kategorii Scope 3 – tedy dojíždění zaměstnanců a služební cesty vlastními vozy zaměstnanců. Dále došlo k navýšení obnovitelné elektřiny vyrobené Komerční bankou, a to o 150 %.</p> <p>Akční plán 2026: Nadále bude vyvíjena snaha o snížení spotřeby elektrické energie a hledání možností její úspory. Pokračuje proces výstavby jedné fotovoltaické elektrárny na budově KB, která bude dokončena v roce 2026.</p>				
2.	Optimalizace produkce odpadů	Snížit objem skládkovaného odpadu ve prospěch recyklovaného a spalovaného.	2020 – 5 % 2021 – 10 % 2022 – 15 % 2023 – 20 % 2024 – 25 % 2025 – 30 % 2026 – 35 %	Snížení emisí z odpadů o 5 % v každém následujícím roce.
<p>2025 Uhlíková stopa z odpadů klesla oproti roku 2024 o 6,2 %, a podařilo se tak naplnit plán z předchozího roku. Toto snížení uhlíkové stopy pramení ze snížení celkového množství odpadu, což je dáno především nižším počtem provozoven a snížením stavu zaměstnanců oproti roku 2024.</p> <p>Akční plán 2026: Budeme pokračovat v procesu zvyšování podílu recyklovaného odpadu a také snižování celkového množství odpadů.</p>				

¹ Časový rámec je nastaven v základním roce 2019

3.	Motivace zaměstnanců	Dlouhodobé snižování emisí z dopravy zaměstnanců.	2020–2026	Snížení emisí z dopravy zaměstnanců o 3 % v každém následujícím roce.
<p>2025 Oproti roku 2024 došlo v roce 2025 k nárůstu uhlíkové stopy mající původ z dojíždění zaměstnanců o 24,7 %. Tento nárůst je dán zejména snížením počtu hodin odpracovaných zaměstnanci přes home office.</p> <p>Akční plán 2026: Zachování práce z domova, snaha o zvýšení počtu a zpřesnění odpovědí zaměstnanců na dotazník o dojíždění do zaměstnání, a tím snížení možné chybovosti.</p>				
4.	Služební automobily	Dlouhodobé snižování emisí z dopravy ve služebních vozech.	2020–2026	Snížení emisí z dopravy ve služebních vozidlech o 3 % v každém následujícím roce.
<p>V roce 2025 bylo dosaženo dalšího snížení emisí ze služebních automobilů, které bylo do značné míry způsobeno přechodem na elektrické automobily a omezením automobilů se spalovacími motory. Postupnou obměnou vozového parku došlo v roce 2025 ke snížení emisí z pohonných hmot o 14,6 %.</p> <p>Akční plán 2026: Sledování využití firemních automobilů, pokračování přechodu na elektromobily. Snižování najetých km automobily na naftu a benzín. Identifikace pracovníků s největším nájezdem a zajištění jejich přechodu na EV.</p>				
5.	Úspora spotřeby elektrické energie a ostatních energonositelů	Dlouhodobé snižování emisí ze spotřeby elektrické energie a ostatních energonositelů.	2020–2026	Snížení emisí ze spotřeby elektrické energie o 3 % v každém následujícím roce.
<p>2025 Celková spotřeba elektřiny na provoz budov, datových center a nabíjení elektromobilů meziročně klesla o 1,2 %, a to i přes nárůst v používání elektromobilů. Pokud by v potaz nebyla brána elektřina z vlastní výroby, pokles odebírané elektřiny by činil 2,2 % oproti roku 2024.</p> <p>Akční plán 2026: V roce 2026 bude nadále postupováno dle stávajících, již nastavených energeticky úsporných opatření s postupnou implementací na všechny využívané objekty. Bude dokončena výstavba jedné fotovoltaické elektrárny.</p>				

6.	Doprava	Dlouhodobé snižování emisí ze služebních cest.	2020–2026	Snížení emisí ze služebních cest o 3 % v každém následujícím roce.
2025 V roce 2025 klesla uhlíková stopa služebních cest meziročně o 12,2 %. Oproti roku 2019 byla uhlíková stopa služebních cest nižší o 41,5 %. Akční plán 2026: I v roce 2026 mohou zaměstnanci využívat možnost práce z domova a bude pokračovat podpora uskutečňování schůzek pomocí video konference a dále podporováno využívání elektrických aut na úkor aut spalovacích.				

