

# Plán řízení uhlíkové stopy

## Carbon Footprint Management (CFM)



# KB

## 2022

*Plán řízení uhlíkové stopy (CFM) ve společnosti Komerční banka, a.s., dává základ pro měření, monitorování a snižování uhlíkové stopy. Poskytuje přehled o skleníkových plynech vznikajících přímou i nepřímou aktivitou společnosti a zároveň stanovuje plán řízení a snižování skleníkových plynů ve výhledu několika let. Jeho prostřednictvím chce naše společnost dlouhodobě snižovat dopady své činnosti na životní prostředí.*

Součástí plánu je postup řízení uhlíkové stopy společnosti, cíle snižování emisí CO<sub>2</sub> a akční plán k dosažení vymezených cílů ve stanoveném období. Kromě toho plán vyhodnocuje kvalitu zpracovaných dat, metody jejich sběru a představuje konkrétní body, které mohou být v této oblasti dále vylepšovány.

**Uhlíková stopa** je měřítkem dopadu lidské činnosti na životní prostředí a na klimatické změny. Téměř každá aktivita od dopravy po jídlo uvolňuje přímo nebo nepřímo skleníkové plyny (CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFCs, PFCs, SF<sub>6</sub>). Uhlíková stopa je množství těchto plynů. Je to nástroj k měření dopadů lidské aktivity na životní prostředí vyjádřených v tunách ekvivalentu oxidu uhličitého (t CO<sub>2</sub> ekv.). Jednoduše řečeno, uhlíková stopa je množství oxidu uhličitého a ostatních skleníkových plynů uvolněných během životního cyklu produktu či služby, našeho života nebo během jedné cesty apod. Uhlíková stopa je jedním z klíčových indikátorů udržitelného rozvoje.

Emise produkované podnikem se rozdělují dle GHG Protokolu (Greenhouse Gas Protocol) na tři části – Scope 1, Scope 2 a Scope 3. GHG protokol je v současnosti široce používaný standard.

**Scope 1** (přímé emise) jsou aktivity, které spadají pod daný podnik a jsou jím kontrolovány. Jde o přímé emise z aktivit, které jsou uvolňovány přímo do ovzduší. Zahrnují například emise z kotlů či generátorů spalujících fosilní paliva v podniku, emise z mobilních zdrojů (třeba automobilů) vlastněných podnikem či emise z průmyslových procesů, emise ze zpracování odpadů či čištění odpadních vod v zařízeních provozovaných podnikem.

**Scope 2** (nepřímé emise z energie) jsou emise spojené se spotřebou nakupované energie (elektřiny, tepla, páry či chlazení), které nevznikají přímo v podniku, ale jsou důsledkem aktivit podniku. Jde o nepřímé emise ze zdrojů, jež podnik nepřímo kontroluje, přesto má na jejich velikost zásadní vliv. Pokud podnik sám produkuje elektřinu/teplo a prodává je dalším odběratelům či pokud nakupovanou elektřinu/teplo prodává dalším odběratelům (například nájemcům) a množství této elektřiny je měřeno, odečítá se od celkových emisí ve Scope 2.

**Scope 3** (další nepřímé emise) jsou emise, které jsou následkem aktivit podniku a které vznikají ze zdrojů mimo kontrolu či vlastnictví podniku, ale nejsou klasifikovány jako Scope 2 (např. služební cesty letadlem, ukládání odpadu na skládku, nákup a doprava materiálu třetí stranou). Z definice vyplývá, že jde o nejširší a logicky nejméně přesně vymezenou kategorii. Zatímco Scope 1 a Scope 2 emise jsou mezi podniky dobře porovnatelné, Scope 3 emise jsou porovnatelné jen v omezené míře.

Nejběžnějším skleníkovým plynem je oxid uhličitý (CO<sub>2</sub>), se kterým je i v tomto *Plánu řízení uhlíkové stopy* (CFM) kalkulováno. Ostatní skleníkové plyny jsou do měření a výpočtu zahrnuty nepřímo, přepočtem přes emisní faktor na CO<sub>2</sub> ekvivalent.

Tento plán CFM obsahuje jak procesy ve společnosti, tak cíle na snižování emisí skleníkových plynů, stejně jako akční plán k dosažení těchto snížení v průběhu času. Dále tento plán hodnotí kvalitu dat potřebných k výpočtu, metody získávání dat a identifikuje body, které mohou být v průběhu času vylepšeny. V plánu CFM je využito operačního způsobu získávání, hodnocení a redukce hodnot uhlíkové stopy.

S případnými dotazy je možné se obrátit na:

**Kontaktní osoba:** Hana Kovářová  
**Pozice:** Head of Brand Strategy and Communication  
**E-mail:** hana\_kovarova@kb.cz  
**Mobilní telefon:** +420 606 789 939

## Obsah:

<b>1.</b>	<b>Firemní politika v oblasti klimatických změn</b> .....	4
<b>2.</b>	<b>CFM systém (směrnice)</b> .....	5
<b>3.</b>	<b>Výsledky uhlíkové stopy</b> .....	7
3.1	Základní rok uhlíkové stopy .....	7
3.2	Firemní uhlíková stopa .....	7
<b>4.</b>	<b>Následná uhlíková stopa</b> .....	8
<b>5.</b>	<b>Prokázané snížení emisí</b> .....	10
<b>6.</b>	<b>Snižování naší uhlíkové stopy</b> .....	11
6.1	Cíle snižování .....	11
6.2	Akční plán snižování emisí.....	12
<b>7.</b>	<b>Offsetování uhlíkové stopy</b> .....	14
7.1	Offsetové cíle.....	14
<b>8.</b>	<b>Hodnocení kvality dat</b> .....	15
8.1	Registrace kvality dat .....	15
8.2	Hodnocení kvality dat.....	15
8.3	Zlepšování kvality dat v průběhu času .....	16
<b>9.</b>	<b>Komunikace o klimatu a uhlíkové stopě</b> .....	19
9.1	Veřejná komunikace ve vztahu ke klimatu.....	19
9.2	Prohlášení a značky správy uhlíkové stopy .....	19

## 1. Firemní politika v oblasti klimatických změn

Praha, 2. 11. 2020

**Komerční banka, a.s.**, převezme odpovědnost za své obchodní a výrobní praktiky a za emise CO<sub>2</sub> vyplývající z těchto aktivit. Tato odpovědnost bude prováděna prostřednictvím následujících pokynů:

- Komerční banka, a.s., bude vyvíjet úsilí ke zmírňování klimatických změn.
- Komerční banka, a.s., bude usilovat o snížení roční výše emise skleníkových plynů tím, že vyloučí zbytečné emise, zlepší energetickou efektivnost a svým působením bude udržovat klimatickou odpovědnost. Tím bude zlepšovat firemní uhlíkovou stopu.
- Komerční banka, a.s., zajistí, že související firemní aktivity, jako je nákup či přepravní činnosti, budou v souladu se záměry uvedenými v tomto prohlášení.
- Komerční banka, a.s., bude hledat řešení, která povedou ke smysluplným investicím, jejichž důsledkem bude snížení emisí skleníkových plynů, a to vlastních i řešení pro klienty.
- Komerční banka, a.s., zavede systém pro roční monitorování a vykazování emisí skleníkových plynů. Tento systém musí být konzistentní, přesný a transparentní.
- Komerční banka, a.s., bude jasně informovat o své firemní politice, cílech snižování emisí a o dosaženém snížení.
- Komerční banka, a.s., bude usilovat o zapojení obchodních partnerů, zákazníků, dodavatelů i zaměstnanců k pozitivnímu chování ke klimatu.
- Komerční banka, a.s., se bude snažit každoročně zpřesňovat výpočty pro výpočet uhlíkové stopy, stejně tak se bude snažit o co nejpřesnější zdrojová data k výpočtu uhlíkové stopy.
- Komerční banka, a.s., usiluje o uhlíkovou neutralitu prostřednictvím snižování emisí uhlíku a kompenzace do roku 2026.

-----  
Jan Juchelka

předseda představenstva a generální ředitel

-----  
Jitka Haubová

členka představenstva

## 2. CFM systém (směrnice)

Náš systém správy uhlíkové stopy je vysvětlen v následujících bodech:

- i. **Předmět analýzy:** Firemní uhlíková stopa a operační kontrola
- ii. **Základní rok pro měření uhlíkové stopy:** 2019
- iii. **Skleníkové plyny:** Nejdůležitějším antropogenním skleníkovým plynem, který naše společnost produkuje, je oxid uhličitý (CO<sub>2</sub>). Ostatní skleníkové plyny zahrnujeme do výpočtu pomocí ekvivalentního množství oxidu uhličitého (CO<sub>2</sub> ekv.). Pro stanovení míry potenciálního globálního ohřevu daných plynů ke skleníkovému jevu používáme: <https://www.ipcc.ch/reports/>.
- iv. **Odpovědnost zaměstnanců za správnost údajů:**  
vedoucí investiční výstavby a technických služeb – záštita nad celým systémem,  
gestor energetiky – zodpovědný za data z energií,  
gestor PO a BOZP – zodpovědný za data k odpadovému hospodářství,  
gestor TZB – energetický management,  
gestor majetku – data k tonerům a kancelářskému vybavení,  
vedoucí autoprovozu – autoprovoz,  
rozpočtář investiční výstavby – investiční akce,  
gestor za HR – zodpovědný za data dojíždění zaměstnanců.
- v. **Školení zaměstnanců:** Školení v oblasti CFM bude probíhat vždy jednou ročně dle připravené směrnice a o proběhlém školení vždy bude veden řádný záznam poskytující informace o rozsahu školení, přítomnosti účastníků školení atd.
- vi. **Uchování dokumentace:** Dokumentace CFM je vedena v listinné nebo elektronické podobě a je dostupná pro interní (zaměstnanci) i externí (auditoři, veřejnost) zájemce. Je pravidelně 1x ročně revidována v rámci interního auditu a uchována po dobu 5 let. Seznam jednotlivých dokumentů CFM je součástí dokumentace CFM.
- vii. **Sběr dat:** Sběr dat je založen na firemním účetnictví, energetickém managementu a CAFM systému Alstanet. Dále je využito záznamů firmy AVE (odpadové hospodářství), údajů od dodavatelů materiálů a interních záznamů zaměstnanců.

- viii. **Výpočet:** Pro výpočet uhlíkové stopy byl použit nástroj od společnosti NEPCon ve formátu Excel, kam jsou doplňovány hodnoty jednotlivých vstupů materiálu, emisní faktory a další data potřebná pro výpočet.
- ix. **Nezapočítané emise:** Všechny přímé i nepřímé emise byly zahrnuty do výpočtu firemní uhlíkové stopy.
- x. **Dopočtené emise:** Emise vzniklé při dopravě zaměstnanců do práce byly vypočítány na základě vzorku (zhruba 50 % zaměstnanců poskytlo informaci o dopravě do zaměstnání) a celkové emise byly následně dopočítány.
- xi. **„Intensity unit“:** Použito při výpočtu, jenž se vztahuje na jednotku, v našem případě na klienta. Výpočet je pro jednoduchost a transparentnost při výpočtu vztažen k počtu klientů.
- xii. **Systém hodnocení:** Každoročně je proveden interní audit, který je zaměřen na kontrolu vstupu dat, výpočtu uhlíkové stopy, kvalitu dat, získávání dat a znalosti zaměstnanců.
- xiii. **Offsetování:** Je použito k dosažení Carbon Neutral. V následujícím roce nebude tato metoda využita.
- xiv. **Hranice uhlíkové stopy:** Komerční banka, a.s. – budovy centrály KB, dvě ubytovací zařízení v Praze a v Libohošti, pobočky v regionech, služební auta – leasing, doprava zaměstnanců, služební cesty, ubytování v hotelech, energie použité ve vlastních a nájemních prostorech, odpady, voda, klimatizace, nákup papíru a tonerů, investiční akce a opravy. Komerční banka, a.s., pobočka zahraniční banky – dvě kanceláře, auta na leasing, energie v kancelářích, odpady, ubytování v hotelech, nákup papíru a tonerů, služební cesty a dojíždění zaměstnanců.