6 OFFSETOVÁNÍ UHLÍKOVÉ STOPY

Komerční banka, a.s., v minulosti ani za rok 2025 nekompenzovala své emise. Kompenzování emisí CO₂ spojených s její aktivitou tzv. offsetováním není uvažováno ani pro další roky. Uhlíkové kompenzace fungují tak, že kompenzující organizace hradí uskutečnění projektů jiným subjektem a takové zmírnění probíhá mimo organizaci.

V případě, že by se Komerční banka, a.s., rozhodla uhlíkové kredity nakupovat, musely by být nakoupeny od předem prověřených dodavatelů a po konzultaci s certifikační firmou. Všechny dané projekty jsou ve shodě s principy pro offsetování, zaručují co největší kvalitu projektů a průkaznost snížení emisí.

Pro offsetování by mohly být použity jen projekty certifikované některými z následujících standardů:

- Gold Standard (vč. CarbonFix) <https://www.goldstandard.org/>
- Voluntary Carbon Standard <https://registry.verra.org/>
- Plan Vivo Standard <https://www.planvivo.org/>

7 HODNOCENÍ KVALITY DAT

7.1 Registrace kvality dat

Za účelem sledování a zlepšování kvality dat v průběhu času Komerční banka, a.s., poskytuje kvalitativní a kvantitativní hodnocení dat v celém systému správy uhlíkové stopy, včetně údajů o činnosti, alokování dat, odhadů a přepočtů, jakož i použitých emisních faktorů. Kvalita dat je hodnocena na základě úplnosti, včasné, geografické a technologické reprezentativnosti.

7.2 Hodnocení kvality dat

Komerční banka, a.s., se snaží využívat především aktuální a přesné vstupní údaje. To zahrnuje poskytování primárních dat pro všechny činnosti pod kontrolou společnosti, a to minimálně všechny emise pro Scope 1 a 2 – získané z faktur, CAFM systému Alstanet, energetického managementu, počtu ujetých kilometrů a ročních či měsíčních odečtů měřidel. Rozsah Scope 3 může být v některých případech odhadnut nebo alokovan z důvodu neúplnosti získaných dat.

Pořadí	Aktivita	Scope	Primární (přesné)	Sekundární (vypočtené, odhadnuté)
1.	Zemní plyn	1	X	
2.	Diesel v agregátu	1	X	
3.	Klimatizace – chlazení	1	X	
4.	Firemní automobil – nafta	1	X	
5.	Firemní automobil – benzin	1	X	
6.	Elektřina	2	X	
7.	Elektřina – chlazení	2		X
8.	Elektřina – automobil	2	X	
9.	Zelená elektřina	3	X	
10.	Teplo	2	X	
11.	Odpad	3	X	
12.	Služební cesty – hotel	3	X	
13.	Služební cesty – letadlo	3		X

14.	Služební cesty – taxi	3		X
15.	Doprava zaměstnanců	3		X
16.	Investice	3		X
17.	Materiál	3	X	
18.	Voda	3	X	

7.3 Zlepšování kvality dat v průběhu času

Komerční banka, a.s., se zavazuje zlepšovat údaje shromážděné a použité ve výpočtu uhlíkové stopy v průběhu času s cílem zajistit co nejpřesnější výsledek uhlíkové stopy a prokazování jejího snížení. Komerční banka, a.s., přijímá opatření k zajištění nejvyšší kvality údajů v rámci organizace i mimo ni, včetně souladu s nejlepší praxí a s použitím nejnovějších aktualizovaných zdrojů. Bude věnovat značné úsilí k použití primárních spíše než sekundárních dat. Tyto snahy jsou následující:

- i. Zkvalitnění sběru dat pro dojíždění zaměstnanců.
- ii. Primární data: snaha o včasnou a průběžnou evidenci primárních dat odpovědnými zaměstnanci. Data musí být podložena dokumenty.
- iii. Sběr dat: sběr dat je prováděn pověřenými pracovníky a jsou předávána pravidelně osobě odpovědné za výpočet. Daná osoba je odpovědná za kvalitu a správnost dat.
- iv. Emisní faktory: sledování emisních faktorů, průběžné získávání aktuálních faktorů.
- v. Alokační metody: snaha o omezení odhadů a dopočtů.

7.4 Hodnocení dat za rok 2025

Metodika sběru dat byla v roce 2025 velmi obdobná jako v roce 2024. Mezi dílčí zlepšení lze zařadit zejména podrobnější členění dat o služebních cestách uskutečněných vlastními vozidly zaměstnanců, a to na elektromobily a vozidla se spalovacím motorem, což umožnilo přesnější vyhodnocení souvisejících emisí.

	Akční plán 2026	Výsledný efekt
1.	Zvážit rozlišování životnosti u jednotlivých typů bankovní techniky.	Zpřesnění hodnoty
2.	Zvážit zda nepřesunout některé položky z kategorie investice – ostatní do kategorie Investice – služby.	Zpřesnění hodnoty
3.	Detailnější hodnoty o jednotlivých vstupech.	Zpřesnění hodnoty
4.	Zvýšení počtu zaměstnanců reagujících na dotaz ohledně dopravy do zaměstnání.	Zpřesnění hodnoty
5.	Rozdělení počtu nocí v ubytovacích zařízeních na KB a na dceřiné společnosti.	Zpřesnění hodnoty

8 ZDROJ EMISNÍCH FAKTORŮ PRO ROK 2025

- Část emisních faktorů byla použita z evidence DEFRA 2025: (<https://www.gov.uk/government/collections/government-conversion-factors-for-company-reporting>).
- Část emisních faktorů byla převzata z široce využívané databáze Ecoinvent.
- U elektřiny z obnovitelných zdrojů založených na certifikátech byly použity hodnoty pro jednotlivé zdroje OZE dle databáze Ecoinvent.
- V případě České republiky byl pro výpočet location-based použit emisní faktor Ministerstva průmyslu a obchodu pro rok 2024, jelikož v době výpočtu nebyl dostupný aktuálnější emisní faktor. (https://mpo.gov.cz/assets/cz/energetika/statistika/elektrina-a-teplo/2025/6/Methodika-CO2_2_2024.pdf)
- V případě Slovenské republiky byl pro výpočet location-based použit emisní faktor zbytkového energetického mixu. (<https://www.aib-net.org/facts/european-residual-mix>)
- Emisní faktor pro stavební práce byl použit z odborné studie, která bere v potaz místní podmínky: <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/222/1/012013>.
- Emisní faktory založené na emisích na peněžní jednotku byly upraveny dle vývoje cenové hladiny v relevantním sektoru.

9 KOMUNIKACE O KLIMATU A UHLÍKOVÉ STOPĚ

9.1 Veřejná komunikace ve vztahu ke klimatu

Komerční banka, a.s., komunikuje výsledky uhlíkové stopy na roční bázi. Tyto informace lze najít na webových stránkách společnosti, viz <https://www.kb.cz/cs/o-bance/vse-o-kb/podnikame-udrzitelne/environmentalni-udrzitelnost>.

9.2 Prohlášení a značky správy uhlíkové stopy

Komerční banka, a.s., nepoužívá samostatná prohlášení ani značky o uhlíkové stopě. Uhlíková stopa není samostatně ověřována, jako tomu bývalo v předcházejících letech. K ověření dochází v rámci externího auditu Prohlášení o udržitelnosti, které je součástí Výroční finanční zprávy.