## 3. Výsledky uhlíkové stopy

### 3.1 Základní rok uhlíkové stopy

Základním rokem byl zvolen rok 2019, což je moment, kdy se uhlíková stopa poprvé počítala v požadovaném rozsahu.

Emise v základním roce byly přepočítány, jelikož společnost přešla z emisního faktoru pro elektřinu určeného pro celou Českou republiku na emisní faktor přímo od jejich dodavatele. Z důvodu zachování konzistentnosti mezi základním rokem a následnými lety byla hodnota emisí pro elektřinu přepočítána i pro základní rok.

### 3.2 Firemní uhlíková stopa

Hranice *Řízení uhlíkové stopy ve společnosti* Komerční banka, a.s., je definována v dokumentu *Procesní mapa*, který tvoří přílohu č. 1 tohoto dokumentu. Společnost se zabývá poskytováním služeb v bankovním sektoru, a proto emise pocházejí především z využívání kanceláří, spotřeby energií a materiálů v těchto prostorách a dopravy zaměstnanců do práce. Dalšími zdroji emisí jsou služební cesty a investice (rekonstrukce a výstavba nových poboček).

#### Emise v základním roce – 2019

**Celkové emise: 35 388 682,1 kg CO<sub>2</sub> ekv.**

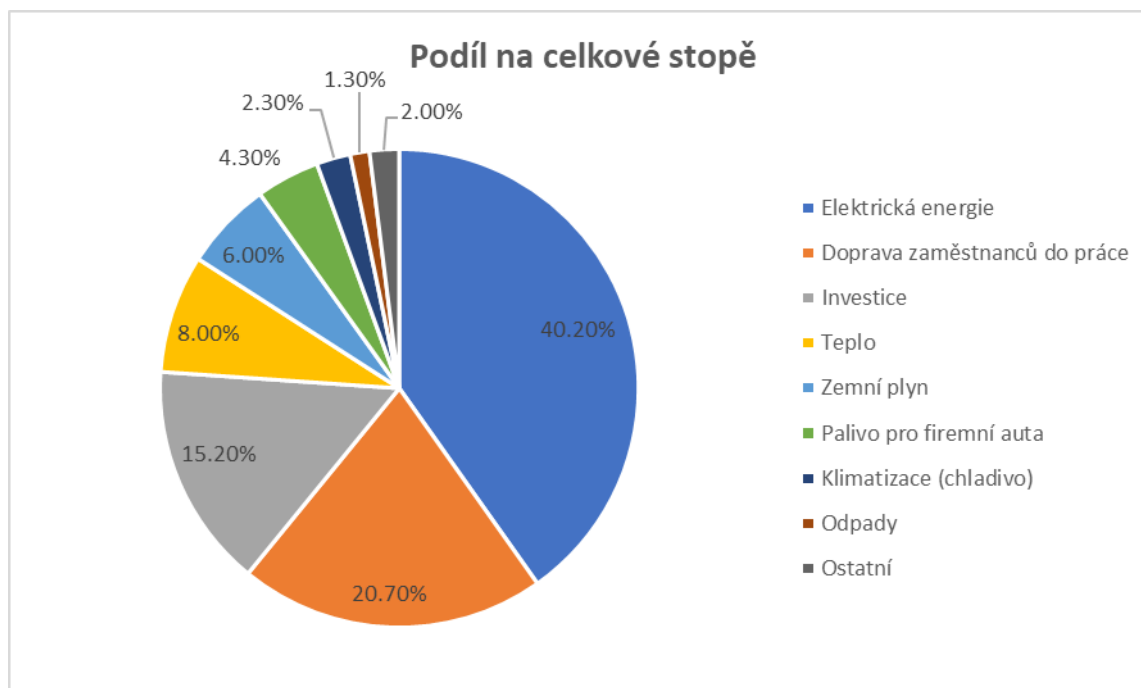
**V intenzitě: 21,3 kg CO<sub>2</sub>e na jednoho klienta**

**Detailní rozdělení emisí:**

Aktivita	Emise (kg CO <sub>2</sub> ekv.)	Podíl na celkové uhlíkové stopě (%)
Elektrická energie	13 817 489,7	40,2
Doprava zaměstnanců do práce	7 098 188,5	20,7
Investice	5 218 528,9	15,2
Teplo	2 746 533,2	8,0
Zemní plyn	2 063 584,7	6,0
Palivo pro firemní auta	1 704 620,9	4,3
Klimatizace (chladivo)	782 652,7	2,3
Odpady	435 843,4	1,3
Ostatní	951 587,5	2,0

Nejvíce emisí skleníkových plynů je ze spotřeby **elektrické energie** v kancelářích, pobočkách a ve školicích centrech. Dalším zásadním zdrojem emisí je **doprava zaměstnanců do práce** (jedná se o bezmála 7 000 pracovníků), kde nejčastějším způsobem dopravy je osobní automobil (42 %). Důležitým zdrojem emisí jsou také provedené **investice**, kam patří například rekonstrukce nebo výstavba nových poboček, kam se započítávají jak materiály, tak jejich doprava. **Vytápění** kanceláří a poboček reprezentuje 14 %, a tudíž energie spotřebované (elektřina, plyn a teplo) tvoří 54,2 % z

celkových emisí. **Služební cesty** a využívání služebních automobilů odpovídají celkově 5,5 % emisí, zásadní podíl emisí je spojen s využíváním služebních automobilů (83 % z celkových emisí spojených se služebními cestami), následováno leteckou dopravou (12 %).



## 4. Následná uhlíková stopa

### Emise v roce – 2021

**Celkové emise: 23 902 781,4 kg CO<sub>2</sub> ekv.**

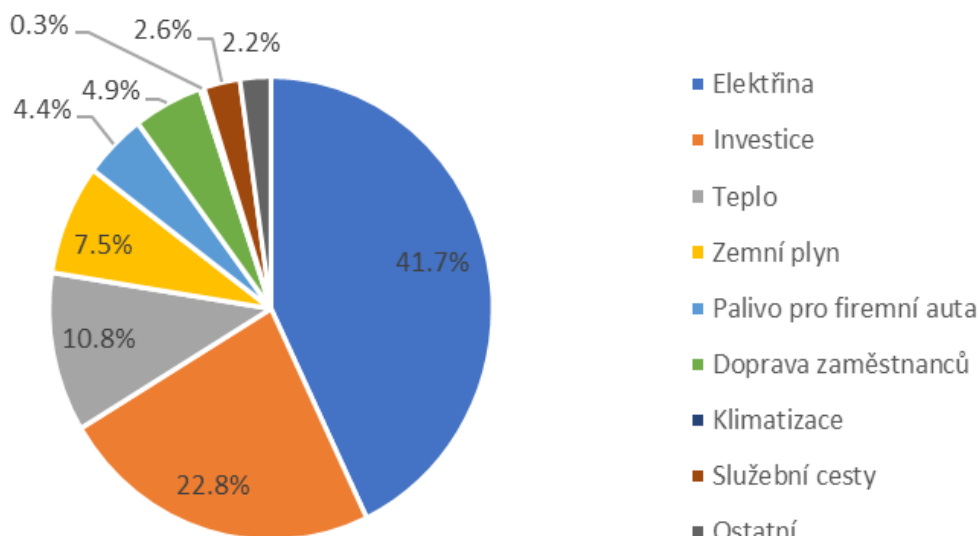
**V intenzitě: 14,7 kg CO<sub>2</sub> ekv. na jednoho klienta**

**Detailní rozdělení emisí:**

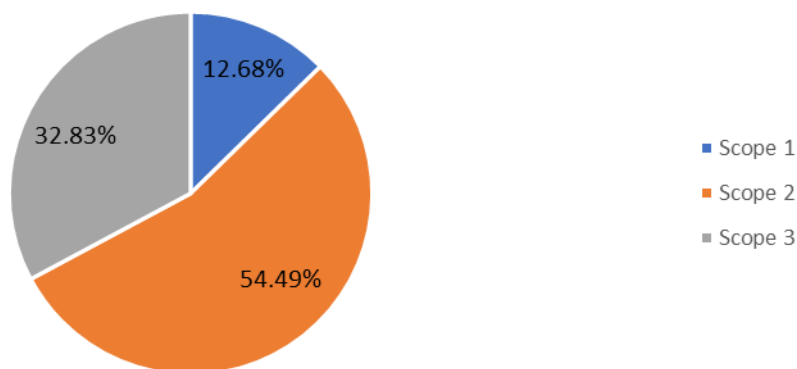
Aktivita	Emise (kg CO <sub>2</sub> ekv.)	Podíl na celkové stopě (%)	Změna oproti 2019 (kg CO <sub>2</sub> ekv.)	Změna oproti 2019 (%)
Elektřina	9 956 484	41,7	-3 892 412	-28,10
Investice	5 448 069	22,8	229 539,60	4,40
Teplo	2 578 987	10,8	-167 546,00	-6,10
Zemní plyn	1 787 420	7,5	-276 165,10	-13,40
Palivo pro firemní automobily	1 056 968	4,4	-647 652,9	-28,70
Doprava zaměstnanců	1 173 277	4,9	-5 924 911,63	-83,47
Klimatizace	69 945	0,3	-712 707,90	-91,10
Služební cesty	613 488	2,6	372 648,50	154,70
Ostatní	521 947	2,2	-328 304,24	-74,53



## Emise podle aktivity 2021



## Emise podle rozsahu 2021



V roce 2021 došlo k podstatnému snížení uhlíkové stopy, a to o 32,5 % v absolutních hodnotách a o 31,3 % v přepočtu na jednoho klienta. Emise byly sníženy ve všech aspektech s výjimkou investic, kde vzrostly o 4,4 % a služebních cest, kde nárůst činí 154,7 %.

Nejzásadnější snížení uhlíkové stopy jde na vrub **dopravy zaměstnanců do práce**. V roce 2019 zaměstnanci najezdili téměř 55 milionů kilometrů, kdežto v roce 2021 to bylo jen 8,71 milionu kilometrů. Dalším faktorem, který ovlivnil hodnotu uhlíkové stopy z dopravy zaměstnanců do práce, bylo zkvalitnění sběru dat, kdy se podařilo získat data od více než 2 000 zaměstnanců (v roce 2019 jen 600) a lepší přehled o jejich dopravě v různých obdobích. V neposlední řadě byly emisní faktory pro

rok 2020 sníženy, což mělo také vliv na snížení uhlíkové stopy. Tyto emisní faktory byly ze stejné databáze, avšak jejich snížení bylo způsobeno především ekologičtější dopravou (více elektrických autobusů, motory s menší emisní stopou či příměsí biopaliv atd.).

V případě elektrické energie došlo ke snížení uhlíkové stopy o 28,1 %. Spotřebováno bylo o 3 892 412 kWh energie méně než v roce 2019. Snížení emisí je tedy způsobeno jak menší spotřebou elektrické energie, tak částečným přechodem na obnovitelné zdroje energie (10 % energie bylo v roce 2021 z obnovitelných zdrojů).

V investičních akcích byla pozměněna metodika ve smyslu, že se rozčlenily probíhající práce na stavební činnost, nákup nábytku a opravy. Celkové náklady na investice se zvýšily o zhruba 13 %, a tak uhlíková stopa vzrostla o 4,4 %.

Poměrně zásadní bylo snížení uhlíkové stopy z vytápění (6,1 %), klimatizace (91,1 %) a zemního plynu (13,4 %) což je především zapříčiněno menším využitím kanceláří v pandemickém roce. Tyto hodnoty budou v následujících letech podrobně sledovány, abychom identifikovali, jestli jsou ovlivněny i jinými faktory a zda snížení uhlíkové stopy bude v této oblasti trvalé.

V roce 2021 byla do uhlíkové stopy přidána Komerční banka, a.s., pobočka zahraniční banky se dvěma kancelářemi. Jelikož se jedná o poměrně nevýznamnou hodnotu z pohledu uhlíkové stopy (0,17 % z celkové uhlíkové stopy společnosti), bylo rozhodnuto, že se tato společnost přiřadí pod certifikát KB CZ a nebude se reportovat odděleně.

## 5. Prokázané snížení emisí

V roce 2021 bylo ve srovnání s rokem 2019 dosaženo snížení skleníkových plynů vyprodukovaných přímo nebo nepřímo Komerční bankou o 11 485 901 t CO<sub>2</sub> ekv., což odpovídá 32,5 %. Ačkoli určitá část snížení uhlíkové stopy bude zapříčiněna situací spojenou s pandemií covidu-19, je potřeba zmínit, že ke snížení došlo téměř ve všech 18 identifikovaných zdrojích emisí, které Komerční banka vykazuje, a tudíž můžeme sledovat jasný trend snižování emisí skleníkových plynů ve všech oblastech působení.

Emise	2019	2020	2021
Celkové emise	35 388 682 kg CO <sub>2</sub> ekv.	25 049 037,6 kg CO <sub>2</sub> ekv.	23 902 781,4 kg CO <sub>2</sub> ekv.
Počet klientů	1 664 000	1 653 000	1 625 331
Emise na 1 klienta	21,3 kg CO <sub>2</sub> ekv.	15,2 kg CO <sub>2</sub> ekv.	14,7 kg CO <sub>2</sub> ekv.

## 6. Snižování naší uhlíkové stopy

### 6.1 Cíle snižování

Komerční banka, a.s., se zavazuje ke snižování dopadu na světové klima pomocí stanovení ambiciózních, ale realistických cílů na snižování emisí. Tyto cíle budou realizovány pomocí plánovacího nástroje na snížení uhlíkové stopy v celé organizaci. Cíle budou z těch oblastí, které může společnost ovlivnit.

Cíl	
1.	<b>Nákup zelené elektrické energie a podpora offsetů</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Postupné zvyšování použití obnovitelné energie.</li><li>- Zavedení tohoto kritéria při jednání s dodavatelem elektrické energie.</li><li>- Využívání energie, kterou dodavatel může podpořit důvěryhodným certifikátem.</li></ul>
2.	<b>Optimalizace produkce odpadů</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Zavedení elektronické kanceláře, snížení používání papíru a tisku.</li><li>- Zavedení přísných kritérií na třídění odpadu, snížení produkce komunálního odpadu.</li></ul>
3.	<b>Motivace zaměstnanců a jejich získání pro myšlenku úspory emisí CO<sub>2</sub></b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Doprava zaměstnanců do zaměstnání a jejich preference využití dopravních prostředků s nižšími emisemi CO<sub>2</sub>.</li></ul>
4.	<b>Služební automobily</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Zavedení nového kritéria při výběru služebních automobilů a zohlednění jejich uhlíkové stopy.</li><li>- Preference elektro nebo hybridních automobilů.</li><li>- Pokud se kupuje automobil se spalovacím motorem, preferovat benzinový motor s co nejnižší emisí CO<sub>2</sub> (nenakupovat automobily s vyšší uhlíkovou stopou než 100 g CO<sub>2</sub> na km).</li></ul>
5.	<b>Úspora spotřeby elektrické energie a ostatních energonositelů</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Nastavení pravidel využívání světel (zohlednění denního světla).</li><li>- Analýza využívání vytápění v budovách, při rekonstrukci zvážit možnost využívání obnovitelných zdrojů, upřednostnit lokální nákup tepla před používáním zemního plynu.</li><li>- Vypínání přístrojů, které nejsou používány.</li><li>- Úprava provozu a řízení technologií TZB.</li><li>- Rekonstrukce zastaralého energetického hospodářství budov (kotelny, vzduchotechnické jednotky, chladicí stanice...).</li></ul>
6.	<b>Doprava</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Zvýšení využívání práce formou home office.</li><li>- Preference letů v kategorii economy před business třídou.</li></ul>

## 6.2 Akční plán snižování emisí

Akční plán 2020	Požadovaný efekt	Časový rámec	Výsledný efekt
<b>1. Nákup zelené elektrické energie a podpora offsetů</b>	Využití obnovitelné elektrické energie a offsetů s cílem dosažení 50% snížení celkové uhlíkové stopy v roce 2025.	2020 – 0 % 2021 – 10 % 2022 – 17 % 2023 – 28 % 2024 – 39 % 2025 – 50 %	Snížení o 50 % z celkové uhlíkové stopy nákupem zelené energie a offsetů.
<p>2021</p> <p>V minulém roce byla nakoupena elektrická energie, která by byla prokazatelně (oproti certifikátu) z obnovitelných zdrojů v objemu 10 % celkové spotřebované elektrické energie. Zároveň se podařilo snížit spotřebu energie zhruba o 17 % oproti roku 2019. Toto snížení jde částečně přičíst na vrub faktu, že více pracovníků bylo na home office, ale zároveň došlo ke snížení počtu poboček a stále rostoucí poptávce po elektronické formě obsluhy zákazníků.</p> <p><b>Akční plán 2022:</b> Nadále bude vyvíjena snaha o snížení spotřeby elektrické energie a hledání možností její možné úspory. V dalších letech budeme sledovat vývoj spotřeby energie s ohledem na větší využití datových center jako důsledku většího využívání elektronické formy obsluhy klientů.</p>			
<b>2. Optimalizace produkce odpadů</b>	Snížit objem skládkovaného odpadu na úkor recyklovaného.	2020 – 5 % 2021 – 10 % 2022 – 15 % 2023 – 20 % 2024 – 25 % 2025 – 30 %	Snížení emisí z odpadů o 5 % v každém následujícím roce.
<p>2021</p> <p>Uhlíková stopa z odpadů se snížila poměrně zásadně již v roce 2020, a to o 67,9 %, v roce 2021 tento trend pokračoval a emise z produkovaných odpadů se snížily dokonce o 80,2 %. Objem skládkovaného odpadu se snížil o 24 %, zároveň se zlepšila jeho evidence a snížil celkový objem odpadu.</p> <p><b>Akční plán 2022:</b> Snažit se dále zlepšovat evidenci komunálního odpadu a zvyšovat podíl recyklovaného (popřípadě spalovaného) odpadu oproti skládkovanému.</p>			
<b>3. Motivace zaměstnanců</b>	Dlouhodobé snižování emisí z dopravy zaměstnanců.	2020–2025	Snížení emisí z dopravy zaměstnanců o 3 % v každém následujícím roce.
<p>2021</p> <p>Doprava zaměstnanců do práce byla v minulém roce zásadně snížena, ale jelikož byl tento ukazatel velmi ovlivněn probíhající pandemií, nelze jasně určit, do jaké míry bylo snížení ovlivněno snahou organizace, nebo vnějšími vlivy. Každopádně se povedlo zásadním způsobem zpřesnit evidenci dojíždění jednotlivých zaměstnanců zvýšením počtu lidí, kteří tato data o sobě poskytli.</p> <p><b>Akční plán 2022:</b> Větší využití práce z domova díky dalšímu rozšíření konceptu smart office. Zaměstnanci nemusí každý den na pracoviště, což by mělo vést k dlouhodobému snížení uhlíkové stopy z dojíždění do zaměstnání.</p>			

<b>4.</b>	<b>Služební automobily</b>	Dlouhodobé snižování emisí z dopravy ve služebních vozzech.	2020–2025	Snížení emisí z dopravy ve služebních vozidlech o 3 % v každém následujícím roce.
V roce 2021 bylo dosaženo snížení o 28,7 % v emisích způsobených dopravou ve služebních automobilech. Ve firemních automobilech se spotřebovalo o 148 549 litrů benzínu či nafty méně než v předešlém roce.				
<b>5.</b>	<b>Úspora spotřeby elektrické energie a ostatních energonositelů</b>	Dlouhodobé snižování emisí ze spotřeby elektrické energie a ostatních energonositelů.	2020–2025	Snížení emisí ze spotřeby elektrické energie o 3 % v každém následujícím roce.
V roce 2021 bylo dosaženo snížení emisí u všech energonositelů. V následujícím roce budou hodnoty dále sledovány a bude snaha o jejich další snížení.				
V roce 2021 došlo ke zvýšení spotřeby tepla a zemního plynu oproti předešlému roku z důvodu chladnější zimy. Nicméně emise oproti základnímu roku klesly ve všech dodávaných typech energií. Tohoto snížení bylo dosaženo díky menšímu počtu obývaných objektů, systému sdílených pracovišť a v neposlední řadě díky energetickému reportingu a na něho navazujícím energeticky úsporným opatřením. V roce 2022 bude nadále postupováno dle stávajících, již nastavených energeticky úsporných opatření s postupnou implementací doplňujících opatření.				
<b>6.</b>	<b>Doprava</b>	Dlouhodobé snižování emisí ze služebních cest.	2020–2025	Snížení emisí ze služebních cest o 3 % v každém následujícím roce.
V roce 2021 došlo ke snížení emisí částečně díky restrikcím v souvislosti s opatřeními proti šíření covidu-19 a částečně i díky změnám v obchodním modelu – větší využívání vzdáleného poradenství (telefonní a Skype poradenství), jejichž implementace a častější využití přinesou snížení počtu služebních cest i do budoucna.				

## 7. Offsetování uhlíkové stopy

### 7.1 Offsetové cíle

Komerční banka, a.s., se zavazuje částečně kompenzovat emise CO<sub>2</sub> spojené s její aktivitou. Uhlíkové kredity představují silnou metodu ke zmírnění negativního vlivu emisí CO<sub>2</sub>. Toto zmírnění probíhá mimo naši organizaci a jejich součástí jsou zajímavé projekty, které se dobře ztotožňují s naším posláním na poskytování služeb, které nejsou zatíženy emisí skleníkových plynů.

Uhlíkové kredity se nakupují od předem prověřených dodavatelů a po konzultaci s certifikační firmou. Všechny dané projekty jsou ve shodě s principy na offsetování a jsou uvedeny ve standardu uhlíkové stopy společnosti NEPCon.

Pro offsetování budou použity jen projekty certifikované následujícími standardy:

- Gold Standard (incl. CarbonFix) – <https://www.goldstandard.org/>,
- Voluntary Carbon Standard – <https://registry.verra.org/>,
- Plan Vivo Standard – <https://www.planvivo.org/>.

## 8. Hodnocení kvality dat

### 8.1 Registrace kvality dat

Za účelem sledování a zlepšování kvality dat v průběhu času Komerční banka, a.s., poskytuje kvalitativní a kvantitativní hodnocení dat v celém systému správy uhlíkové stopy, včetně údajů o činnosti, alokování dat, odhadů a přepočtů, jakož i použitých emisních faktorů. Kvalita dat je hodnocena na základě úplnosti, včasné, geografické a technologické reprezentativnosti.

### 8.2 Hodnocení kvality dat

Komerční banka, a.s., se snaží využívat především aktuální a přesné vstupní údaje. To zahrnuje poskytování primárních dat pro všechny činnosti pod kontrolou společnosti, a to minimálně všechny emise pro Scope 1 a 2 – získané z faktur, CAFM systému Alstanet, energetického managementu, počtu ujetých kilometrů a ročních či měsíčních odečtů počítadel. Rozsah Scope 3 může být v některých případech odhadnut nebo alokovan z důvodu neúplnosti získaných dat.

Pořadí	Aktivita	Scope	Typ dat	
			Primární (přesné)	Sekundární (vypočtené, odhadnuté)
1.	Zemní plyn	1	x	
2.	Diesel v agregátu	1	x	
3.	Klimatizace – chladivo	1	x	
4.	Firemní automobil – nafta	1	x	
5.	Firemní automobil – benzin	1	x	
6.	Elektřina	2	x	
7.	Elektřina – chlazení	2		x
8.	Elektřina – automobil	2	x	
9.	Teplo	2	x	
10.	Odpad	3	x	
11.	Služební cesty – hotel	3	x	x
12.	Služební cesty – letadlo	3		x

Pořadí	Aktivita	Scope	Typ dat	
			Primární (přesné)	Sekundární (vypočtené, odhadnuté)
13.	Služební cesty – taxi	3		X
14.	Doprava zaměstnanců	3		X
15.	Investice	3		X
16.	Materiál	3	X	
17.	Voda	3	X	

Hodnoty spotřebované energie (teplo a plyn) nejsou brány z faktur od dodavatelů energií, jelikož jejich odečty nejsou uskutečněny přesně k poslednímu dni v měsíci, ale mohou mít zpoždění. Proto jsou hodnoty použité pro výpočet uhlíkové stopy brány z interních měření, která se mohou nepatrně lišit od hodnot z faktur od dodavatelů energií.

### 8.3 Zlepšování kvality dat v průběhu času

Komerční banka, a.s., se zavazuje zlepšit údaje shromážděné a použité ve výpočtu uhlíkové stopy v průběhu času s cílem zajistit co nejpřesnější výsledek uhlíkové stopy a prokazování snížení. Komerční banka, a.s., bude přijímat opatření k zajištění nejvyšší kvality údajů v rámci organizace i mimo ni, včetně souladu s nejlepší praxí a s použitím nejnovějších aktualizovaných zdrojů. Bude věnovat značné úsilí k použití primárních, spíše než sekundárních dat. Tyto snahy jsou následující:

- i. Primární data: snaha o včasnou a průběžnou evidenci primárních dat zodpovědnými zaměstnanci. Data musí být podložena dokumenty.
- ii. Sběr dat: sběr dat je prováděn pověřenými pracovníky a je předáván pravidelně zodpovědné osobě za výpočet. Daná osoba je zodpovědná za kvalitu a správnost dat.
- iii. Výpočet: snaha o zlepšení systému výpočtu.
- iv. Emisní faktory: sledování emisních faktorů, průběžné získávání nových.
- v. Alokační metody: snaha o omezení odhadů a dopočtů.



## Hodnocení dat za rok 2021

V roce 2021 bylo uskutečněno několik aktivit s cílem zlepšení kvality reportovaných dat:

1. Doprava zaměstnanců do práce – dotazník ke zjištění dopravy zaměstnanců do práce byl zaslán všem zaměstnancům, výrazně větší počet zaměstnanců tato data poskytl. Data byla dále zkoumána v závislosti na ročním období s cílem zjistit co nejpřesnější údaje, jelikož způsob dopravy do práce se mění v závislosti na počasí. Dále byl zohledněn počet home office a dnů na nemocenské, takže se hodnota počtu dnů, kdy zaměstnanci jezdili do práce, zpřesnila.
2. Komerční banka, a.s., pobočka zahraničej banky – v tomto roce se přidala do výpočtu emisí i sesterská společnost na Slovensku, jejíž data nebyla v minulých letech započítána. Určité zdroje emisí (např. dojíždění zaměstnanců, odpady) byly jen odhadnuty na základě průměrů z KB CZ. Tato data se v následujících letech budou dále zpřesňovat.
3. Proběhl přepočet dat v základním roce, aby obsahoval stejný zdroj emisních faktorů jako v následujících letech. To se především týkalo položky dojíždění zaměstnanců a elektřiny.
4. Pro služební cesty se hodnota pro vlak a autobus zatím jen odhadovala v určitém poměru, ale od dubna 2021 byl zaveden systém, který bude přesně sledovat, jaký dopravní prostředek byl použit a jaká byla hodnota ujetých kilometrů.

	Akční plán	Výsledný efekt
1.	Zpřesňování vstupních dat jednotlivých položek zdrojů emisí	Zpřesnění hodnoty
2.	Detailnější hodnoty o jednotlivých vstupech	Zpřesnění hodnoty
3.	Zvýšení počtu zaměstnanců dotazovaných ohledně dopravy do zaměstnání	Zpřesnění hodnoty
4.	Zlepšení evidence pracovních cest	Zpřesnění hodnoty
5.	Zlepšení evidence množství odpadů a jejich dalšího zpracování. Rozčlenění nerecyklovaného odpadu (všechno kromě papíru a plastu) na: <ul style="list-style-type: none"><li>- skládkovaný</li><li>- kompostovaný</li><li>- spalovaný</li></ul>	Zpřesnění hodnoty
6.	Zlepšení evidence o prováděných investicích. Rozčlenění prací do kategorií podle druhu investice: <ul style="list-style-type: none"><li>- stavební práce</li><li>- nábytek</li><li>- opravy</li><li>- IT</li><li>- ostatní</li></ul>	Zpřesnění hodnoty

## 1. Zdroj emisních faktorů pro rok 2021: DEFRA 2021

- Většina emisních faktorů byla použita z evidence DEFRA 2021: (<https://www.gov.uk/government/collections/government-conversion-factors-for-company-reporting> ).
- U elektrické energie byl použit emisní faktor od dodavatele energie, společnosti ČEZ.
- Emisní faktor pro stavební práce byl použit z odborné studie, která bere v potaz místní podmínky <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/222/1/012013>.
- U zemního plynu, tepla, nábytku a investičních prací byl použit emisní faktor z databáze Ecoinvent 3.
- Pro použité cartridge do tiskáren byl použit emisní faktor z následujícího zdroje: <https://energycentral.com/c/ec/ink-waste-environmental-impact-printer-cartridges>.

## 2. Detailnější hodnoty o jednotlivých vstupech

N/A

## 3. Získání lepších a přesnějších hodnot emisních faktorů

viz výše

## 9. Komunikace o klimatu a uhlíkové stopě

### 9.1 Veřejná komunikace ve vztahu ke klimatu

Komerční banka, a.s., komunikuje výsledky uhlíkové stopy na roční bázi. Tyto informace lze najít v následujících dokumentech:

	Dokument	Obsah a účel dokumentu	Odkaz
1.	Webové stránky společnosti	Všeobecné informace	

Komerční banka, a.s., využije možnosti komunikovat získaný certifikát Řízení uhlíkové stopy a příslušné značky svým klientům i zaměstnancům v následujících materiálech:

	Dokument	Obsah a účel dokumentu	Odkaz
1.			

### 9.2 Prohlášení a značky správy uhlíkové stopy

Komerční banka, a.s., bude používat CFM prohlášení a značky k demonstraci snahy o správu uhlíkové stopy.

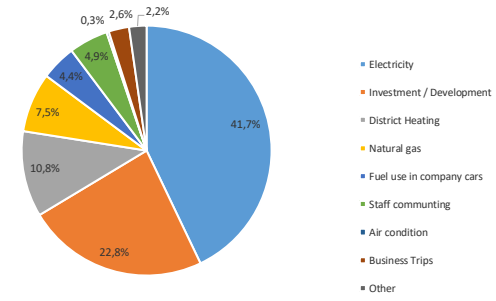


## CARBON FOOTPRINT MANAGEMENT

Year	2019	2020	2021
	kgCO2e	kgCO2e	kgCO2e
<b>Total Footprint</b>	35 388 682	25 049 038	23 902 781
<b>Number of clients</b>	1 664 000	1 653 000	1 625 331
<b>Total Footprint (kgCO2 per client)</b>	<b>21,3</b>	<b>15,2</b>	<b>14,7</b>

Target 2025	-80%
kgCO2 per client	4,3
Total kgCO2e	7 077 736

Emissions by activity 2021



Carbon Footprint Management prospects (based on 2019 results)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Initial Aliquot target	-13%	-27%	-40%	-53%	-67%	-80%
Expected development (share of the total KB carbon footprint)	% change 2020 / 2019	% change 2021 / 2019	% change 2022 / 2019	% change 2023 / 2019	% change 2024 / 2019	% change 2025 / 2019
Energy consumption - COVID19 impact + energy management	-6%	-10%	-13%	-15%	-17%	-19%
Staff commuting + Construction Investments	-12%	-8%	-10%	-10%	-11%	-11%
Offsets + Green energy purchase	0%	-10%	-17%	-28%	-39%	-50%
<b>Total</b>	<b>-18%</b>	<b>-28%</b>	<b>-40%</b>	<b>-53%</b>	<b>-67%</b>	<b>-80%</b>

Carbon Footprint Management forecast (based on 2021 results)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Actual 2020, 2021 + Updated target	-29%	-30%	-40%	-53%	-67%	-80%
Expected development (share of the total KB carbon footprint)	% change 2020 / 2019	% change 2021 / 2019	% change 2022 / 2019	% change 2023 / 2019	% change 2024 / 2019	% change 2025 / 2019
Energy consumption	-10%	-12.1%	-14%	-16%	-18%	-20%
Staff commuting + Construction Investments	-18%	-16.6%	-12%	-12%	-12%	-12%
Other	-2%	-1.4%	-3%	-4%	-5%	-5%
Offsets + Green energy purchase	0%	-2.4%	-12.5%	-25%	-32%	-43%
<b>Total</b>	<b>-30%</b>	<b>-32,5%</b>	<b>-41,5%</b>	<b>-57%</b>	<b>-67%</b>	<b>-80%</b>

### Summary:

2019 - initial carbon footprint calculation and Carbon Footprint Management completed (2021 - initial carbon footprint calculation was recalculated with updated emission factor for electricity)

2020 - aliquot target was exceeded without any additional costs for offsets or green energy purchasing; mainly due to the expansion of home office (partly due to COVID19 measures and partly thanks to the Smart office concept implementation) and lower electricity consumption (COVID19, reducing the number of branches by 1/3, leaving Nonet building, including old data center, energy management)

2021 - aliquot target was exceeded mainly due to the higher level of home office usage (partly due to continuing COVID19 and partly thanks to the Smart office concept), lower energy consumption and green energy purchase (10% of total electricity consumption).

2022 - A slight deterioration compared with 2021 is expected due to a lower use of home office as the covid pandemic ends and higher number of reconstructed branches; there is expected positive impact of further decrease of electricity consumption and green energy purchase (ca 50% of total electricity consumption)

2023 - 2025 - Green energy purchase and Offsets should support a decrease by 25% - 43% (costs estimated at around CZK 200 000 to 1.5 million + continuation of measures from previous years)